



Bağımsız Denetim Yönetmeliği Uyarınca Hazırlanan 1 Temmuz 2019 – 30 Haziran 2020 Faaliyet Dönemine Ait Şeffaflık Raporu

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



**PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

**1 TEMMUZ 2019 - 30 HAZİRAN 2020
FAALİYET DÖNEMİNE AİT ŞEFFAFLIK RAPORU**

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 1 Temmuz 2019 - 30 Haziran 2020 faaliyet dönemi için hazırlanan işbu Şeffaflık Raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından, 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bağımsız Denetim Yönetmeliği” ve 12 Temmuz 2008 tarih ve 26934 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına ilişkin Yönetmelik çerçevesinde hazırlanmış ve kuruluşumuzun internet sitesinde yayımlanmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Hüseyin Halûk Yalçın, SMMM
Sorumlu Denetçi
Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul, 30 Ekim 2020



İçindekiler

Sayfa

Kalite Yaklaşımımız	4-6
Kalite Kontrol Sisteminin Genel Yapısı ve Uygulamalar	7-10
Etik, Bağımsızlık ve Tarafsızlık	11-14
Müşteri İlişisinin ve Hizmetlerin Kabulü ve Devamlılığı	15
Çalışanlarımız	17-20
Denetim Yaklaşımımız	21-24
Kalitenin İzlenmesi	25-26
PwC Ağı	27
Hukuki ve Organizasyonel Yapı	28-29
Yönetim ve Ortaklık Yapısı	30
Sorumlu Denetçilerin Ücretlendirme Esasları	31
Finansal Bilgiler	31
Diğer Hususlar	31

EK: 1 Temmuz 2019 - 30 Haziran 2020 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen Kamu Yararını İlgilendiren Kuruluşların ("KAYİK") Listesi

Bu raporda "PwC" ifadesi, PwC ağını veya PwC ağının üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye organizasyonunu ifade etmektedir. "Firma", "Kuruluş" veya "biz" ifadeleri PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tüzel kişiliğini ifade etmek üzere kullanılmışlardır. Organizasyon yapımız ile ilgili detaylı bilgi için 27. ve 28. sayfalara bakınız.

Tüm faaliyetlerimizde kaliteli hizmet verilmesine ilişkin yaklaşımımız

Kaliteye Odaklanma

Yaptığımız çalışmaların kalitesi organizasyonumuzun merkezinde olup ciddi ve artan miktarlarda kaynağımızı tüm faaliyetlerimizde kalitenin sürekli güçlendirilmesine yatırmaktayız. Bu yatırımlar, eğitimler (teknik, etik ve davranışsal), metodolojiler, kilit alanlara kaynak ilaveleri ve işlerimizin yürütülmesine ilişkin yeni yolların araştırılması dahil çeşitli alanları hedeflemektedir. Her bir yatırım kaliteyi belirleyen faktörlerin ve iyileştirme fırsatlarının belirlenmesine ilişkin ortak bir anlayışın kararlılığını yansıtmaktadır.

Ayrıca, tüm hizmetlerimize ilişkin kabiliyetlerimizi ve etkinliğimizi sürekli geliştiren yeni teknolojilere önemli miktarda yatırım yapmaktayız.

Ölçüm ve şeffaflık

Tüm faaliyetlerimiz için, PwC ağına üye olan her PwC firması gibi sağlam bir kalite yönetimi sistemine sahibiz; bu sisteme ilişkin yıllık bir performans değerlendirmesi yapıyoruz. Değerlendirme sonuçları beklenen seviyede değilse hemen gerekli alanlarda üst yönetimin liderliğinde ve sorumluluğunda bir kalite düzeltme planı oluşturup uygulamaya almaktayız.

Hizmetlerimiz ve paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentileri değişirken, kalite yönetimi sistemimizin kapsamını, boyutunu ve faaliyetlerini sürekli olarak gözden geçirerek güncelliyor ve sunduğumuz hizmetlerin kalitesini artırmaya yönelik programlara sürekli yatırım yapıyoruz.

Tanım ve kültür

Bizce "kaliteli hizmet" paydaşlarımızın beklentilerini tutarlı bir şekilde karşılayan ve ilgili tüm standart ve politikalara uygunluk sağlayan hizmettir. Bu kalite tanımına uygun olarak hizmetlerin sunulmasında önemli hususlardan biri, PwC Türkiye(*) organizasyonu olarak tüm hizmet birimlerimizdeki 1,700 kişi ile dahil olduğumuz, 284,000 çalışanı olan bir organizasyonda kalitenin herkesin sorumluluğu olduğunu vurgulayan bir kültürün inşa edilmiş olmasıdır. Kalite kültürünün sürekli güçlendirilmesi, liderlerimizin odaklandığı ve onların performanslarının ölçümünde de kilit rol oynayan önemli bir konudur.

(*) Organizasyonel yapımız ile ilgili detaylı bilgi için lütfen 27. ve 28. sayfalara bakınız.





Bağımsız denetimin kalitesine verdiğimiz özel önem

Yüksek kaliteli denetimlerin yürütülmesine toplumda güven oluşturma ve önemli sorunlara çözüm üretme amacımıza ulaşabilmemiz için özel önem vermekteyiz. Bu nedenle, kaliteli denetimler yürütmeyi taahhüt ediyoruz.

Doğru hedefler ve kabiliyetler

Bu stratejiyi uygulayabilmemiz için PwC ağı denetim kalitesi konusunda net hedefler belirlemiştir ve bu hedeflere ulaşmamıza yardımcı olmak için destek sağlamaktadır. Denetim ekiplerimiz, ihtiyaç duydukları kabiliyetlere – hem insan hem de teknoloji açısından– erişimleri olduğu takdirde kaliteli denetim hizmeti sunabilirler. Bu nedenle kalite hedeflerimiz, doğru kabiliyetlere sahip olmaya ve bu yetenekleri kendi standartlarımızı ve mesleki yükümlülüklerimizi karşılamak için kullanmaya odaklanır. Kabiliyetler ancak doğru liderlik ve kalite kültürü ile doğru değerlerin ve davranışların teşvik edilmesiyle geliştirilebilir.

Entegre ve doğru şekilde düzenlenmiş

Kalite hedeflerimiz, etkili metodolojiler, süreçler ve teknolojiyle desteklenen doğru kişilerin uygun bir şekilde yönlendirilmesine ve gözetimine odaklanır. Bunlar, denetim kalitesinin sağlanması ve sürdürülmesi için ihtiyaç duyulduğuna inandığımız kabiliyetleri temsil eder. Bu hedeflere ulaşmamıza yardımcı olmak için, ağıımız bünyesinde denetim kalitesini desteklemek ve izlemek için pratik araçlar, rehberler ve sistemler geliştiren özel birimler bulunmaktadır. Bu unsurlar, bireysel şartlarımızı yansıtacak şekilde özelleştirdiğimiz kapsamlı, bütünsel ve birbiriyle bağlantılı bir kalite yönetim çerçevesi oluşturmak için entegre edilmiş ve uyumlu hale getirilmiştir.

Tutarlı bir şekilde kaliteli hizmet

Kalite yönetiminin ayrı bir kavram olmadığını ve kaliteli hizmet anlayışının bireyler, ekipler, firmalar ve PwC ağı olarak yaptığımız her işte benimsenmesini sağlamaya çalışırız. Kalite hedefleri, kaliteli bir altyapı ve organizasyon oluşturma amacıyla belirli uygulamalarla desteklenmelidir. Her bir kalite hedefine ulaşmamız ve belirlediğimiz risklere yanıt verebilmek için uygulamalarımızı sürekli gözden geçirmekte ve gerektiği takdirde farklı uygulamalar tasarlamaktayız.

Değerler ve mesleki muhakemeler

Kaliteli denetimler yürütmek, doğru süreçlerden daha fazlasını gerektirir. Bağımsız denetçinin esas rolü şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tabloların "önemli yanlışlıklar" içermediğini "makul" bir güvence ile değerlendirmektir – diğer bir ifadeyle, finansal tabloların işletmenin finansal performansının ve durumunun gerçeğe uygun bir resmini sunup sunmadığına ilişkin profesyonel bir yargıya varmaktır. Bu değerlendirmeyi etkili bir şekilde yürütebilmek için denetim kadromuzdaki tüm bireylerin, kalite hedeflerimiz doğrultusunda oluşturulmuş tüm imkan ve kabiliyetleri kullanması gerekir. Bunlar, tümü teknolojiyle desteklenmekte olan PwC'nin değerleri uyarınca etik davranışın, mesleki şüphecilüğün, uzman becerilerinin ve mesleki muhakemenin uygulanmasını içermektedir.

COVID-19 pandemisi boyunca bağımsız denetimlerde kalitenin sağlanması

Bu raporumuzun ilgili olduğu faaliyet döneminin son aylarında, küresel COVID-19 salgınının müşterilerimiz ve çalışanlarımızın yanı sıra küresel ve yerel ekonomiler ve toplum üzerinde benzeri görülmemiş bir etkisi oldu.

Bu dönemde, çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini korumanın yanı sıra, kaliteli denetim hizmeti sağlamaya devam etmek için müşterilerimiz ve diğer paydaşlarımızla PwC ağı genelinde birlikte çalışmaya odaklandık.

Gelişmelerin ve tecrübenin paylaşılması

Pandeminin ilk aşamalarından itibaren, PwC ağı küresel olarak gelişmeleri izlemek ve denetim kalitesinden ödün verilmediğinden emin olmak için kritik konuları tespit etmek ve bunlarla ilgili üye firmalara rehberlik vermek üzere bir ekip oluşturdu. Bizler de Kuruluş olarak benzer bir ekibi kendi bünyemizde oluşturduk. Denetim kalitesi konusunda tutarlı liderlik ve rehberlik sağlamak için ağıımız tarafından geliştirilen rehberlerden yararlandık.

Düzenleyici ve standart koyucu otoritelerin güncellemeleri, denetçi raporlaması, metodoloji, muhasebe teknikleri, risk yönetimi ve eğitimler dahil olmak üzere denetim kalitesine etki eden tüm hususları kapsayacak şekilde muhtemel etkileri yönetmek üzere organize olduk. PwC ağıının rehberlerini kullanarak ve özel yerel koşulları da dikkate alarak, çalışanlarımızla ve ortaklarımızla uygun iletişim kanalları vasıtasıyla mevcut politika ve prosedürlerimizde gerekli değişiklikleri ve önem arz eden konuları değerlendirdik.

COVID-19 ile ilgili risklerin belirlenmesi ve bu risklere karşılık verilmesi

COVID-19 pandemisi, denetimlerimizde bir dizi yeni zorlukla karşılaşmamıza neden oldu. Bunlar, denetimi planlamak ve tamamlamak için ekip olarak nasıl çalıştığımızdan, gerekli denetim kanıtlarını elde etmek ve fiziksel envanter sayımlarını tamamlamak gibi belirli denetim prosedürlerini uygulamak için müşterilerimizle nasıl etkileşim kurduğumuza kadar değişiyordu.

Kalite yönetim sistemimiz, bu özel durumdan kaynaklanan riskleri belirlemek, değerlendirmek ve bunlara karşılık vermek için bize bir çerçeve sağladı. Kalite yönetim sistemimizi etkileyebilecek potansiyel konulara ilişkin PwC ağı üzerinden bizimle paylaşılan tecrübe ve örnekleri kullandık.

Belirlediğimiz risklere yanıt vermek için daha yoğun rehberlik ve gözden geçirme süreçleri, gerçek zamanlı kalite incelemeleri ve uzman ekiplerimizle istişareler yapılması gibi aktivitelere odaklandık.

Ekipleri desteklemek için teknolojinin kullanılması

Ekiplerimiz hızlı ve sorunsuz bir şekilde uzaktan çalışmaya geçiş yaptı. Denetim teknolojisi altyapımız ve araçlarımız, fiziksel çalışma ortamımızdaki önemli değişime rağmen ekiplerimizin işlerini sürdürmelerine olanak sağladı.

COVID-19'un etkileri halen ve değişerek devam ediyor. Bağımsız denetimlerimizde ortaya çıkan riskleri izlemeye, değerlendirmeye ve bu risklere karşılık vermeye devam ediyoruz.





