

# İnşaat ve Altyapı Projelerinde Uyuşmazlıkların Çözümü

Sözleşmeden doğan haklarınızı en üst düzeye çıkarmak ve risklerinizi en aza indirmek için uyuşmazlığa konu olan iddiaları değerlendirin ve uyuşmazlıkları stratejik bir şekilde avantaja çevirin.

İnşaat ve altyapı projeleri doğası gereği karmaşık ve kendine özgüdür. Projelerde yaşanan zorluklar, proje kapsamındaki karmaşık değişiklikleri ve önemli itibar, sözleşmeye dair, finansal ve ticari riskler taşıyabilecek diğer sorunları içerir.

## Uyuşmazlık ve Hasar Yönetimi Hizmetleri



### Bilirkişi ve uzman desteği

Yerel ve uluslararası platformlarda uyuşmazlık çözüm süreçlerinde bağımsız, uzman bir tanık veya bilirkişi olarak destek verilmesi.

İnşaat ve altyapı projelerinde ortaya çıkan uyuşmazlıklarda teknik mühendislik ve mali uzmanlık gerektiren konularda inceleme ve durum tespit analizi yapılması (örn; zaman etki analizi veya kuantum analizi)



### İddia ve taleplerin hazırlanması, savunulması ve analiz edilmesi

Nitelikli ve nicel iddialar veya savunmalar ortaya çıktığında, iddiayı başarılı bir şekilde incelemek veya savunmak için stratejik ve taktiksel destek verilmesi.



### İnşaat ve altyapı projelerinde adli inceleme

Resmi ve yasal süreçlere hazırlanmak için zaman ve maliyet verilerinin adli boyutta değerlendirilmesi.

Gerçekleşen tüm maliyetlerin doğru bir şekilde kayıt altına aldığına dair inceleme yapılması

Projeye ilişkin aksaklıkların, mazur görülebilen/görülemeyen gecikmelerin veya süre uzatımından kaynaklı zararların tespit edilmesi



### Proje ve sözleşme yönetimi

Projelerin tüm aşamalarında (ihale, sözleşme, yapım, değişiklikler ve kesin hesap) durum tespit analizi yapılması ve sözleşmesel risklerin en aza indirilmesi



### Soruşturma desteği

İş sahibi, yüklenici ve alt-yüklenici özelinde çalışanların veya yönetimin olası suistimalleri ve operasyonlardaki usulsüzlükler hakkında bağımsız bir inceleme yapılması ve raporlanması

## Hangi durumlarda PwC'ye danışmalısınız?

Bir müteahhit veya iş sahibi olarak, aşağıdaki sorulara cevap verme konusunda tereddütleriniz varsa, ihtiyacınız olan teknik uzmanlığı sağlayarak size yardımcı olabiliriz.

- **Gecikmeler ve maliyet aşımından kaynaklanan finansal, operasyonel, itibari ve yasal risklerin farkında mısınız?**
- **Bir iddiayı savunmanız ve iş sahibi veya yükleniciye karşı dava açmanız mı gerekiyor?**
- **Verimlilik kaybını hesaplamak ve bir kesinti talebi (maliyet ve zaman analizine dayalı) hazırlamak için ekibinizin yetkinlikleri yeterli mi?**
- Proje kapsamında bir değişiklik söz konusu olduğunda, **değişiklik talepleri ve maliyetleri** konusunda tavsiyeye mi ihtiyacınız var?
- **Süre uzatımı veya projede gecikme kaynaklı** kurumunuzu olası zararlardan korumaya hazır mısınız?
- **Yönetimin veya proje ekibinin yetkileri** çerçevesindeki faaliyetler hakkında herhangi bir şüpheniz mi var?
- Sözleşme yönetiminizin bir değerlendirmesini yapmanız mı gerekiyor? Projenizde, sözleşme hükümlerine uyuluyor mu?

