



**BAŞARAN NAS BAĞIMSIZ DENETİM VE  
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
(a member of PricewaterhouseCoopers)**

**2011 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU**

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 2011 yılı için hazırlanan işbu Şeffaflık Raporu, T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı tarafından, 1 Mart 2009 tarih ve 27156 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile değiştirilmiş haliyle 12 Temmuz 2008 tarih ve 26934 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sigorta ve Reasürans İle Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına İlişkin Yönetmelik” çerçevesinde hazırlanmış ve Kuruluşumuzun internet sitesinde yayımlanmıştır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of  
PricewaterhouseCoopers

Cansen Başaran Symes, SMMM  
Sorumlu Ortak Başdenetçi  
Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul, 30 Mart 2012

**BAŞARAN NAS BAĞIMSIZ DENETİM VE  
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
(a member of PricewaterhouseCoopers)**

**2011 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU**

---

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>I. GİRİŞ .....</b>	<b>1</b>
<b>II. KURULUŞUN HUKUKİ VE ORGANİZASYON YAPISI.....</b>	<b>1-2</b>
<b>III. KURULUŞUN YÖNETİM VE ORTAKLIK YAPISI .....</b>	<b>3</b>
<b>IV. KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ .....</b>	<b>3-5</b>
<b>V. BAĞIMSIZLIK ŞARTLARININ YERİNE GETİRİLMESİ HAKKINDA İÇ DEĞERLENDİRME.....</b>	<b>5-6</b>
<b>VI. DENETÇİLERİN SÜREKLİ EĞİTİMİNE İLİŞKİN KURULUŞÇA İZLENEN POLİTİKA HAKKINDA BİLGİ.....</b>	<b>7</b>

**BAŞARAN NAS BAĞIMSIZ DENETİM VE  
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
(a member of PricewaterhouseCoopers)**

**2011 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU**

---

**I. GİRİŞ**

T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı (“Müsteşarlık”) tarafından, 1 Mart 2009 tarih ve 27156 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile değiştirilmiş haliyle 12 Temmuz 2008 tarih ve 26934 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sigorta ve Reasürans İle Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına İlişkin Yönetmelik” (“Yönetmelik”) uyarınca sigorta şirketlerinde bağımsız denetim faaliyetinde bulunan bağımsız denetim kuruluşlarının 31 Aralık 2008 tarihinden itibaren her hesap döneminin bitişini takip eden üç ay içerisinde bu yönetmelik çerçevesinde hazırlamış oldukları yıllık şeffaflık raporunu kendi internet sitelerinde yayımlamaları gerekmektedir. Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (“Kuruluş” veya “Şirket”) tarafından söz konusu yönetmelik uyarınca 2011 yılı için hazırlanan işbu Şeffaflık Raporu, Yönetim Kurulu Başkanı Cansen Başaran Symes tarafından imzalanarak 30 Mart 2012 tarihinde Kuruluş’un internet sitesinde yayımlanmıştır.

**II. KURULUŞUN HUKUKİ VE ORGANİZASYON YAPISI**

***PwC Global Organizasyonu***

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., dünya genelindeki birçok ülkede yerel olarak faaliyet gösteren ayrı ve bağımsız üye kuruluşlardan oluşan PwC global organizasyonunun bir üyesidir. Her üye kuruluş, ayrı ve bağımsız olarak kurulmuş olup herhangi bir ortak sermayedar altında yer almamaktadır.

PwC global organizasyonunun sorumlu olduğu konular aşağıda yer almaktadır:

- üye kuruluşların idare ve yönetişimi konularında rehberlik ve yardım,
- üye kuruluşlar tarafından ortaklaşa uygulanacak olan üstün teknik ve profesyonel standart, ilke, strateji ve politikaların geliştirilmesi ve korunmasına ilişkin olarak koordinasyonun sağlanması ve; risk ve kalite standartları ile bağımsızlık politikaları başta olmak üzere söz konusu standart, ilke, strateji ve politikaların tüm üye kuruluşlarca aynı şekilde uygulanmasının sağlanması.
- insan gücü kaynaklarının koordine edilmesi,
- personel eğitim ve kurslarının koordine edilmesi,
- faaliyetlerin dünya çapında geliştirilmesi.