Kalite kontrol sisteminin genel yapısı ve uygulamalar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından, 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bağımsız Denetim Yönetmeliği"nin 20. maddesi gereği denetim kuruluşları faaliyetlerini, asgari şartları KGK tarafından belirlenen bir kalite kontrol sistemi çerçevesinde yürütmek zorundadır. Bu sistemin uygulanmasında, KGK düzenlemelerine göre oluşturularak KGK'ya bildirilen kalite kontrol sistemine ilişkin yazılı politika ve süreçlere uyulur. Söz konusu politika ve süreçler KGK düzenlemelerine paralel bir şekilde güncellenerek uygulanır. Bu bağlamda, Kalite Kontrol Standardı 1 "Finansal Tabloların Bağımsız Denetim ve Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri ve İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Kuruluşları ve Bağımsız Denetçiler İçin Kalite Kontrol Standardı"nın ("KKS 1") son sürümü, 31/5/2018 tarihli ve 75935942-050.01.02-01/62 sayılı Kurul Kararıyla, 1/1/2018 tarihinden geçerli olmak üzere 6/6/2018 tarihli ve 30443(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Kuruluşumuzda, yapılan denetimlerin kalitesinin kontrolü için ilgili mevzuat uyarınca öngörülen tüm hususlar dikkate alınarak oluşturulmuş tam kapsamlı ve etkin bir kalite kontrol sistemi yürütmekteyiz.

Bu sistem temel olarak KKS1, Türkiye Denetim Standartları, Uluslararası Denetim Standartları ve Kuruluşun üyesi olduğu PwC ağı tarafından tüm dünyada uygulanan denetim kalite kontrol uygulamaları ile sigortacılık mevzuatı da dâhil olmak üzere, Türkiye'deki düzenleyici kurumların mevzuatları çerçevesinde gerekli tüm kalite kontrol uygulamalarını içermektedir.

Kalite kontrol sistemi ile ilgili Türkiye Denetim Standartları, denetim kuruluşları açısından denetimlerin kalite kontrolleri ile ilgili düzenlemeler içeren KKS1 ve her bir denetim işi için geçerli olan Bağımsız Denetim Standardı 220 - "Finansal Tabloların Bağımsız Denetiminde Kalite Kontrol" ("BDS 220") standartlarını içermektedir.

Oluşturulan kalite kontrol sistemi; KKS 1, BDS 220 ve ilgili mevzuat kapsamında aşağıdaki alt başlıklar halinde sunulan kalite kontrol politika ve uygulamalarını içermektedir:

1. Kaliteye ilişkin liderlik sorumlulukları
2. Etik Hükümler
3. Müşteri ilişkisinin ve hizmetlerin kabulü ve devam ettirilmesi
4. İnsan kaynakları
5. Denetimlerin yürütülmesi
6. İzleme

Kuruluşumuz bünyesinde kaliteye ilişkin liderlik sorumlulukları

Kuruluş yönetimi bağımsız denetimde kaliteye çok önem vermekte olup bağımsızlık ve profesyonel etik konularında yüksek standartları benimseyen bir firma kültürü tesis etmiştir. Yönetim, ayrıca, etik, insan kaynakları, hizmetlerin yürütülmesi konularını da içeren detaylı politikalar yoluyla kalite kontrol sistemine dâhil edilmiştir. Kaliteye ilişkin kaynak tahsisi de bunun bir göstergesidir. Kuruluş, kalite kontrol sisteminin işleyişinden sorumlu olarak sorumlu denetçi Osman Adnan Akan'ı görevlendirmiştir. Ayrıca, kalite kontrol sistemi kapsamında Osman Adnan Akan başkanlığında, kalite kontrol sisteminin gözden geçirilmesini sağlamak üzere, 4 sorumlu denetçi, 2 baş denetçi ve 1 kıdemli denetçiden oluşan bir komite oluşturulmuştur. Söz konusu komitenin üyeleri Ahmet Gökhan Yüksel (sorumlu denetçi), Coşkun Şen (sorumlu denetçi), Salim Alyanak (sorumlu denetçi), Ramazan Yüksekaya (baş denetçi), Selma Canbul Çorum (baş denetçi) ve Özgün Özdemir (kıdemli denetçi)'dir.

Kültür ve değerler

Liderlik ve üst yönetimin tutumu

Amacımız ve değerlerimiz başarımızın temelidir. Amacımız toplumda güven oluşturmak ve önemli sorunlara çözüm üretmektir ve değerlerimiz bu amaca ulaşmamıza yardımcı olur. Amacımız, yaptığımızı "neden" yaptığımızı yansıtır ve stratejimiz bize "ne" yapacağımızı gösterir. Amacımızı ve stratejimizi nasıl gerçekleştirdiğimiz, kültürümüz, değerlerimiz ve davranışlarımızla belirlenir. Bu, kalite yönetimi sistemimizin temelini oluşturur, liderlik faaliyetlerimize rehberlik eder ve birbirimizle ve toplumla iş yaparken nasıl güven oluşturduğumuz da dahil olmak üzere tüm çalışma tarzımıza nüfuz eder.

Toplumda güven oluşturmak ve önemli sorunları çözmek için müşterilerimiz ve iş arkadaşlarımızla çalışırken:

Kilit mesajlar, Yönetim Kurulu Başkanımız ve üst yönetimimiz tarafından iletilir ve ortaklarımız tarafından pekiştirilir. Bu iletişimler, iyi yaptığımız uygulamalara ve iyileştirmelere yönelik atacağımız adımlara odaklanır. Çalışanlarımızın verilen mesajları nasıl anladıklarını da takip ediyoruz. Bu anlamda, çalışanlarımızın denetimde kalite hedeflerimizi anladığından eminiz.



Etik davranırız.



Fark yaratırız.



Önemseriz.



Birlikte çalışırız.



Mümkün olanı yeniden hayal ederiz.





Kalite yönetimi süreci

Müşterilerimizde, sermaye piyasalarında ve toplumda güveni ve şeffaflığı güçlendirmek stratejimizin odağında yer alır.

Kuruluşumuzun bu stratejiyi uygulamaya koymasına yardımcı olmak için PwC ağı, kalite yönetimini iş süreçlerine ve firma genelindeki risk yönetimi süreçlerine entegre eden bir kalite yönetimi programı oluşturmuştur. Bu program, müşterilerimizin ve diğer paydaşlarımızın beklentilerini karşılayan etkin ve verimli hizmetlerin sunulmasına odaklanan genel bir kalite hedefi sunar.

Bu kalite hedefi, bir dizi temel kalite yönetimi hedefleriyle desteklenir ve kalite yönetimi sistemimiz, bu hedeflere makul bir güvence ile ulaşılabilecek şekilde tasarlanmalı ve işletilmelidir. Bu hedeflere ulaşılması, Kuruluşumuz ve üst yönetimi, iş süreci sahipleri, ortaklarımız ve çalışanlarımız tarafından oluşturulan bir kalite yönetim süreci ile desteklenmektedir.



Kalitemizi anlayabilmemiz için bir takım kalite göstergelerin kullanılması, olası kalite sorunlarının önlenmesi için gerçek zamanlı dosya incelemelerinin yürütülmesi, kalite sorunlarından öğrenebilmemiz ve bu sorunların tekrarlanmasını önleyebilmemiz için sorunların en temelindeki nedenlerin analiz edilmesi ve kaliteye dönük davranışların, kültürün ve aksiyonlarının güçlendirilmesi için sorumluluk ve hesap verebilme esaslı bir yaklaşımın ortaya konması kalite yönetim sürecimizin önde gelen unsurlarıdır.

Kalite yönetimi sürecimiz aşağıdakileri içerir:

- Kalite hedeflerine ulaşılmasına engel olabilecek risklerin belirlenmesi,
- Kalite risklerine karşı alınacak önlemlerin tasarlanması ve uygulanması,
- Gerçek zamanlı dosya incelemeleri ve kalite göstergeleri gibi süreçlere entegre edilmiş izleme faaliyetlerinin uygun kullanımı yoluyla politika ve prosedürlerin tasarım ve işleyiş etkinliğinin izlenmesi,
- Temel neden analizleri yaparak ve iyileştirici adımlar hayata geçirilerek kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirilmesi ve
- Terfi, ücret ve kariyer ilerleme kararlarında kullanılmak üzere kaliteyle ilgili bir sorumluluk ve hesap verebilirlik yaklaşımının oluşturulması.

Önlemeyi Hedeflemek:

Gerçek Zamanlı Dosya İncelemeleri

Ekiplere destek ve koçluk sağlanması açısından denetimin yürütüldüğü süre zarfında yani gerçek zamanlı olarak "doğru işin" yapılmasına olanak sağlayan, önleyici izleme süreci niteliğinde bir dosya inceleme programı geliştirdik.

Kalite yönetimi süreci (devamı)

Öğrenmek:

Temel neden analizi

Sürekli iyileştirmeyi sağlayacak aksiyonlar için denetimlerimizin kalitesine etki eden potansiyel unsurları belirlemek için sürekli analizler yapıyoruz. Bu tür analizleri yürütürken öncelikli hedeflerimiz, bulguların bize kalite yönetim sistemimiz hakkında ne söylediğini anlamak ve denetim ekiplerimize kaliteli bir denetim için mümkün olan en iyi ortamı nasıl sağlayabileceğimizi belirlemektir. Bu amaçla elimizdeki tüm kaynaklardan gelen kalite bulgularını dikkate alıyoruz.

Münferit denetimlerde, tarafsız bir inceleme ekibi, denetimin genel kalitesini etkileyen tüm potansiyel faktörleri belirler. Bu anlamda, teknik bilgi, mesleki şüphecilik, kullanılan kaynaklar ve eğitimle ilgili faktörleri de dikkate alır ve tüm bilgileri değerlendiririz. Ayrıca, tüm denetimlerden derlenen veriler ile belirli faktörlerin denetim kalitesiyle ilişkili görünüş görünmediğini de anlamaya çalışırız.

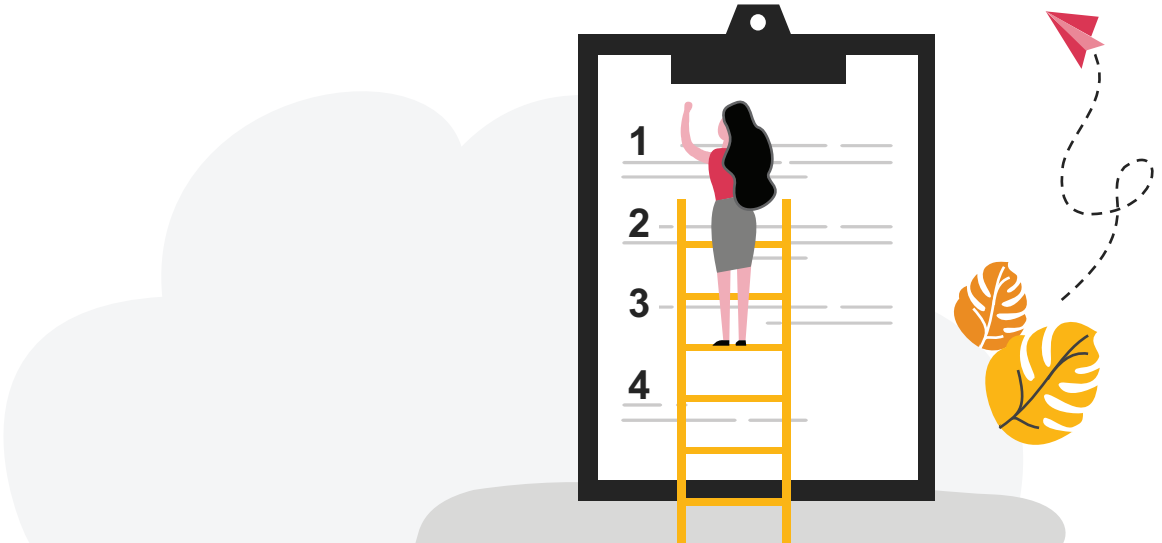
Amacımız, kaliteli denetimlerin diğerlerinden nasıl farklı olabileceğini anlamak, bulguların altında yatan temel sebepleri tespit etmek ve öğrendiklerimizi tüm denetimlerimizi sürekli iyileştirmek için kullanmaktır. Faydalı olabilecek iyileştirmeleri belirlemek için bu analizlerin sonuçlarını sürekli değerlendiriyoruz. Bu analizlerin kalite kontrol sistemimizin etkinliğine önemli katkısı olduğuna inanıyoruz.