## Hizmetlerimizle ilgili örnek çıktılar

Yerel ve uluslararası mahkeme veya tahkim merkezlerinde kullanılmak üzere;

- Bilirkişi raporu veya uzman mütalaası
- Bağımsız kuantum/zarar tespiti raporu
- Zaman/gecikme analizlerini kapsayan teknik rapor
- Durum tespit raporu

## Neden PwC?

### Tahkim merkezlerinde ve yerel mahkemelerde kabul gören rapor

Gerçeklere dayalı, somut kanıtlarla desteklenen ve uluslararası tahkim merkezleri ve yerel mahkeme standartlarına göre hazırlanan bilirkişi ve uzman raporları

### Sektör uzmanlığı

İnşaat ve altyapı projelerinde deneyimli ekip ile yerel ve uluslararası farklı büyüklükteki kuruluşlar için sayısız danışmanlık hizmet tecrübesi

### Multidisipliner yaklaşım

Mühendislik, değerlendirme, muhasebe ve finans gibi farklı alanlarda teknik uzman bakış açılarına sahip donanımlı bir ekip ile projelere çok yönlü yaklaşım

### Sertifikalı uzmanlar

Suistimal İnceleme Uzmanları (CFE), Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler (SMMM), Yüksek İnşaat Mühendisi ve daha fazlası

### Küresel ağ

Kapsamlı deneyime sahip, 156 ülkede yer alan 295.000'den fazla uzmandan oluşan PwC Küresel ağına erişim imkanı

### Etkin teknolojilerle gelişen yenilik anlayışı

Değişen ihtiyaçlara yenilikçi teknolojik çözümler

## Deneyimlerimizden bazıları

### HES projesi ile ilgili tahkim desteği

**I. Aşama:** İnşaat projesi süresince iş sahibi firmanın genel müdürü aleyhinde görevi kötüye kullanma odaklı çeşitli iddialar incelenmiştir. Projeye ilişkin ihale ve teklif süreci, sözleşme ve ek protokoller, hakediş raporları, onaylar ve muhasebe kayıtlarına göre yapılan ödemeler incelenmiş olup proje kapsamında iş sahibi aleyhinde çeşitli zararlar tespit edilmiştir.

### II. ve III. Aşama:

- Yüklenicinin eksik performansına dayalı olarak sözleşmenin feshi nedeniyle iş sahibinin uğradığı zarar ve kayıpları hesaplayan bir kuantum raporu hazırlanmıştır.
- Zarar taleplerinin yönetilmesi, karşı tarafın hazırlamış olduğu iddiaların savunulması ve karşı taleplerin hazırlanması için iş sahibine stratejik destek sağlanmıştır. Tahkim mahkemeleri nezdinde iş sahibi tarafımızca temsil edilmiştir.

### Multi-fonksiyonel kompleks projesine bilirkişi desteği

Uluslararası Tahkim Mahkemesi (ICC) tarafından bilirkişi olarak atanan PwC, Avrupa'da inşaatı gerçekleştirilen ve yüklenicinin zarara uğradığı bir projede kuantum analizi yapmış ve yüklenicinin uğradığı zararı tespit etmiştir. Mahkeme sürecinde karşı taraftan gelen iddialara yönelik hazırlık ve savunma aşamasında yardımcı olmuştur. Bağımsız bilirkişi raporu sunulmuş ve davada karşı taraf çapraz sorgulama süreci için duruşmaya katılım sağlanmıştır.

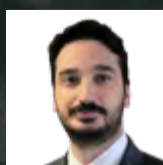
### Altyapı hizmet sağlayıcısı kuruma soruşturma desteği

Eski yönetim kurulu tarafından imzalanan inşaat sözleşmesine ilişkin soruşturma çalışması yapılmıştır. Yükleniciye, sözleşmeye aykırı olarak yapılan usulsüz ödemeler tespit edilmiş, yüklenici ile şantiye şefi arasında çıkar çatışması tespit edilerek hakediş raporları üzerinde yapılan manipülasyonları ele alan bağımsız bir mahkeme raporu hazırlanmıştır.

### Eğitim yapıları ile ilgili inceleme desteği

Bir önceki döneme ait mütevellî heyeti tarafından yaptırılan eğitim binasının inşaat projesine ilişkin inceleme gerçekleştirilmiştir. Sözleşme ve hakediş raporları üzerinde ayrıntılı incelemeler yapılarak inşaat sürecinde kullanılan birim fiyat maliyetlerinin emsal bedellere kıyasla daha yüksek olduğu ve binanın toplam maliyetinin olması gerekenden dört kat daha yüksek bedele yaptırıldığı tespit edilmiştir. Yerel mahkeme süreci için bağımsız bir uzman raporu hazırlanmıştır.

## İletişim



**Dr. Gökhan Yılmaz**  
Şirket Ortağı  
0212 326 6488  
gokhan.yilmaz@pwc.com