Bu koordinasyon, denetlenen şirketlerde verilen hizmetlerin her yerde aynı kalitede olması ve uluslararası faaliyetlerin başarıyla yürütülmesi için şarttır. Bunun PwC Türkiye için anlamı, teknik eğitim ve insan gücü konularında, Avrupa ve Dünya faaliyetlerimizin tam desteğini almamızdır.

Teknik destek bütün profesyonellerin yurt içinde ve yurt dışındaki yıllık eğitimlerini, ulusal ve uluslararası muhasebe ve denetim alanları ile sigortacılık dahil olmak üzere sektörel bütün yayınların elde edilmesini içermektedir.

İlaveten, Türkiye faaliyetleri, PwC global organizasyonunun bütünleyici bir parçası olan kalite kontrol incelemelerinin kapsamı içindedir. Bu incelemeler, faaliyetlerin sürekli olarak dünya çapındaki PwC standartları ve seviyesinde olmasını temin etmeyi amaçlar.

PwC, global olarak 158 ülkede 169.000 çalışanıyla hizmet vermektedir.

**BAŞARAN NAS BAĞIMSIZ DENETİM VE  
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
(a member of PricewaterhouseCoopers)**

**2011 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU**

---

**II. KURULUŞUN HUKUKİ VE ORGANİZASYON YAPISI (DEVAMI)**

***PwC Türkiye***

Denetim, danışmanlık ve vergi konularında hizmet sunan ve Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile beraber Başaran Nas Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. ve PricewaterhouseCoopers Danışmanlık Hizmetleri Ltd. Şti. olarak sayılabilecek olan PwC Türkiye şirketleri 1981 yılından itibaren faaliyetlerine başlamış olup, İstanbul'da iki, Ankara'da, İzmir'de ve Bursa'da birer ofis olmak üzere, toplam beş ofiste yaklaşık 1.250 kişilik kadrosu ile hizmet vermektedir. Profesyonel kadromuz bağımsız denetim, danışmanlık ve vergi hizmetleri için gerekli olan çeşitli seviyede ve tecrübede çalışanlara ve teknik imkanlara sahiptir. Yönetim kadrosu PwC'nin dünyadaki çeşitli ofislerinde kısa dönemler çalışarak uluslararası bilgilerini geliştiren çalışanlardan meydana gelmektedir.

PwC Türkiye bünyesinde bağımsız denetim faaliyetlerini yürüten Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'de görev alan çalışanların bilgilerinin güncellenmesi, uzman oldukları sektörlerle yönelik dünyadaki gelişmeler konusunda bilgilendirilmeleri ve profesyonel gelişimleri için sürekli bir eğitim programı yürütülmektedir. Sigortacılık dahil olmak üzere finansal hizmetler, üretim, telekomünikasyon, bilgi iletişim, vb. gibi ana sektörlerde; her sektör grubunda görev alan çalışanlar PwC global organizasyonu tarafından düzenlenen uluslararası konferanslara katılarak bu konudaki bilgi ve deneyimleri artırmak üzere çalışmalar yaparlar. Ayrıca Şirket çalışanlarının deneyim ve uzmanlıklarını ilerletmek amacıyla belirli çalışanların uluslararası değişim programları çerçevesinde diğer ülkelerdeki PwC ofislerinde görevli olarak çeşitli sürelerde görev yapması sağlanır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. olarak verilen bağımsız denetim hizmetleri, 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, 28 Sorumlu Ortak Başdenetçi, 2 Ortak, 6 Başdenetçi, 6 Kıdemli Denetçi, 47 Denetçi ve 326 Denetçi Yardımcısından oluşan toplam 415 kişilik uzman kadrosu ile verilmektedir. Kuruluş bünyesinde 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla 92 adet Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ("SMMM") lisansı, 70 adet SPK Bağımsız Denetim Lisansı ve 23 adet Sigortacılık Bağımsız Denetim Sertifikası sahibi çalışan ile 1 aktüer ve 2 stajyer aktüer bulunmaktadır.