Güçlendirmek:

Sorumluluk ve Hesap Verebilme Yaklaşımı

Bu yaklaşım, müşterilerimize hizmet sunuş şeklimize, çalışanlarımızla nasıl çalıştığımıza ve yüksek kaliteli bir hizmet kültürü teşvik etmeye odaklanarak, stratejimizi gerçekleştirirken çalışanlarımızın yaptığı her şeyde kaliteyi pekiştirir. Ortaklarımızı ve liderlerimizi kalite sonuçlarından standartlar ve politikalar ile uyumluluğun da ötesinde sorumlu tutar. Söz konusu yaklaşım aşağıdaki kilit unsurları değerlendirir ve ele alır:

- **Kalite konuları:** Konuları değerlendirirken mesleki standartlara, mevzuata, PwC ağının ve Kuruluşumuzun tüm standartlarına ve politikalarına uyumu dikkate alıyoruz.
- **Davranışlar:** Kaliteye karşı beklenen doğru yaklaşımı, üst yönetimden beklenen doğru tutumu ve kalite hedefine güçlü bir bağlılığı destekleyen doğru davranışlara ilişkin beklentileri belirledik.
- **Müdahale/takdir:** Olumlu davranışları sürekli takdir ederek yayımlarını ve bunların kalite kültürünü harekete geçirmesini sağlıyoruz. Olumsuz durumlara da hızla müdahale ediyoruz.
- **Sonuç/ödül:** Kalite hedeflerine ulaşmak için doğru davranışları teşvik etmek üzere finansal ve finansal olmayan sonuçlar ve ödüller belirledik.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık

Etik Hükümler

Kuruluşumuzda, Uluslararası Muhasebeciler için Etik Standartları Kurulu (IESBA) tarafından yayımlanmış Profesyonel Muhasebeciler Etik Kuralları ile mevzuatta yer alan Etik Kurallar'ın temel prensiplerine uyulmaktadır. Bu prensipler şunlardır:

- I. Dürüstlük** – Bütün mesleki ve iş ilişkilerinde dürüst, açık, doğru ve güvenilir olmak.
- II. Tarafsızlık** – Önyargıların, temayüllerin, çıkar çatışmalarının veya başkalarının nüfuzlarını kötüye kullanarak meslek veya işle ilgili muhakemelerini ve kararlarını etkilemesine izin vermemek.
- III. Mesleki Yeterlik ve Özen** – Güncel teknik ve mesleki standartlar ile mevzuata uygun olarak, müşterilerin yeterli mesleki hizmetleri almalarını temin edecek mesleki bilgi ve beceriyi elde etmek, korumak ve uygulamadaki teknik ve mesleki standartlara uygun bir şekilde ve özen içinde hareket etmek.
- IV. Sır Saklama (Gizlilik)** – Mesleğin icrası sırasında edindiği gizli bilgileri, bu bilgilerin açıklanması için yasal veya mesleki bir görev veya hak ya da uygun ve belirli bir yetki olmaksızın üçüncü kişilere açıklamamak, bu bilgileri, kendisinin veya üçüncü kişilerin çıkarlarına kullanmamak.
- V. Mesleğe uygun davranış** – İlgili mevzuata uymak ve denetim mesleğinin itibarını zedeleyici tutum ve davranışlardan kaçınmak.

Ayrıca, PwC ağındaki tüm firmalar gibi Kuruluşumuz için de geçerli olan standartlarımız etik ve iş ahlakı kuralları, bağımsızlık, kara para aklama, tekelcilik, yolsuzluk, bilgi güvenliği, vergi mevzuatına uyum, yaptırım mevzuatı, iç denetim ve içeriden öğrenenlerin ticareti gibi birçok alanı kapsamaktadır. Bu etik kurallara uymak Kuruluşumuz için kritik önem taşımaktadır. Faaliyetlerimizi etik kurallara uygun olarak gerçekleştiriyoruz. Bu etik kuralların anlaşılmasını sağlamak amacıyla tüm ortaklar ve çalışanlar yıllık zorunlu eğitimler almakta ve ilgili standartlara uyumlu olduklarını yıllık olarak teyit etmektedirler. Kuruluşumuz, ortaklarının ve çalışanlarının bu kapsamdaki yükümlülüklerine uyumluluklarını düzenli olarak izlemektedir.

PwC değerlerine (Etik davran - Fark yarat – Önemse - Birlikte çalış - Mümkün olanı yeniden hayal et) ilave olarak Kuruluşumuz, PwC ağı tarafından geliştirilmiş olup ortaklardan ve çalışanlardan beklenen ve toplumda güven oluşturmamızı sağlayacak davranışları açıkça tanımlayan politikaları ve standartları uygulamaktadır. Bu politika ve standartlar topluca "PwC Küresel İş Etiği Kuralları" olarak anılmakta ve bu kurallara tüm iç ve dış paydaşlarımız pwc.com/ethics adresinden erişebilmektedirler.

Kurallarımız çalışanlarımızın karşılaşılabileceği çok çeşitli durumlarla ilgili rehberlik sunmakla birlikte bu konuda politikalarımızın tek ve ortak hedefi her zaman doğru olanı yapmaktır.

Yeni bir işe alım veya ortaklığa kabul sonrasında kişiye PwC Küresel İş Etiği Kuralları verilir. Kişilerin mesleki hayatları boyunca bu kurallarda yer alan değerlere uygun davranış göstermeleri, endişelerini raporlamaları ve açıklama sorumluluklarını yerine getirmeleri beklenir. Zor durumlarla karşılaştıklarında veya kurallarla tutarsız davranışlar gözlemlediklerinde açık, dürüst ve mesleğe uygun bir şekilde raporlama yapmaları da beklenir. Kurallarımız ile tutarsız davranışların düzeltilmesini destekleyecek şekilde sorumluluk kıstasları belirlenmiştir. Kuruluş olarak etik sorunların bildirilmesi için bir sistem oluşturmuş durumdayız. Ayrıca, internet üzerinde www.pwc.com.tr/tr/hakkimizda/is-etigi-kurallarimiz.html adresinden de güvenli bir raporlama seçeneği bulunmaktadır.

Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Tarafsızlık ve Bağımsızlık

Tüm Kuruluş ortaklarının ve çalışanlarının tarafsızlık, dürüstlük ve mesleğe uygun davranış temel ilkelerine uymaları beklenir. Denetim müşterileriyle ilişkili olarak bağımsızlık bu ilkelerin temelini oluşturur. Bu ilkelere uyum sermaye piyasalarına ve müşterilerimize hizmet sağlanması açısından büyük önem taşır.

Uluslararası Muhasebeciler için Etik Standartları Kurulu (IESBA) tarafından yayımlanmış Profesyonel Muhasebeciler Etik Kuralları'nı (Uluslararası Bağımsızlık Standartları dahil) esas alan PwC Küresel Bağımsızlık Politikaları'nda, PwC ağına üye tüm şirketlerinin uyması zorunlu olan asgari standartlar yer almaktadır. Bu politikalara gerektiğinde bağımsızlığı sağlamak için yürütülmesi gereken süreçler de dâhildir.

Kuruluşumuz, PwC'nin Küresel Bağımsızlık Politikaları'nın ve yasal mevzuatlarca düzenlenen bağımsızlık ilkelerinin uygulanmasından, ilgili bağımsızlık süreçlerinin yönetilmesinden ve bu konularda Kuruluşa destek sağlanmasından sorumlu olarak bir ortağı (Bağımsızlıktan Sorumlu Ortak ("BSO")) atamıştır. Bu Kuruluş ortağı, bağımsızlık uzmanlarından oluşan bir ekip tarafından desteklenmektedir. BSO, doğrudan kalite kontrol sisteminin işleyişinden sorumlu lidere ve yönetim kurulu başkanına rapor vermektedir.

Bağımsızlığın Korunmasına İlişkin Politikalar ve Uygulamalar

PwC Küresel Bağımsızlık Politikaları diğer hususların yanı sıra aşağıdaki alanları da kapsamaktadır:

- **Kişisel bağımsızlık ve Kuruluşun bağımsızlığı:** Finansal menfaat ve finansal menfaat sahipliğiyle ilgili diğer düzenlemelere ilişkin politika ve rehberler (örneğin ortakların, çalışanların, Kuruluşun finansal yatırımları, kredileri ve emeklilik planları gibi)
- **Denetim dışı hizmetler ve ücret düzenlemeleri:** İzin verilen hizmetlere ilişkin düzenlemeler ile desteklenen, denetim müşterilerine ve ilişkili işletmelerine sağlanabilecek denetim dışı hizmetlere ilişkin politika ve rehberler
- **İş ilişkileri:** Ortak iş ilişkileri (iş ortaklıkları ve ortak pazarlama gibi) ve olağan ticari faaliyetler kapsamında ürün ve hizmetlerin satın alınması hakkındaki politikalar ve rehberler
- **Müşteri kabulü:** Yeni müşterilerin kabul edilmesi ve kabul sonrasında müşteri ve ilişkili işletmelerine sağlanacak güvence dışı hizmetlerin kabulüne ilişkin politika ve uygulamalar

Kuruluşumuzda bağımsızlık ve bağımsızlığın korunması hususunda 6102 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri ile Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin 21 ve 22'nci maddelerine, Türkiye Denetim Standartları'na ve diğer düzenleyici kurul ve kurumların düzenlemelerine uygunluğun sağlanması hususundaki gözden geçirmeler yeterli kapsamda, nitelikte ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Denetçi ve sorumlu denetçilerin bağımsızlık beyanları mevzuata uygun olarak alınmakta ve gerçek durumu yansıtmaktadır.

Politikalar ve destekleyici rehberler mevzuatta veya faaliyetlerin yerine getirilmesiyle ilgili değişiklikler olduğunda gözden geçirilir ve yenilenir.

Kuruluşumuz, PwC ağına bağımsızlık politikalarının yanı sıra, daha kısıtlayıcı olduğu durumlarda yasal mevzuatların gerektirdiği tüm bağımsızlık ilke ve kurallarına uygun olarak faaliyetlerini yürütmektedir.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Bağımsızlıkla İlgili Sistemler ve Araçlar

Kuruluşumuzun PwC ağına üye şirketlerin ve çalışanlarının bağımsızlık politika ve prosedürlerine uyumunu destekleyen çeşitli sistem ve araçlara erişimi bulunmaktadır. Bunlar aşağıdakileri içerir:

- **Merkezi İşletme Takip Sistemi:** Kamu yararını ilgilendiren denetim müşterileri ve ilgili küresel ve ülke mevzuatınca verilebilecek denetim dışı hizmetleri sınırlandırılmış tüm denetim müşterileri ve bu müşterilerin ihraç ettiği menkul kıymetler hakkında bilgi içerir. Bu sistem Kuruluşumuzun ve diğer PwC üye şirketlerinin yeni bir denetim dışı hizmet ilişkisine veya iş ilişkisine başlamadan önce müşterilerin bağımsızlık kısıtlamaları hakkında bilgi sahibi olmasına yardımcı olur. Bu sistem ayrıca aşağıda açıklanan Bireysel Bağımsızlık Takip Sistemi ve Hizmet Onay Sistemini de beslemektedir.
- **Bireysel Bağımsızlık Takip Sistemi:** Tüm ortaklar ve müdürlerin halka açık menkul kıymetleri edinmeden önce ön kontrolleri yapmasını kolaylaştırır ve sonrasındaki edinimleri ve elden çıkarmaları kayıt altına alır. PwC ağına üye bir şirket yeni bir denetim müşterisi kazandığında bu sistem, o müşterinin menkul kıymetlerini elinde bulunduranları ve gereken hallerde bu menkul kıymetleri elden çıkarmaları gerektiği konusunda otomatik olarak bilgilendirir.
- **Hizmet Onay Sistemi:** Bu sistem denetim dışı hizmetleri yürütenler ile denetim hizmetinden sorumlu denetçiler arasındaki iletişimi sağlar. Bu iletişimde denetim dışı hizmete ilişkin muhtemel bağımsızlık tehditlerinin analizi ve muhtemel tehditleri ortadan kaldıracak ya da kabul edilebilir bir düzeye indirecek önlemler yer alır. Denetimden sorumlu denetçinin ilgili hizmetin verilip verilemeyeceğine ilişkin ulaştığı sonuç sistemde kayıt altına alınır.

Kuruluşumuz ayrıca Türkiye'deki mevzuatlara uyum amacıyla aşağıdaki sistemleri de kullanmaktadır:

- **Denetçi ve Firma Rotasyon Takip Sistemi:** Rrotasyon uygulamalarına ilişkin yerel kurallar ile uyumu izlemek üzere kullanılmaktadır.
- **İş İlişkileri Kayıt Sistemi:** Tüm iş ilişkileri kayıt altına alınarak düzenli olarak bu ilişkilerin devamlılığı değerlendirilir.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Bağımsızlık eğitimleri ve onayları

Kuruluşumuz tüm ortaklarına ve çalışanlarına bağımsızlık ile ilgili sürekli eğitimler vermektedir. Eğitimler pozisyon veya görev değişimlerine, politika veya mevzuattaki değişikliklere ve ilgili olması durumunda sunulan hizmete odaklanır. Ortaklar ve çalışanlar bağımsızlık politikaları ve gereklilikleri konularında elektronik ortamda eğitim almaktadır. Ayrıca, ihtiyaca göre çalışanlarımıza bağımsızlık uzmanlarımız ile risk ve kalite ekiplerimiz tarafından yüz yüze eğitimler de verilmektedir.

Tüm ortaklarımız ve çalışanlarımız, kişisel bağımsızlıkları dahil, Kuruluşumuzun bağımsızlık politikalarına uyumlarını yıllık olarak beyan ederler. Ayrıca, tüm ortaklar, sorumlu oldukları tüm denetim dışı hizmetlerin ve iş ilişkilerinin ilgili bağımsızlık mevzuat ve politikalarına uygun olduğunu ve bu işleri ve ilişkileri kabul ederken gerekli süreçlerin izlendiğini teyit ederler. Yıllık bağımsızlık beyanlarına ilave olarak her bir denetimden önce de ilgili denetim ekibi üyelerinden bireysel bağımsızlık beyanları alınır.

Bağımsızlığa uyumu izleme ve disiplin politikası

Kuruluşumuz, bağımsızlığın korunması ile ilgili şartlara uyumu sağlayan sistemlerin etkinliğini izlemekten de sorumludur. Bu bölümde belirtilen kontrol ve süreçlerin yanı sıra bu izleme sürecinin bir parçası olarak aşağıdaki kontroller de gerçekleştirilmektedir:

- Bağımsızlığın korunmasına ilişkin oluşturulan kontrol, sistem ve süreçlere uyum testleri
- Bağımsızlık politikaları ile uyumu izleme aracı olarak, ortak ve müdür seviyesinde rassal olarak seçilen kişilerin kişisel bağımsızlık uyum testleri,
- Kuruluşumuzun, PwC ağıının bağımsızlık standartları ile uyumunun yıllık olarak gözden geçirilmesi.

İzleme ve test sonuçları, düzenli bir şekilde yıllık olarak Kuruluşumuz yönetimine raporlanır.

Kuruluş, bağımsızlık politikaları ve süreçleri ile uyumu teşvik eden ve bağımsızlık politikası ihlallerinin bildirilmesini ve ele alınmasını gerektiren disiplin politikalarına ve mekanizmalarına sahiptir. Bu mekanizmalar, ihlalin niteliği hakkında müşterinin denetim komitesiyle görüşmeyi, ihlalin üye firmanın bağımsızlığı üzerindeki etkisinin ve tarafsızlığın korunması için önlemlere duyulan ihtiyacın değerlendirilmesini içerir.



Müşteri ilişkisinin ve hizmetlerin kabulü ve devamlılığı

Bir bağımsız denetimi üstlenirken dikkat edilen hususlar

Yeni bir müşteriyi kabul etme veya mevcut müşteri ile çalışmaya devam etme kriterlerimiz, toplumda güven oluşturma amacımız doğrultusunda kaliteli hizmet sunma anlayışımızın temelini oluşturmaktadır. Müşteri ilişkilerinin ve bağımsız denetim işlerinin kabulü için, işi yerine getirebilecek yetkinliğe, zaman ve kaynaklar dahil gerekli becerilere sahip olup olmadığımızı, bağımsızlık dahil etik kurallara uyumumuzdan ve müşterinin dürüstlüğünden tam olarak emin olup olmadığımızı göz önünde bulunduran politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Tüm müşterilerimiz için bağımsız denetime devam edip etmeme kararı verirken bu hususları yeniden değerlendiririz ve gerektiğinde bir bağımsız denetimden veya müşteri ilişkisinden çekilmeye ilişkin politika ve prosedürlerimiz mevcuttur.

Bağımsız denetim müşterilerinin kabulü ve hizmet ilişkisinin devam ettirilmesine ilişkin olarak PwC ağıнын tescilli karar destek sistemini temel alan ve elektronik ortamda çalışan bir süreç geliştirilmiştir. Bu süreç, "Müşteri Kabul ve Devamlılığı" süreci olarak anılmaktadır ve denetim ekibinin, Kuruluş yönetiminin ve Kuruluştaki risk yönetimi uzmanlarının, mevcut ya da potansiyel bir müşteri ile ilgili risklerin yönetilebilir olup olmadığı ve PwC'nin söz konusu müşteri ve yönetimi ile ilişki kurup kurmaması konusunda karar verebilmelerine olanak sağlar.

Müşteri Kabul ve Devamlılığı sistemimiz aşağıdakileri sağlamaktadır:

Bağımsız denetim ekipleri için:

- Kabul ve devamlılık ile ilgili mesleki standartların gerektirdiği hususların değerlendirilmesine ilişkin belgelendirilme
- Bu değerlendirmeye ilgili hususların veya risk faktörlerinin ve bunların çözümünün tanımlanması ve belgelendirilmesi (örneğin; istişare yaparak kaynak planının veya denetim yaklaşımının düzenlenmesi veya belirlenen riskleri bertaraf etmek için belirli önlemlerin uygulanması veya denetimin reddedilmesi)
- Bir müşteri ilişkisinin ve denetimin kabul edilmesi veya devam ettirilmesi ile ilgili risklere ilişkin analizlerin kolaylaşması

Kuruluş üst yönetimi ve risk yönetimi birimi için:

- Müşteri ilişkisi ve denetimlerin kabulü ve devam ettirilmesi ile ilgili risklerin analizinin kolaylaşması
- Müşteri portföyündeki müşterilerin ve denetimlerin kabul edilmesi veya devam ettirilmesi ile ilgili risklere geniş bir perspektifle bakılabilmesi
- PwC ağıındaki diğer firmaların denetimleri kabulü ve devam ettirilmesine ilişkin değerlendirmelerinde uyguladığı metodolojinin, esasların ve asgari hususların anlaşılması







Çalışanlarımız

İnsan kaynakları stratejisi

İnsan kaynakları stratejimiz, dünyanın önde gelen yetenek geliştiricisi olmaya odaklıdır. Farklı geçmişlere ve uygun becerilere sahip; sorgulayıcı bir zihniyete ve entelektüel meraka sahip; cesaret ve dürüstlük gösteren adayları işe alıyoruz.

İşe alım standartlarımız, "PwC Professional" adı altında tanımladığımız çerçevede oluşturulan davranışa dayalı sorularla yapılandırılmış bir görüşme sürecini, akademik kayıtların değerlendirilmesini ve özgeçmiş değerlendirmelerini içerir.



"Senin Yarının" stratejimiz

Bu strateji geleceğin PwC'sini yaratmak için yaptığımız bir yatırımdır. Müşterilerimize daha farklı ve daha dijital bir deneyim sunmak için onların beklentilerine yanıt veriyoruz. Bu stratejinin üç unsuru bulunmaktadır:

- **Dijital beceri geliştirme:** Çalışanlarımıza, denetimlerde dijital çözümlerin kullanımını genişletmek ve onları sürekli iyileştirme ve yenilikçilik zihniyetiyle güçlendirmek için kişiselleştirilmiş öğrenme araçları sağlıyoruz. Dijital eğitimlerimizde pazar lideri yazılımlardan yararlanmakta ve öncelikle üç temel beceri olan veri işleme, otomasyon ve veri görselleştirme becerilerini oluşturmaya odaklanmaktayız. Dijital araçlarımız, her bireye kendi dijital bilgi seviyelerini oluşturmak için kişiselleştirilmiş bir müfredat sağlarken, firmanın bütün olarak dijital becerilerini de geliştirmektedir. Bağımsız denetim ekiplerimiz günlük işlerinde pek çok dijital araçla donatılmıştır. Her bir denetimde dijital kabiliyetleri uygulamanın yanı sıra firma için yeni dijital çözümlerin geliştirilmesi de sürekli teşvik edilmektedir.
- **Toplum için Beceriler:** İçinde olduğumuz topluluklarda anlamlı bir fark yaratırken aynı zamanda çalışanlarımızı geliştirmemizi sağlayan güçlü bir stratejidir.
- **İyi ol, iyi çalış:** Değişimin hızı ve karmaşıklığını dikkate alarak, kaynaklarımızın gücünü her zaman çalışanlarımızın daha iyi olmasını desteklemek için kullanmaktayız.

Çalışanlarımız (devamı)



Çeşitlilik ve kapsayıcılık

PwC'de bir aidiyet kültürü yaratmaya kararlıyız. Çeşitliliğe odaklandık ve insanlarımızın rahatça çalıştıkları, ait olduklarını ve değerli olduklarını hissettikleri kapsayıcı bir ortamı teşvik ediyoruz. Farklı geçmişlerden ve farklı bakış açılarından insanlar birlikte çalıştığında, müşterilerimiz, çalışanlarımız ve toplum için en fazla değeri yarattığımıza inanıyoruz. Temel değerlerimiz olan "önemseme" ve "birlikte çalışma", her bir bireyin katkılarını fark etmemize ve farklı insanlar, bakış açıları ve fikirlere sahip bir çalışma ortamı geliştirmemize rehberlik ederler.



İşe alım

Yüksek kaliteli hizmet sunma konusundaki güçlü sorumluluk duygumuzu paylaştan en iyi ve en parlak insanları işe almayı, eğitmeyi, geliştirmeyi ve elde tutmayı amaçlamaktayız. İşe alım standartlarımız, "PwC Professional" çerçevesi ile oluşturulan davranış temelli sorularla yapılandırılmış bir görüşme sürecini, akademik kayıtların değerlendirilmesini ve özgeçmiş değerlendirmelerini içerir.



Ekip seçimi, deneyim, yönlendirme ve gözetim

Sorumlu denetçiler, denetim ekiplerini uygun niteliklere sahip, yetkin ve deneyimli ortaklar ve çalışanlar ile oluşturmalıdır. Ayrıca, sorumlu denetçiler daha az kıdemli çalışanların yönlendirilmesi, gözetimi ve çalışmalarının gözden geçirilmesinin kapsamına da karar vermelidirler.



Gerçek zamanlı geri bildirim

Basit ve mobil cihazlar ile de uyumlu teknolojik aracımız aracılığıyla çalışanlarımızın performansı, değerlerimize uyumu ve gelişimi hakkında gerçek zamanlı geri bildirim toplayabiliyoruz. Bu araç ile muhasebe ve teknik bilgi, denetim becerileri, mesleki şüphecilik, sorun yönetimi, gözden geçirme ve yönlendirme gibi temel becerilere ilişkin proje bazında anlık değerlendirme yapabilme imkanına sahibiz. Ayrıca, tüm çalışanlarımız üstleri ve eş kıdemlileri için de gerçek zamanlı geri bildirim sağlayabilmektedir.