Şirket'in bağımsızlık konusunda yürütülen kontrolleri her yıl ve tüm çalışanlar için tekrarlanarak uygulanmaktadır. İş etiği ve iş ahlakına yönelik ilke ve esaslar tüm Şirket çalışanları tarafından açıkça anlaşılacak biçimde tanımlanmış ve en üst düzeyde tutularak takip edilmektedir. Uygulanan denetim prosedürleri ülkemizde yürürlükteki mevzuat ve ilgili kamu otoriteleri tarafından yayımlanan düzenlemeler ile tamamen uyum halinde geliştirilmiş ve PwC tarafından tüm dünyada kullanılan MyClient isimli bir yazılım dahilinde ve Uluslararası Denetim Standartları ve Türkiye'deki ilgili düzenleyici otoriteler tarafından yayımlanan düzenlemeler ile tam uyumlu olarak gerçekleştirilmektedir. Denetim çalışmalarının planlama, uygulama ve raporlama dahil tüm aşamalarında; çalışma sırasında ve sonrasında kalite kontrolü açısından uzman denetçiler sürece dahil olmaktadır. Aynı zamanda denetim faaliyetlerinde görev alan çalışanların bilgilerinin güncellenmesi ve profesyonel gelişimleri için sürekli bir eğitim programı yürütülmektedir.

**BAŞARAN NAS BAĞIMSIZ DENETİM VE  
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
(a member of PricewaterhouseCoopers)**

**2011 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU**

**III. KURULUŞUN YÖNETİM VE ORTAKLIK YAPISI**

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yönetim kurulu üyeleri ve ortakları aşağıda yer almaktadır:

<b>Ortak</b>	<b>Görev</b>	<b>Unvan</b>
Cansen Başaran Symes	- Yönetim Kurulu Başkanı	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Zeynep Uras	- Yönetim Kurulu Başkan Vekili	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Coşkun Şen	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Hüseyin Haluk Yalçın	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Siran Talar Gül	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Murat Sancar	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Osman Adnan Akan	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Burak Özpoymaz	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Ziya Alper Önder (*)	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Refik Ediz Günsel	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Mert Tüten	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Ahmet Gökhan Yüksel	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Orhan Cem	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Hüsnü Can Dinçsoy	- Üye	SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Ayşe Zehra Bayrı Işım	- Üye	SMMM, Ortak
Uğur Serkan Tarmur	- Üye	SMMM, Ortak
Erkan Baki Erdal		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Beste Gücümen		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Mehmet Karakurt		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Ebru Aldemir Erkan		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Mehmet Cenk Uslu		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Ahmet Burak Yavuzbalkan		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Didem Demer Gündüz		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
İsmail Cihan Harman		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Gülsüm Ayça Büyükkakın		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Selin Tezeren		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Eftim Koçaridis		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Feride İkiz		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Mualla Aslı Gedik		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi
Çağlar Sürücü		SMMM, Sorumlu Ortak Başdenetçi

(\*) Ziya Alper Önder, 6 Şubat 2012 tarihi itibarıyla Kuruluş'un ortaklığından ve Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmıştır.

**IV. KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ**

***Kalite Güvence Sisteminin Genel Yapısı ve Uygulamalar***

Müştaşarlık tarafından 12 Temmuz 2008 tarih ve 26934 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sigorta ve Reasürans İle Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına İlişkin Yönetmelik'in 12. maddesi uyarınca bağımsız denetim kuruluşlarının 31 Aralık 2011 tarihine kadar sigorta ve emeklilik şirketlerindeki bağımsız denetim faaliyetlerine istinaden kalite güvence sistemi oluşturması gerekmektedir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. yapılan denetimlerin kalitesinin kontrolü için ilgili mevzuat uyarınca öngörülen tüm hususlar dikkate alınarak oluşturulmuş tam kapsamlı bir kalite güvence sistemi yürütmektedir. Bu sistem temel olarak Uluslararası Denetim Standartları ve Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin üyesi olduğu PwC tarafından tüm dünyada uygulanan denetim kalite güvence uygulamaları ile sigortacılık mevzuatı da dahil olmak üzere, Türkiye'deki düzenleyici kuruluşların mevzuatları çerçevesinde gerekli tüm güvence uygulamalarını içermektedir.

**BAŞARAN NAS BAĞIMSIZ DENETİM VE  
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
(a member of PricewaterhouseCoopers)**

**2011 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU**

---

**IV. KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ (Devamı)**

Kalite güvence sistemi ile ilgili Uluslararası Denetim Standartları, denetim kuruluşları açısından denetimlerin kalite kontrolleri ile ilgili düzenlemeler içeren ISQC 1 - “Denetim ve benzeri güvence hizmeti veren kuruluşların genel kalite kontrol mekanizmaları” (“ISQC 1”) ve her bir denetim işi için geçerli olan ISA 220 - “Denetim ve benzeri güvence hizmeti veren kuruluşların her bir denetimde uygulamaları gereken kalite kontrolleri”dir (“ISA 220”). Oluşturulan kalite güvence sistemi; ISQC 1, ISA 220 ve ilgili mevzuat kapsamında aşağıdaki alt başlıklar halinde kalite güvence politika ve uygulamalarını içermektedir:

- Kalite güvence sistemi ile ilgili gerekli liderlik rollerinin belirlenerek uzmanlıkları çerçevesinde sorumlu ortakların görevlendirilmesi
- İş etiği ve bağımsızlık kuralları
- İşin kabulü ve sürekliliği ile ilgili uygulamalar
- İnsan kaynakları yönetimi
  - İşe alım uygulamaları
  - Performans değerlendirme uygulamaları
  - Yetenek, yeterlilik ve eğitime ilişkin politikalar
  - Kariyer planlaması
  - Terfi uygulamaları
  - Ücret politikası
  - Personel sayısının belirlenmesi
- Denetim ekibinin oluşturulması ile ilgili uygulamalar
- Denetim faaliyetinin kalitesinin sağlanmasına ilişkin uygulamalar
  - Denetim prosedürleri (ekibin bilgilendirilmesi ve yönlendirilmesi, ekip içi toplantılar yapılması, gözetim, inceleme)
  - Uzmanlar ile işbirliği
  - Görüş farklılıkları
  - Denetim işinin kalitesinden sorumlu ortakların atanması
- Belgelerin toplanması/çalışma kağıtları ile ilgili uygulamalar
- Gözden geçirme ile ilgili politikalar
  - Bazı denetim dosyalarının seçilerek test edilmesine ilişkin politikalar
  - Denetim metodolojisinin uygunluğu ile ilgili incelemelerle ilgili politikaları
- Şikayet ve iddiaların iletişimi/bildirimi ile ilgili politikalar

Kalite güvencesine ilişkin standartlar yazılı hale getirilmiş, bağımsız denetçilerin söz konusu standartlara erişimi sağlanmıştır.

Ayrıca, çeşitli ulusal ve uluslararası eğitim programları ve seminerlere katılım sağlanarak ulusal ve uluslararası gelişmeler takip edilerek gerekli güncellemelerin yapılması ve duyurulması sağlanmıştır.

Bu çerçevede bağımsız denetçilerin mesleki ilkelere, ilgili düzenlemelere; kalite güvencesi ilke ve uygulamalarına uygunluğunu ve hazırlanan denetim raporlarının gerçek durumu yansıttığını teyit edecek bir kalite güvence sistemi kurulmuştur.

**BAŞARAN NAS BAĞIMSIZ DENETİM VE  
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
(a member of PricewaterhouseCoopers)**

**2011 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU**

---

**IV. KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ (Devamı)**

Müştaşarlık tarafından 12 Temmuz 2008 tarih ve 26934 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Sigorta ve Reasürans İle Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına İlişkin Yönetmelik” uyarınca, 1 Ağustos 2008 tarih 2008/11 sayılı Yönetim Kurulu kararıyla, sigorta şirketleri denetimi açısından kalite güvence sisteminin sağlıklı biçimde işlemleri ve bu sistemin işleyişinin etkinliğinin sürekli olarak izlenmesinin sağlanması göreviyle sorumlu ortak başdenetçi olarak Ahmet Gökhan Yüksel seçilmiştir.