Kariyer ilerlemesi

"PwC Professional" kariyer ilerlemesi için temel aldığımız genel prensipleri ortaya koyan bir yetkinlik çerçevesidir. Bu çerçeve, çalışanlarımızın yüksek kaliteli işler üretmelerine, müşterilerimiz için verimli ve etkili bir deneyim sunmalarına, stratejimizi uygulamalarına ve markamızı destekleme yeteneklerine ve güvenine sahip çok yönlü meslek uzmanları ve liderler haline gelmelerine yardımcı olur. Programın bir parçası olarak çalışanlar, gelişimlerini, ilerlemelerini ve performanslarını değerlendirmek üzere takım liderleri ile düzenli olarak görüşürler.



Çalışan devamlılığı

Finansal raporlama ve muhasebe standartları değiştikçe, muhasebeci ve denetçiler için talep artmaktadır. Sağladığımız profesyonel gelişim deneyimi, çalışanlarımıza olan talebi artırdığından mesleğimizde çalışan devir hızı genellikle yüksektir. Çalışan devir hızı oranımız, yetenek için olan genel talep de dahil olmak üzere birçok başka faktöre bağlı olarak değişebilmektedir.



Firma için açık ve şeffaf geri bildirim

Her zaman söylediklerimizi uygulamaya kararlıyız. Bizi doğru yolda tutmak için çalışanlarımızdan değerlerimizi ne kadar iyi yaşadıklarına dair gerçek zamanlı geri bildirimler alıyoruz. Yıl boyunca birkaç kez geri bildirim toplamak için teknolojiyi kullanıyoruz. Bu şekilde, sonuçları hızlıca değerlendirerek muhtemel sorunları zamanında ele alabilme fırsatı buluyoruz.

Çalışanlarımız (devamı)

PwC Professional

PwC Professional, tüm PwC ağı bünyesinde kullanılan küresel liderlik gelişim çerçevesidir. Tüm hizmet birimleri, ülkeler ve tüm roller için tek bir beklenti seti ortaya koyarak çalışanlarımızın gelişimini ve kariyerlerinde ilerlemesini destekler. Amaç ve değer odaklı liderler geliştirebilmek için her düzeyde gereken kabiliyetleri ana hatlarıyla açıklar.

Mesleki Gelişim

Doğru insanlardan doğru zamanda ve doğru yerde faydalanmaya önem veriyoruz. Kariyerleri boyunca çalışanlarımıza kariyer geliştirme fırsatları, elektronik ve yüz yüze eğitimler, isteğe bağlı öğrenme programları ve iş başında gerçek zamanlı koçluk sunmaktayız. İsteğe bağlı öğrenme programları, içeriğindeki web yayınları, podcast'ler, makaleler, videolar ve kurslar gibi eğitim materyalleri ile kişiselleştirilmiş öğrenmeyi kolaylaştırır.

Sürekli mesleki eğitimler, sınavlar ve sertifikasyonlar kaliteye olan bağlılığımızı desteklemektedir. Amacımız, çalışanlarımıza terfilerinde daha kişiselleştirilmiş bir yol sağlamak ve mesleki sınavlara hazırlanırken zamanlarını daha etkili bir şekilde kullanabilmeleri için onları desteklemektir. Çalışanlarımıza mesleki ve kişisel taahhütlerini yerine getirme yeteneği sağlamak, insan kaynakları stratejimizin kritik bir unsurudur.

Sürekli eğitim

Kuruluş olarak, PwC ağındaki diğer tüm PwC firmaları gibi yüksek kaliteli güvence ve denetim hizmetleri sunmaya kararlıyız. PwC ağı genelinde tutarlılığı en üst düzeye çıkarmak için geliştirilmiş olan müfredat kapsamında, denetim yaklaşımı ve araçlarına ilişkin tüm eğitim materyallerine erişimimiz bulunmaktadır. Bu materyaller ayrıca denetim standartlarındaki tüm güncellemeleri ve bunların etkileri ile denetimlerde kalitenin iyileştirilmesi için odaklanılması gereken alanları da içerir.

Sürekli eğitim, uzaktan erişim, sınıfta öğrenme ve iş başında eğitim yaklaşımlarının bir karışımı kullanılarak sağlanmaktadır. Müfredat, çalışanlarımıza şüpheli bir bakış açısı kazandırmaya çalışırken aynı zamanda mesleki muhakeme becerilerini de güçlendirme fırsatı sağlar.

PwC ağına bağlı tüm firmalar için oluşturulmuş müfredatın tasarımı yerel ihtiyaçlarımıza göre programı düzenlememize de olanak tanır. Sürekli eğitim birimimiz herhangi bir ilave eğitim ihtiyacı olup olmadığını içinde olduğumuz koşulları ve ülkemizdeki mevzuatı dikkate alarak sürekli değerlendirir.



Çalışanlarımız (devamı)

Sürekli eğitim (devamı)

Kuruluş bünyesindeki ortakların ve tüm profesyonel çalışanların, yasal mevzuat, Uluslararası ve Türkiye Denetim Standartları, Uluslararası ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları, iç kontrol, risk yönetimi, bilgi teknolojileri, kurumsal yönetim, kişisel gelişim ve benzer konularda ve yine tüm bu konulardaki güncellemeler çerçevesinde eğitim almaları zorunludur. Bu çerçevede yılda en az iki kere ve 40 saatten az olmamak üzere tüm çalışanlar eğitim programlarına iştirak etmektedirler. Söz konusu eğitim programları, konularında yüksek deneyim sahibi uzman kadrolar tarafından verilmektedir.

Bunun yanı sıra, bağımsız denetimlerde görev alan bütün çalışanlar yıl içerisinde sürekli ve düzenli olarak Kuruluşumuzca belirlenen elektronik eğitim programlarını tamamlamak ve bu programları tamamlamış olduklarını alınan sertifikalar ile belgelemek durumundadır. Ortaklar ve çalışanlar, tüm genel mesleki ve kişisel eğitimlerin yanında sektör özellikli olarak güncel gelişmelerin ve konuların ele alındığı Kuruluş içinde ve dışında eğitim günlerine ve oturumlara katılmaktadırlar. Çalışanlarımız kıdemleri paralelinde düzenli olarak yurtdışında sektör özellikli seminer ve eğitim programlarına da katılmaktadırlar. Eğitim programlarına, seminerlere ve oturumlara katılım ve devamlılık sürekli takip edilmektedir. Kuruluşun 1 Temmuz 2019 - 30 Haziran 2020 döneminde gerçekleştirdiği eğitimler şu şekildedir:

Düzenlenen Eğitimler	Katılımcı Unvanları	Eğitim Süresi (Saat)
Denetim Metodolojileri	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	241
Risk, Süreç ve Teknoloji Hizmetleri - Mesleki Eğitimler	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	102
Denetim Metodolojileri (elektronik)	Denetim Kadrosu	79
Uluslararası ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("UFRS/IFRS")	Denetçi Yardımcıları	64
Amerika Birleşik Devletleri'nde Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri	Denetim Kadrosu	50
Kıdemli Müdür/Direktör Liderlik Programı	Sorumlu Denetçiler ve Denetçiler	40
Sektörel Eğitimler	Denetim Kadrosu	24
Yeni Müdürler İçin Yönetim Yetkinlikleri	Denetçi Yardımcıları	20
Etkin Sunum Becerileri	Denetçiler	16
Risk Yönetimi (elektronik)	Denetim Kadrosu	14
UFRS/IFRS Yıllık Güncelleme	Sorumlu Denetçiler ve Denetçiler	8
Stok sayımları (elektronik)	Denetçi Yardımcıları	4

Denetim yaklaşımımız

Denetimlerin yürütülmesi

Kuruluşumuzda denetim kalitesinde sürekli iyileştirme sağlamak adına modern yöntem, süreç ve teknolojiler kullanmaktadır.



PwC Denetim metodolojisi

Denetimin kalitesi ve etkinliği finansal tablo kullanıcıları, hissedarlar ve düzenleyici kurumlar dahil tüm paydaşlarımız için önemlidir. Bu nedenle, denetimlerimizin etkinliğine, çalışanlarımızın becerilerine, temel denetim metodolojimize, kullandığımız teknolojiye ve kaynaklarımızın yeterliliğini sağlamaya sürekli yatırım yapıyoruz. Çeşitli paydaşlarımızın bizden taleplerine, onların geri bildirimlerine ve çalışmalarımızın kalitesine ilişkin düzenleyici otoriteler tarafından yürütülen incelemelerin bulgularına çok önem veriyoruz. Risk ve kalite süreçlerimizin etkinliğini sürekli izleyen ve denetim çalışmalarımızın kalitesi ve iyileştirilmesi gereken alanlar hakkında zamanında bilgi sağlayan sistemlerimize ve süreçlerimize de aynı derecede önem veriyoruz.

Ekip



Veri ve teknoloji, konularla ilgili geniş bilgiler sağlayabilir ancak bilginin ne ifade ettiğini yorumlayabilmek için çok yönlü bir iş bilgisine sahip olmanın yanı sıra sorgulayıcı olmak gerekir. Bu yeteneklere sahip olup müşteri hizmetleri ve standartlar ile mevzuatlara uyumluluk açısından en yüksek kalitede sonuçlar sunabilecek profesyonelleri işe alıyoruz.

Teknoloji



Teknolojik değişim hızlandıkça müşterilerimiz sadece teknolojiye ayak uydurmakla kalmayan aynı zamanda teknolojiye öncülük eden kuruluşlarla çalışmak istiyor. Öncü bir bağımsız denetim teknolojisi sunmak üzere küresel bir taahhüttümüz var ve yaklaşımımıza uygun olan araçlara önemli yatırımlar yaptık. Sonuç, daha kaliteli ve katma değerli bir hizmet.

Yaklaşım



Bağımsız denetimi çalışanlarımız ve teknolojimiz etrafında oluşturduk. Metodolojimizi, müşterimizi ve faaliyetlerini ilgilendiren konuları anlamak üzere onlarla daha fazla zaman geçirecek şekilde tasarladık. Bu şekilde, müşterilerimizin endişelerini daha iyi anlayabiliyor, zaman içinde nasıl değiştiklerini gözlemleyebiliyor ve sektöre göre durumlarını da analiz ederek yapısal risklerine daha fazla odaklanabiliyoruz.

PwC Denetimi





Denetim yaklaşımımız (devamı)

Bağımsız denetimlerimizi destekleyen araçlar ve teknolojiler

PwC ağına üye tüm firmalar tarafından kullanılan bir denetim metodolojisi ve süreci olan "Küresel PwC Denetim Metodolojisi"ni kullanmaktayız. Bu metodolojinin temelinde Uluslararası Denetim Standartları ("UDS") bulunmaktadır. Politikalarımız ve prosedürlerimiz, UDS ile eşdeğer olan Türkiye Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülen denetimlerde de kullanılır. Denetim metodolojimiz, denetimlerin yürürlükteki mesleki standartlara, düzenlemelere ve yasal gerekliliklere her açıdan ve tutarlı bir şekilde uyumunu sağlamak için bir çerçeve sağlar.



Aura Platinum

PwC Denetim metodolojisi, tüm PwC ağında kullanılan küresel denetim dokümantasyon sistemimiz Aura Platinum tarafından desteklenmektedir. Aura Platinum, riskler, gerekli prosedürler, kontroller ve bu riskleri ele almak için yapılan çalışmalar arasında şeffaf bir bağlantı oluşturmaktadır. Kapsamlı rehberlik ve proje yönetimi kabiliyetleriyle birlikte hedeflenen denetim planları, risk seviyelerini, kontrolleri ve maddi doğruluma prosedürlerini içerir. Akıllı panolar, ekiplerin denetim çalışmalarındaki ilerlemeyi ve kapsam belirleme kararlarının etkisinin daha hızlı bir şekilde takip edilebilmesi için olanak sağlar.

Aura Platinum, bilgisayarlardan akıllı telefonlara kadar çeşitli elektronik cihazlarla erişilebilen bir dizi teknoloji tabanlı denetim uygulamaları ile desteklenir.