Ayrıca, kalite güvence sistemi kapsamında görevlendirilen sorumlu ortak başdenetçi başkanlığında, kalite güvence sisteminin gözden geçirilmesini sağlamak üzere, sigorta şirketleri veya finansal kuruluşlarda asgari üç yıllık bağımsız denetim tecrübesi olan 3 bağımsız denetçiden oluşan bir komite oluşturulmuştur. Söz konusu komitenin üyeleri Sorumlu Ortak Başdenetçi Didem Demer, Başdenetçi Engin Çubukçu ve Kıdemli Denetçi Ramazan Yüksekaya’dır.

***Kalite Güvence Sisteminin Gözden Geçirilmesi***

Kalite güvence sisteminin gözden geçirilmesine ilişkin politika ve uygulamalar çerçevesinde, bağımsızlık ilkelerine uyum, yapılan denetimlerde harcanan saatlerin yeterliliği, tahsis edilen kaynakların nitelik ve niceliği ile ödenen denetim ücretinin karşılaştırılması, konularında uzmanlaşmış şirket ortakları ve ekiplerinin projelerde ne ölçüde yer aldığı, gerekli görüldüğü durumlarda uzman teknik elemanların görüşlerine başvurulup başvurulmadığı, yapılan denetimlerin Uluslararası Denetim Standartlarına ve Müşttaşarlık düzenlemelerine uygun olarak yapıp yapılmadığı ve aynı şekilde Uluslararası Denetim Standartlarına ve Müşttaşarlık düzenlemelerine uygun olarak dokümanle edilmediği çerçevesinde kontroller yürütülmektedir.

Söz konusu denetim kalite kontrollerinde belirtilen tüm uygulamalar her yıl Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. kadrosu içindeki Kalite ve Risk Yönetimi grubu tarafından da belirli bir plan dahilinde tekrarlanmakta ve mesleki titizlik ve kalite konusunda hiçbir zaaf oluşmaması temin edilmektedir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., her yıl PwC global organizasyonunun asgari olarak yukarıda belirtilen hususlarda denetimine tabi olup, bu kapsamda kalite güvence sistemine ilişkin oluşturulan politika ve uygulamalar ayrıca gözden geçirilmektedir.

**V. BAĞIMSIZLIK ŞARTLARININ YERİNE GETİRİLMESİ HAKKINDA İÇ DEĞERLENDİRME**

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., PwC global bağımsızlık politikaları ile ilgili yasal mevzuatın gerektirdiği tüm bağımsızlık ilke ve kurallarına uygun olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Bu kapsamda finansal menfaat, iş ve hizmet ilişkileri yasal ve profesyonel gereklilikler, PwC bağımsızlık ilkeleri çerçevesinde sürekli olarak gözden geçirilmektedir.

**BAŞARAN NAS BAĞIMSIZ DENETİM VE  
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
(a member of PricewaterhouseCoopers)**

**2011 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU**

---

**V. BAĞIMSIZLIK ŞARTLARININ YERİNE GETİRİLMESİ HAKKINDA İÇ  
DEĞERLENDİRME (Devamı)**

Kuruluş tarafından bağımsızlık ilkelerine uygunluk kontrol sistemi kurulmuş olup söz konusu sistemin temel öğeleri aşağıda sıralanmıştır:

- Bağımsızlığa ilişkin kontrol ve sistemlerin kurularak devam ettirilmesi sorumluluğunun Kuruluş üst yönetiminde bulunması,
- Bağımsızlığa verilen önemin vurgulandığı uygun bir kurumsal kültür,
- Yazılı bağımsızlık ilke ve prosedürleri,
- Bağımsızlık ilkelerine ilişkin sürekli eğitimler,
- İş ilişkileri ve ortaklıklarda bağımsızlığa ilişkin kontroller,
- Denetim hizmeti verilen şirketlere verilecek diğer hizmetlere ilişkin sistemsel kontroller,
- Finansal ilişki ve bağımsızlık kurallarına tabi denetim müşterilerine ilişkin oluşturulmuş kontrol sistemleri,
- Kuruluş ve denetçi rotasyonuna ilişkin kontroller,
- Bağımsızlık ilkelerinin uygulanmasına ilişkin olarak gözden geçirme ve kontrol prosedürleri,
- Personel ve ilişkili kuruluşlar tarafından yapılan olası bağımsızlık ihlallerine ilişkin raporlama süreçleri,
- Bağımsızlık ilkelerine aykırı davranışlarda uygulanacak disiplin politikaları,
- Çalışanlar tarafından doldurulan yıllık bağımsızlık beyanları.