Connect

Denetim sürecinin her aşamasında daha hızlı, daha etkin ve güvenli bilgi paylaşımı sağlayan ortak iş akışı aracımızdır. Bu araç, denetim ekibi ile müşteri arasındaki bilgi ve belge sağlama sürecini gerçek zamanlı olarak düzenler ve izler. Hem müşterilerimizin hem de denetim ekiplerimizin nerede ve ne zaman isterlerse denetim sürecini takip edebilmelerine olanak sağlar.

Bilgi ve belge taleplerine ilişkin son durumu gerçek zamanlı olarak takip edebiliyor, sorumlulukları paylaşıyor ve verimli bir süreç yönetimi için çok daha fazlasını bu araç ile gerçekleştirebiliyoruz.



Denetim yaklaşımımız (devamı)

Denetimlerin desteklenmesi



Gelişen hizmet sunum modelleri

Hizmetlerimizi sunma şeklimizi geliştirmeye devam ediyoruz ve böylece çalışanlarımız müşterilerimize daha iyi bir deneyim yaşıyor. Bu aynı zamanda yaptığımız işin kalitesini iyileştiriyor ve geleceğe yatırım yapmak için olanak sağlıyor. Denetim hizmetlerini standartlaştırmak, otomatize etmek ve merkezileştirmek için "Mükemmeliyet Merkezleri" oluşturuyoruz.



Yönlendirme, koçluk ve gözetim

Sorumlu denetçiler ve kıdemli ekip üyeleri, denetim boyunca ekibin diğer üyeleri tarafından tamamlanan işleri gözden geçirmekten ve denetim kalitesinin korunması için koçluk ile yönlendirme ve gözetim yapmaktan sorumludurlar. Ekipler, tüm işlerin, ilgili kişiler tarafından tamamlanıp gözden geçirildiğinden emin olmak için denetimin ilerlemesini etkin bir şekilde takip edebilen Aura Platinum'u kullanır.



İstişare kültürü

İstişare, denetim kalitesini sağlamanın anahtarıdır. Zorunlu istişare ile ilgili resmi protokollerimiz olmakla birlikte, denetim kalitesini düzenli olarak sağlamak adına asgari gereksinimler dışında da istişare kanallarını kullanıyoruz. Örneğin, ekiplerimiz vergi, risk değerlendirmesi, aktüarya, finansal değerlendirme ve diğer alanlarda PwC bünyesindeki uzmanlar ile sürekli iletişim halindedir.



Teknik istişare ofisi

Teknik istişare ofisimiz teknik muhasebe, denetim ve finansal raporlama uzmanlarımızdan oluşur. Bu uzmanlar, muhasebe ve denetimdeki yeni gelişmeleri takip eder ve bu güncellemeleri bağımsız denetim kadromuza sunarak bu alanlardaki politikalarımızı ve rehberliğimizi güncel tutmada önemli rol oynarlar.



Denetimin kalitesini gözden geçiren sorumlu denetçiler

Mesleki standartların ve mevzuatın gerektirdiği şekilde firmanın kalite yönetimi sisteminin bir parçası olarak belirli denetimlere kalitenin gözden geçirilmesinden sorumlu denetçi atanır. Gerekli deneyime ve teknik bilgiye sahip olan bu sorumlu denetçiler, denetimin en kritik alanlarında yer alırlar. Örneğin, bağımsızlık, önemli yanlışlık riskleri ve denetim ekibinin bu risklere verdiği karşılıklar ve belirli muhasebe, denetim ve finansal raporlama ile dipnotlarla ilgili konular hakkında tavsiyelerde bulunabilirler.



Görüş farklılıkları

Sorumlu denetçi, denetimin kalitesini gözden geçiren sorumlu denetçi, başka bir denetçi veya teknik istişare ofisi gibi merkezi işlevler arasında bir görüş ayrılığının ortaya çıktığı durumlarda protokollerimiz mevcuttur. Böyle durumlarda farklı sorumlu denetçilerden oluşan teknik bir komite devreye girer.

Denetim yaklaşımımız (devamı)

Gizlilik ve bilgi güvenliği

Gizlilik ve bilgi güvenliği mesleki sorumluluklarımızın temel unsurlarıdır. Müşteri bilgilerinin veya kişisel verilerin amacı dışında kullanılması veya kaybı, Kuruluşu yasal süreçlere maruz bırakabilir ve itibarımızı da olumsuz yönde etkileyebilir.

Bilgi güvenliği ve gizliliğe ilişkin riskleri azaltmak için bütünsel, kontrollerin izlenmesi esasına ve işbirliğine dayalı bir yaklaşım gereklidir. Bilgi güvenliğine ilişkin risklerin azaltılması için uygun kontrollerin oluşturulmasına önemli miktarda yatırım yapmaktayız. Sistemlerimiz, bilgi güvenliği organizasyonumuzu güçlendirmemizi, sektördeki iyi uygulamalara uyum sağlamamızı ve iç kontrol çerçevemizi geliştirmemizi sağlamaktadır.

Veri koruma

Kuruluşumuz kişisel verilerin korunması ve güvenliği konusuna özel önem vermektedir ve bu bağlamda 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("KVKK") çerçevesinde tüm gerçek kişilere ait her türlü kişisel verinin hukuka uygun olarak işlenmesi ve muhafaza edilmesi için gerekli teknik ve idari tedbirleri almaktadır. Ayrıca, PwC ağıнын çalışmalarına paralel olarak; sistemlerimiz, tarafımıza uygulanabilir ölçüde Avrupa Birliği Genel Veri Koruma Düzenlemesine (GDPR-General Data Protection Regulation) uyumlu hale getirilmektedir.

Bilgi güvenliği

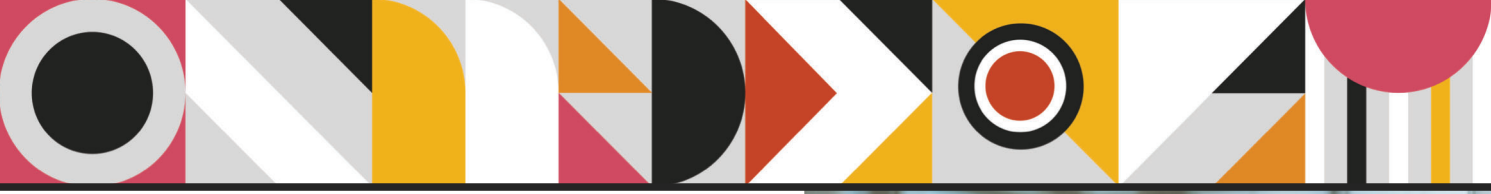
Müşteri bilgilerinin güvenliği, bizim için yüksek önceliğe sahip bir konudur. Elimizdeki bilgileri korumak için çalışanlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve diğer paydaşlarımıza karşı sorumluyuz.

PwC'nin Küresel Bilgi Güvenliği Politikası ("BGP"), ISO/IEC 27001, finansal hizmetler endüstri standartları ve diğer çerçevelerle (COBIT, NIST, vb.) uyumludur.

PwC BGP, Kuruluşun varlıklarını ve müşteri bilgilerini proaktif olarak korumak amacıyla stratejik siber hazırlık durumunu desteklemektedir ve asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilir.

Kuruluşun PwC BGP gereksinimlerine uyumlu olduğunu göstermek amacıyla yıllık olarak kanıta dayalı bir değerlendirme yapması gerekmektedir. CISO onaylı değerlendirme, merkezi ve objektif bir ekip tarafından gerçekleştirilen ayrıntılı ve standartlaştırılmış bir değerlendirme sürecidir.





Kalitenin izlenmesi

Hizmet kalitemizin, yatırımcıların ve diğer paydaşların yaptığımız işin doğruluğuna olan güvenlerini sürdürmenin anahtarı olduğunu biliyoruz. Bu hizmet stratejimizin temel unsurlarından biridir.

Uygun kalite yönetimine ilişkin sorumluluk, öncelikle Kuruluşumuzun üst yönetimindedir. Bu sorumluluk, PwC ağının kalite yönetimi programı çerçevesinde kaliteli denetimler yürütülmesine yönelik ve belirli risklere yanıt verebilecek nitelikte etkin bir kalite yönetim sisteminin tasarımı ve işletimini içerir.

Kuruluşumuzun izleme prosedürleri, denetim ve denetim dışı hizmetlerimizin mevzuata ve mesleki standartlara uygun olarak gerçekleştirildiğine dair makul güvence sağlamak için kalite yönetim sistemimizi oluşturan politika ve prosedürlerin uygun şekilde tasarlanıp tasarlanmadığını ve etkin bir şekilde işleyip işlemediğini değerlendirmeyi amaçlayan sürekli bir değerlendirmeyi içerir.

İzleme sürecimiz, tamamlanan denetimlerin incelenmesinin yanı sıra kalite yönetim sistemimizin de tarafsız bir ekip tarafından periyodik olarak izlenmesini kapsar. Sürekli izleme sürecimizle birlikte bu prosedürlerin sonuçları kalite yönetim sistemimizin sürekli iyileştirilmesinin temelini oluşturur.

Kuruluşumuzun izleme süreçleri, KKS 1'in yanı sıra PwC ağının politikaları, prosedürleri, araçları ve rehberleri de dahil olmak üzere kalite kontrol ile ilgili mesleki standartlara ve PwC ağı genelinde tutarlı bir inceleme programına dayanmaktadır.



Kalitenin izlenmesi (devamı)

Bağımsız denetim dosyalarının incelemeleri, denetim veya güvence raporlarını imzalamaya yetkili Kuruluşumuz ortaklarının tamamlanmış denetimlerinin periyodik olarak risk odaklı gözden geçirilmesidir. Bu incelemelerde, denetimin PwC Denetim rehberi, mesleki standartlar ve diğer ilgili politika ve prosedürlere uygun olarak gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği değerlendirilir.

Denetim incelemeleri, ortaklar, direktörler, üst düzey yöneticiler ve diğer uzmanlardan oluşan bağımsız ekipler tarafından ve deneyimli bir sorumlu denetçi liderliğinde yürütülür. İnceleme ekipleri, sorumluluklarını yerine getirebilmek için önceden eğitim alırlar ve inceleme prosedürlerini yürütürken PwC ağı bünyesinde geliştirilmiş bir takım araçlardan yararlanırlar.

Son olarak, PwC ağı tarafından da kalite yönetim sistemimizin tasarımını ve işletim etkinliğini gözden geçirmeye yönelik bir inceleme programı uygulanmaktadır. PwC ağı genelinde bu incelemeleri izlemek için merkezi bir ekibin mevcudiyeti, PwC ağı genelinde tutarlı bir şekilde görüş oluşturulabilmesini ve tecrübelerin paylaşılmasını sağlar.

İncelemelerin sonuçları, bulguları analiz etmekten ve gerektiğinde düzeltici eylemleri uygulamaktan sorumlu olan Kuruluşumuzun üst yönetimine raporlanır. Kalite sorunlarının tespit edildiği durumlarda, sorunların niteliğine ve şartlarına bağlı olarak, sorumlu ortak veya Kuruluşumuzun üst yönetimi ilave koçluğa, eğitime veya yaptırımlara tabi olabilir.

Kuruluşumuz ortakları ve çalışanları, denetimlerinin performansı hakkında gerekli değerlendirmeleri yapabilmeleri için kalite inceleme sonuçları ve alınan aksiyonlar hakkında bilgilendirilirler. Buna ek olarak, PwC ağındaki ilgili birimler birden fazla ülkede faaliyet gösteren toplulukların denetimlerinden sorumlu olan ortakları diğer PwC firmalarındaki kalite inceleme bulguları hakkında bilgilendirir. Bu bilgilendirme ile denetimlerin planlanmasında ve yürütülmesinde farklı lokasyonlardaki olası kalite sorunlarının dikkate alınması sağlanır.

KGK veya Diğer Kamu Kurumlarınca Yapılan Kalite Güvence Sistemi İncelemeleri

Geçmiş dönemlerde KKS 1 kapsamında kalite güvence sistemine ilişkin olarak KGK, Sermaye Piyasası Kurulu ve Bankacılık Düzenleme Denetim Kurumu tarafından incelemeler yürütülmüştür. Bu incelemeler neticesinde önemli bir bulgu tarafımıza iletilmemiştir.

KGK tarafından 1 Temmuz 2019 – 30 Haziran 2020 faaliyet dönemi içinde bir halka açık olmayan şirketin 2018 yılı denetimine ilişkin kalite incelemesi yürütülmüştür.



PwC ağı

PwC, PricewaterhouseCoopers International Limited'e (PwCIL) üye şirketlerin faaliyetlerinde ve mesleki hizmetlerinin sunulmasında kullanılan markadır. PwCIL'e üye şirketler hep birlikte PwC ağını oluşturur. 'PwC' münferit şirketleri veya bu şirketlerden birkaçını veya bazen tamamını hep birlikte kapsayacak şekilde ifade etmek üzere kullanılmaktadır.

Dünyanın birçok yerinde, muhasebe ve denetim şirketlerinin sahipliğinin yerel olması ve bu şirketlerin bağımsız olması kanunen zorunludur. PwC ağı küresel bir ortaklık, tek bir şirket veya çok uluslu bir şirket değildir. PwC ağı, ayrı tüzel kişilikleri olan şirketlerden oluşmaktadır.

PricewaterhouseCoopers International Limited

PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) ortaklarının sahip olduğu iştirak hisseleri oranında sorumlu olduğu özel bir İngiliz şirkettir. PwCIL, PwC şirketlerinin koordinasyon birimi olarak hareket eder; ticari bir faaliyet yürütmez ve müşterilere hizmet sunmaz. PwCIL, strateji, marka, risk ve kalite gibi temel alanlarda PwC ağı şirketleri için ortak ve koordineli bir yaklaşım yaratmak amacıyla politikalar ve inisiyatifler geliştirir ve uygular. PwC ağındaki şirketler, PwC ismini kullanır ve PwC ağıının kaynaklarından ve metodolojilerinden faydalanır. Bunun karşılığında, ağıın üyesi olan şirketlerin PwC ağıının politikalarına ve standartlarına uyması zorunludur. Ayrıca, PwC ağıına üye şirketler diğer üye şirketlerin kaynaklarından da yararlanabilir. Buna karşılık, üye şirketler belirli ortak politikalara uymak ve PwCIL tarafından oluşturulan PwC ağıının standartlarını korumak zorundadır.

PwC ağı bir uluslararası ortaklık yapısı değildir. Ağıın üyesi olan bir şirket, PwCIL ya da başka bir PwC şirketinin temsilcisi gibi hareket edemez. Benzer şekilde, PwCIL diğer bir PwC şirketinin temsilcisi olarak hareket edemez ya da diğer bir PwC şirketinin eylemlerinden sorumlu değildir; PwCIL yalnızca kendi eylemlerinden sorumludur. PwCIL'in herhangi bir üye şirketin mesleki kararlarını kontrol etme hakkı ya da yetkisi de yoktur.

PwCIL'in yönetim organları şunlardır:

- **Küresel kurul:** PwCIL'in yönetiminden, ağıın liderlik ekibinin denetlenmesinden ve ağı standartlarının onaylanmasından sorumludur. Kurulun dış görevi yoktur. Kurul üyeleri dört yılda bir dünya çapındaki PwC şirketlerinin şirket ortakları tarafından seçilir.
- **Ağı liderlik ekibi:** PwC ağıına üye şirketlerin uymayı kabul ettiği standartları ve PwC ağıının genel stratejisini oluşturmaktan sorumludur.
- **Strateji konseyi:** Ağı üyesi olan en büyük PwC şirketlerinin liderlerinden oluşur. Ağıın stratejik yönetimine karar verir ve stratejilerin uygulanmasında tutarlılığı sağlar.
- **Ağı yönetim ekibi:** Liderlik ekibi ve PwC ağıının başkanı tarafından seçilir ve bunlara raporlama yapar. Üyeleri, PwC ağıının her alandaki faaliyetlerini koordine etmek üzere ağı üyesi şirketlerden seçilen liderlik ekiplerinden sorumludur.



Hukuki ve organizasyonel yapı

PwC Türkiye organizasyonu bağımsız denetim ve güvence hizmetleri sunan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., vergi konularında hizmet sunan PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., muhasebecilik ve defter tutma hizmetleri sunan PwC Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi ve danışmanlık hizmetleri sunan PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., PwC İş Danışmanlığı A.Ş. ve PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. unvanlı şirketlerden oluşmaktadır. Bu şirketler, dünya genelindeki birçok ülkede yerel olarak faaliyet gösteren ayrı ve bağımsız üye kuruluşlardan oluşan PwC küresel ağına Türkiye’de faaliyet gösteren üye şirketleridir.

PwC Türkiye şirketleri 1981 yılından itibaren faaliyetlerine başlamış olup, İstanbul’da iki, Ankara’da, İzmir’de ve Bursa’da birer ofis olmak üzere, toplam beş ofiste 1.700 kişi üstünde kadrosu ile hizmet vermektedir. Profesyonel kadromuz bağımsız denetim, danışmanlık ve vergi hizmetleri için gerekli olan çeşitli seviyede ve tecrübeye çalışanlara ve teknik imkânlarla sahiptir. Yönetim kadrosu, PwC’nin dünyadaki çeşitli ofislerinde kısa dönemler çalışarak uluslararası bilgilerini geliştiren çalışanlardan meydana gelmektedir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Kuruluş) tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri, 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yetkilendirilmiş 21 Sorumlu Denetçi ve 42 Denetçinin de dahil olduğu 800 kişiyi aşan bir kadro ile sağlanmaktadır. 63 kişilik denetçi kadrosunun 56’sı KGK tarafından Sermaye Piyasası ve Bankacılık özel alanlarında denetim yapmak üzere, 7’si temel alanda denetim yapmak üzere KGK tarafından yetkilendirilmiş durumdadır. Denetim kadrosundaki 28 denetçi de Sigortacılık ve Özel Emeklilik alanında denetim yetkisini haizdir.

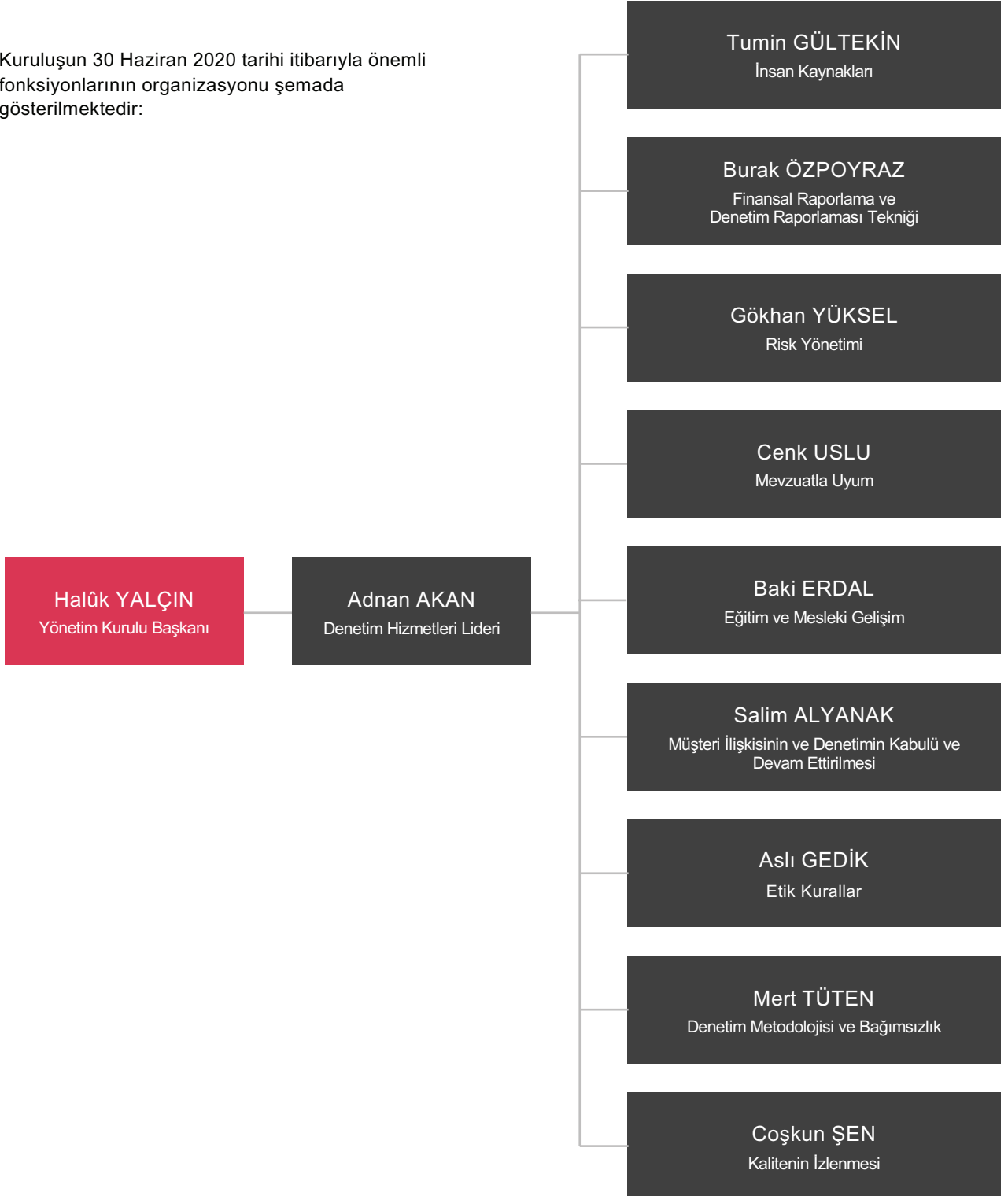
İlişkili kuruluşlar ve diğer işletmeler ile ilişkilerin mahiyeti

Kuruluşun PwC ağına üye olan Türkiye’deki ilişkili şirketleri vergi hizmetleri sunan PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., muhasebecilik ve defter tutma hizmetleri sunan PwC Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi ve danışmanlık hizmetleri sunan PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., PwC İş Danışmanlığı A.Ş. ve PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.’dir. Bu şirketler müşterilerine bağımsız denetim hizmetleri sunmamaktadırlar. Ayrıca, bu şirketler müşteri kabul süreçlerinde Kuruluşun bağımsız denetim hizmeti verdiği müşteriler için Türkiye’deki mevzuatı ve PwC ağına bağımsızlıkla ilgili tüm prensiplerini dikkate almaktadırlar. Bu bağlamda, Kuruluş ve bu şirketler tek bir şirket gibi hareket etmektedirler. Bağımsız denetim faaliyetleri açısından Kuruluş ile bu şirketler arasındaki ilişkiler sadece bu şirketlerin çalışanlarının uzmanlık alanlarındaki konularda (vergi, değerlendirme konuları gibi) profesyonel görüş alınması ile sınırlıdır.



Hukuki ve organizasyonel yapı (devamı)

Kuruluşun 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla önemli fonksiyonlarının organizasyonu şemada gösterilmektedir:



Yönetim ve ortaklık yapısı

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla ortakları, ortaklık payları, yönetim kurulu üyeleri (kilit yöneticileri) ve sorumlu denetçileri aşağıda yer almaktadır:

Ortaklar	Yönetim Kurulu'ndaki Görevi	Ortaklık Unvan	Tutar (TL)	Paylar (%)
Hüseyin Halûk Yalçın	Yönetim Kurulu Başkanı	SMMM, Sorumlu Denetçi	7.145,00	14,2900
Zeynep Uras	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Coşkun Şen	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Siran Talar Gül	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Murat Sancar	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Osman Adnan Akan	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Burak Özpoyraz	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Erkan Baki Erdal	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Refik Ediz Günşel	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Mert Tüten	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Ahmet Gökhan Yüksel	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Beste Ortaç	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
İsmail Cihan Harman	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.569,25	7,1385
Hüsnü Can Dinçsoy	Üye	SMMM	0,25	0,0005
Uğur Serkan Tarmur	Üye	SMMM	0,25	0,0005
Mehmet Karakurt	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Deniz Dinçer Öner	Üye	SMMM	0,25	0,0005
Çağlar Sürücü	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Mehmet Cenk Uslu		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Eftim Koçaridis		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Mualla Aslı Gedik		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Didem Demer Kaya		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Salim Alyanak		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Sertu Tali		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Feride İkiz		SMMM	0,25	0,0005

Ücretlendirme, finansal bilgiler ve diğer hususlar

Sorumlu denetçilerin ücretlendirme esasları

Kuruluş bünyesindeki sorumlu denetçilerin ücretlendirilmesi piyasa şartları dikkate alınarak her yıl tekrar değerlendirilmektedir. Ücretlendirme, aylık maaş ve yıllık kritik performans kriterlerinin gerçekleştirilmesine bağlı olarak ödenen yılsonu performans priminden oluşmaktadır. Performans primi ödemeleri Kuruluşun hedeflerinin gerçekleşmesi nispetinde Kuruluş yönetimi takdirindedir. Sorumlu denetçilerin kritik performans kriterleri içinde öncelikli husus yapılan denetimlerde PwC'nin küresel denetim metodolojisine uyum ve denetimlerin PwC tarafından belirlenmiş yüksek kalite standartlarını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmiş olmasıdır. Bununla birlikte, mevzuat ve Kuruluş prosedürlerine uyum, teknik uzmanlık, marka gücünün geliştirilmesine katkı, risk ve insan yönetimi gibi konular önemli performans kriterleri arasındadır. Sorumlu denetçilerin performansı ölçülürken bu gibi performans kriterleri sistemsel bir şekilde değerlendirilmektedir.