Kuruluş, denetim çalışmalarında bağımsızlık ilkesine ödünsüz olarak uymakta ve bağımsızlık uygulamaları şirketin kendi içinde ve PwC global organizasyonu tarafından detaylı incelemeye tabi tutulmaktadır. Ayrıca bağımsızlık kuralları kalite güvencesi politika ve uygulamaları içerisinde yer almaktadır.

***İş Etiği***

Şirketimizde etik değerleri ve iş ahlakını en üstte tutan bir Etik ve İş Ahlakı Programı yürütmekteyiz. İş Etiği standardımızı muhafaza etmek amacıyla ortaklarımıza ve çalışanlarımıza iş etiği ile ilgili sorunları tanımlayabilmeleri ve anlayabilmeleri için gereken araçları ve eğitimleri sağlamakta ve açık iletişim ve danışmaya dayalı bir şirket kültürünü benimsemekteyiz.

Bizden beklenen yüksek etik değerler ve iş ahlakı konusunda son derece şeffaf bir yaklaşım izlemekteyiz. Bu bağlamda yüksek standartlarımızı sağlayan PwC İş Etiği Kuralları'nı web sitemizde kamuoyu ile paylaşmaktayız.

Etik ve iş ahlakı programımızın kaynakları tüm kurumsal paydaşlarımıza; çalışanlarımıza ve müşterilerimize açıktır. Yüksek standartlarımıza olan bağlılığımızı korumak konusunda ne zaman hangi harekette bulunmamız gerektiğini belirlememizde bu kaynaklar güçlü bir dayanak oluşturmaktadır.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., çalışanlarıyla, müşterileriyle ve toplumla düzenli bir iletişim kurarak, şirketimizdeki iş ahlakı kültürünü sürdürmek için her birimizin sahip olduğu ortak sorumluluğu desteklemeye devam etmektedir.



**BAŞARAN NAS BAĞIMSIZ DENETİM VE  
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
(a member of PricewaterhouseCoopers)**

**2011 YILI ŞEFFAFLIK RAPORU**

---

**VI. DENETÇİLERİN SÜREKLİ EĞİTİMİNE İLİŞKİN KURULUŞÇA İZLENEN  
POLİTİKA HAKKINDA BİLGİ**

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. bünyesinde yer alan, şirket ortakları dahil olmak üzere, tüm profesyonel denetim ekibi çalışanlarının uygulanması mecburi olan global eğitim standartları ile ilgili yasal düzenlemeler paralelinde, mevcut yasal mevzuat, Uluslararası Denetim Standartları, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları, Türkiye Muhasebe Standartları, iç kontrol, risk yönetimi, bilgi teknolojileri, kurumsal yönetim, kişisel gelişim ve benzer konularda ve yine bu mevzuat ve muhasebe uygulamalarındaki güncellemeler çerçevesinde eğitim alması zorunlu bulunmaktadır. Bu çerçevede yılda en az bir kere ve 40 saatten az olmamak üzere tüm personel eğitim programlarına iştirak etmektedirler. Söz konusu eğitim programları, konularında yüksek deneyim sahibi uzman kadrolar tarafından verilmektedir.

Bunun yanısıra denetim ekibi çalışanları yıl içerisinde sürekli ve düzenli olarak internet üzerinden Kuruluşumuzca belirlenen eğitim programlarını tamamlamak ve bu programları tamamlamış olduklarını alınan sertifikalar ile belgelemek durumundadır. Tüm genel mesleki ve kişisel eğitimlerin yanında sektör özellikli olarak sigorta sektöründe denetim faaliyetinde bulunan denetim çalışanları sigortacılıkta güncel gelişmelerin ve konuların ele alındığı Şirket içinde ve dışında eğitim günlerine ve oturumlara katılmaktadır. Denetim ekipleri kıdemleri paralelinde düzenli olarak yurtdışında sektör özellikli seminer ve eğitim programlarına da katılmaktadır. Eğitim programlarına, seminerlere ve oturumlara katılım ve devamlılık Kuruluşumuz'un Eğitim Bölümü tarafından takip edilmektedir.

.....