Finansal bilgiler

Kuruluş, tüzel kişiliği bünyesinde bağımsız denetim faaliyetlerine ilave olarak, bu raporun Etik, Bağımsızlık ve Tarafsızlık bölümünde açıklanan kurallar çerçevesinde, 3568 Sayılı Kanun'a göre muhasebecilik ve mali müşavirlik mesleğinin konusu olan; genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ve ilgili mevzuat hükümleri gereğince defter tutma, bilanço, kar-zarar tablosu ve beyannameleri ile diğer belgeleri düzenleme ve benzeri işleri yapma, muhasebe sistemlerini kurma, geliştirme, işletmecilik, muhasebe, finans, mali mevzuat ve bunların uygulamaları ile ilgili işleri düzenleme ve bu konularda müşavirlik faaliyetlerini yürütmektedir. Kuruluş, mali yıl olarak muhasebe ve denetim faaliyetlerinin mevsimselliği nedeniyle 1 Temmuz - 30 Haziran dönemini kullanmaktadır. 1 Temmuz 2019 - 30 Haziran 2020 mali yılında Kuruluşun müşterilerinden gelirleri şu şekildedir:

	Türk Lirası
Bağımsız denetim hizmetleri	169.578.358
Diğer denetim ve güvence hizmetleri	3.436.754
Defter tutma hizmetleri	26.645.256
Danışmanlık hizmetleri	12.907.605
Toplam	212.567.973

Diğer hususlar

Kuruluş, 1 Temmuz 2019 - 30 Haziran 2020 faaliyet döneminde KGK'nın düzenlemeleri ve diğer özel düzenleyici kurumların bağımsız denetim ile ilgili mevzuatları ile tamamen uyumlu bir şekilde bağımsız denetim faaliyetlerini yürütmüştür.



Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. İkinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Sigorta A.Ş.
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Koç İştirak Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. 2035 Hedef Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Ata Finans Dengeli Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Ata Finans Dinamik Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Atak Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. BIST Temettü Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. İkinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Karma Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Koç Holding Emekli Vakfı Birinci Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Büyüme Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2019 – 30 Haziran 2020 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Temkinli Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Unilever Dengeli Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Unilever Dinamik Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Altınyıldız Tekstil ve Konfeksiyon A.Ş.
Altınyunus Çeşme Turistik Tesisleri A.Ş.
Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.
Anel Telekomünikasyon Elektrik Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Arçelik A.Ş.
Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş.
AvivaSa Emeklilik ve Hayat A.Ş.
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. İkinci Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Muhafazakâr Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Dinamik Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Muhafazakâr Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Özel Sektör Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Temettü Ödeyen Şirketler Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Uzun Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Uzun Vadeli Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Birinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Birinci Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. B.R.I.C Ülkeleri Yabancı Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Hisse Senedi Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Karma Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu

Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. İkinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş.
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Sigorta A.Ş.
Aygaz A.Ş.
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım A.Ş.
Başer Factoring A.Ş.
Bim Birleşik Mağazalar A.Ş.
Birleşik Fon Bankası A.Ş.
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Birinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. OKS Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. OKS Dinamik Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. OKS Muhafazakâr Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Hayat Sigorta A.Ş.
BNP Paribas Cardif Sigorta A.Ş.
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. İkinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Birinci Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2019 – 30 Haziran 2020 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Emanet Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. İkinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Borusan Mannesmann Boru Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Borusan Yatırım ve Pazarlama A.Ş.
Bosch Fren Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş.
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. İkinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Birinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Birinci Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Kamu Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dinamik Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş.
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.
Çimbeton Hazır Beton ve Prefabrik Yapı Elemanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
De Lage Landen Finansal Kiralama A.Ş.
Derimod Konfeksiyon Ayakkabı Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Destek Faktoring A.Ş.
Ditaş Doğan Yedekparça İmalat ve Teknik A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.
Doruk Faktoring A.Ş.
Doruk Finansman A.Ş.
Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.
Eczacıbaşı İlaç Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Eko Faktoring A.Ş.
Emir Varlık Yönetim A.Ş.
Ethica Sigorta A.Ş.
Euler Hermes Sigorta A.Ş.
Federal Mogul İzmit Piston ve Pim Üretim Tesisleri A.Ş.

Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
Goodyear Lastikleri T.A.Ş.
Güneş Sigorta A.Ş.
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
HDI Sigorta A.Ş.
Invest-Az Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.
İstanbul Portföy Aries Serbest Fon
İstanbul Portföy Ark 1 Serbest Fon
İstanbul Portföy Ark II Serbest Fonu
İstanbul Portföy Beşinci Serbest Fon
İstanbul Portföy Birinci Değişken Fon
İstanbul Portföy Dördüncü Serbest Fon
İstanbul Portföy Hisse Senedi Fonu
İstanbul Portföy İkinci Değişken Fon
İstanbul Portföy İkinci Serbest Fon
İstanbul Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
İstanbul Portföy Lotus 1 Serbest Fon
İstanbul Portföy Yabancı (Gelişmekte Olan Piyasalar) Borçlanma Araçları Fonu
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. SGF Sağlık Turizm ve Sanayisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş. Bosporist Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İzmir Çimento Fabrikası Türk A.Ş.
Jpmorgan Chase Bank National Association Merkezi Columbus Ohio
İstanbul Türkiye Şubesi
Kare Portföy Birinci Borçlanma Araçları Fonu
Kare Portföy Birinci Değişken Fon
Kare Portföy Değişken (Döviz) Fon
Kare Portföy Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Kare Portföy Serbest (Döviz) Fon
Kare Portföy Türkiye Odaklı Serbest (Döviz) Fon
Kare Portföy Yönetimi A.Ş.
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dengeli Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Emlak Katılım Bankası Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Kamu Kira Sertifikaları Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Agresif Katılım Değişken (Döviz) Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
KKB Kredi Kayıt Bürosu A.Ş.
Koç Finansman A.Ş.
Koç Holding A.Ş.
Koçtaş Yapı Marketleri Ticaret A.Ş.
Koton Mağazacılık Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Logo Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Lüks Kadife Ticaret Sanayi A.Ş.
Magdeburger Sigorta A.Ş.
Marmaris Altınyunus Turistik Tesisler A.Ş.
Marshall Boya ve Vernik Sanayi A.Ş.
Merrill Lynch Yatırım Bank A.Ş.
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Mondi Tire Kutsan Kâğıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.
Netlog Lojistik Hizmetleri A.Ş.

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2019 – 30 Haziran 2020 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. OKS Dinamik Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. OKS Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. OKS Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Qinvest Portföy Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
 Nuro Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
 Opet Petrolcülük A.Ş.
 Optima Faktoring A.Ş.
 Osmanlı Portföy Anka Serbest Fon
 Osmanlı Portföy Avrasya Serbest Fon
 Osmanlı Portföy Balkan Serbest Fon
 Osmanlı Portföy Birinci Değişken Fon
 Osmanlı Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
 Osmanlı Portföy Minerva Serbest Fon
 Osmanlı Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
 Osmanlı Portföy Yönetimi A.Ş.
 Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
 Otocar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.
 Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş.
 Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
 Özak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
 Papiyon Savunma-Güvenlik Sistemleri Bilişim Mühendislik Hizmetleri İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
 Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
 Pervin Finansal Kiralama A.Ş.
 Petkim Petrokimya Holding A.Ş.
 Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.
 Pınar Su Sanayi ve Ticaret A.Ş.
 Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.
 Rabobank A.Ş.
 Rönesans Holding A.Ş.
 Sarten Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
 Sodaş Sodyum Sanayii A.Ş.
 Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.
 Şok Marketler Ticaret A.Ş.
 Tam Faktoring A.Ş.
 Timur Gayrimenkul Geliştirme Yapı ve Yatırım A.Ş.
 Turkcell Finansman A.Ş.
 Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.
 Türk P ve I Sigorta A.Ş.
 Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.
 Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayi A.Ş.
 Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
 Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı
 Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş.
 Ülker Bisküvi Sanayi A.Ş.
 Vakıf Emeklilik A.Ş. Pera 3 Grup Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik A.Ş. Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu

Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Birinci Kamu Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dinamik Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Dinamik Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Dengeli Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. İkinci Kamu Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Muhafazakar Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Para piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Birinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Pera 1 Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Pera 2 Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
 Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
 Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
 Vakıf Faktoring A.Ş.
 Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.
 Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
 Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.
 Verusa Holding A.Ş.
 Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
 Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
 Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
 Viking Kâğıt ve Selüloz A.Ş.
 Volkswagen Doğuş Finansman A.Ş.
 Yapı Kredi Faktoring A.Ş.
 Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.
 Yapı Kredi Koray Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
 Yapı Kredi Portföy Altın Fonu
 Yapı Kredi Portföy Balat Serbest (Döviz) Fon
 Yapı Kredi Portföy BIST 30 Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
 Yapı Kredi Portföy BIST Temettü 25 Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
 Yapı Kredi Portföy Birinci Fon Sepeti Fonu
 Yapı Kredi Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
 Yapı Kredi Portföy BIST 100 Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
 Yapı Kredi Portföy Çalışan Hesap Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
 Yapı Kredi Portföy Dragos Serbest Fon
 Yapı Kredi Portföy Emirgan Serbest (Döviz) Fon

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2019 – 30 Haziran 2020 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Yapı Kredi Portföy Eurobond (Dolar) Borçlanma Araçları Fonu
Yapı Kredi Portföy Galata Serbest Fon
Yapı Kredi Portföy Hisar Serbest (Döviz) Fon
Yapı Kredi Portföy İkinci Değişken Fon
Yapı Kredi Portföy İkinci Fon Sepeti Fonu
Yapı Kredi Portföy İkinci Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Yapı Kredi Portföy İstanbul Serbest Fon
Yapı Kredi Portföy Karma Fon
Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Yapı Kredi Portföy Kira Sertifikaları Katılım Fonu
Yapı Kredi Portföy Koç Holding İştirak ve Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fonu)
Yapı Kredi Portföy Odeabank İkinci Serbest (Döviz) Özel Fonu
Yapı Kredi Portföy Odeabank Serbest Özel Fon
Yapı Kredi Portföy Odeabank Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapı Kredi Portföy Orta Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Yapı Kredi Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu
Yapı Kredi Portföy PY Birinci Değişken Özel Fon
Yapı Kredi Portföy PY Borçlanma Araçları (Döviz) Özel Fonu
Yapı Kredi Portföy PY Kandilli Serbest Özel Fon
Yapı Kredi Portföy PY Kuzguncuk Serbest Özel Fon
Yapı Kredi Portföy Py Üçüncü Değişken Özel Fon
Yapı Kredi Portföy Üçüncü Değişken Fon
Yapı Kredi Portföy Yabancı Fon Sepeti Fonu
Yapı Kredi Portföy Yabancı Teknoloji Sektörü Hisse Senedi Fonu
Yapı Kredi Portföy Yeditepe Serbest Fon
Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
Yibitaş Yozgat İşçibirliği İnşaat Malzemeleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Zorlu Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
Zurich Sigorta A.Ş.

