



Bağımsız Denetim Yönetmeliği Uyarınca Hazırlanan 1 Temmuz 2020 – 30 Haziran 2021 Faaliyet Dönemine Ait Şeffaflık Raporu

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



**PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

**1 TEMMUZ 2020 - 30 HAZİRAN 2021
FAALİYET DÖNEMİNE AİT ŞEFFAFLIK RAPORU**

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 1 Temmuz 2020 - 30 Haziran 2021 faaliyet dönemi için hazırlanan işbu Şeffaflık Raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından, 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bağımsız Denetim Yönetmeliği” ve 12 Temmuz 2008 tarih ve 26934 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına ilişkin Yönetmelik çerçevesinde hazırlanmış ve kuruluşumuzun internet sitesinde yayımlanmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Refik Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi
Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul, 28 Ekim 2021



İçindekiler

Sayfa

Kalite Yaklaşımımız	4-6
Kalite Kontrol Sisteminin Genel Yapısı ve Uygulamalar	7-10
Etik, Bağımsızlık ve Tarafsızlık	11-15
Müşteri İlişkinin ve Hizmetlerin Kabulü ve Devamlılığı	16
Çalışanlarımız	18-21
Denetim Yaklaşımımız	22-25
Kalitenin İzlenmesi	26-27
PwC Ağı	28
Hukuki ve Organizasyonel Yapı	29-30
Yönetim ve Ortaklık Yapısı	31
Sorumlu Denetçilerin Ücretlendirme Esasları	32
Finansal Bilgiler	32
Diğer Hususlar	32

EK: 1 Temmuz 2020 - 30 Haziran 2021 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen Kamu Yararını İlgilendiren Kuruluşların ("KAYİK") Listesi

Bu raporda "PwC" ifadesi, PwC ağını veya PwC ağının üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye organizasyonunu ifade etmektedir. "Firma", "Kuruluş" veya "biz" ifadeleri PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tüzel kişiliğini ifade etmek üzere kullanılmışlardır. Organizasyon yapımız ile ilgili detaylı bilgi için 27. ve 28. sayfalara bakınız.

Tüm faaliyetlerimizde kaliteli hizmet verilmesine ilişkin yaklaşımımız

Kaliteye Odaklanma

Yaptığımız çalışmaların kalitesi organizasyonumuzun merkezinde olup ciddi ve artan miktarlarda kaynağımızı tüm faaliyetlerimizde kalitenin sürekli güçlendirilmesine yatırmaktayız. Bu yatırımlar, eğitimler (teknik, etik ve davranışsal), metodolojiler, kilit alanlara kaynak ilaveleri ve işlerimizin yürütülmesine ilişkin yeni yolların araştırılması dahil çeşitli alanları hedeflemektedir. Her bir yatırım kaliteyi belirleyen faktörlerin ve iyileştirme fırsatlarının belirlenmesine ilişkin ortak bir anlayışın kararlılığını yansıtmaktadır.

Ayrıca, tüm hizmetlerimize ilişkin kabiliyetlerimizi ve etkinliğimizi sürekli geliştiren yeni teknolojilere önemli miktarda yatırım yapmaktayız.

Tanım ve kültür

Bizce "kaliteli hizmet" paydaşlarımızın beklentilerini tutarlı bir şekilde karşılayan ve ilgili tüm standart ve politikalara uygunluk sağlayan hizmettir. Bu kalite tanımına uygun olarak hizmetlerin sunulmasında önemli hususlardan biri, PwC Türkiye(*) organizasyonu olarak tüm hizmet birimlerimizdeki 1,800 kişi ile dahil olduğumuz, 295,371 çalışanı olan bir organizasyonda kalitenin herkesin sorumluluğu olduğunu vurgulayan bir kültürün inşa edilmiş olmasıdır. Kalite kültürünün sürekli güçlendirilmesi, liderlerimizin odaklandığı ve onların performanslarının ölçümünde de kilit rol oynayan önemli bir konudur.

(*) Organizasyonel yapımız ile ilgili detaylı bilgi için lütfen 29. ve 30. sayfalara bakınız.

Ölçüm ve şeffaflık

Tüm faaliyetlerimiz için, PwC ağına üye olan her PwC firması gibi sağlam bir kalite yönetimi sistemine sahibiz; bu sisteme ilişkin yıllık bir performans değerlendirmesi yapıyoruz. Değerlendirme sonuçları beklenen seviyede değilse hemen gerekli alanlarda üst yönetimin liderliğinde ve sorumluluğunda bir kalite düzeltme planı oluşturup uygulamaya almaktayız.

Hizmetlerimiz ve paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentileri değişirken, kalite yönetimi sistemimizin kapsamını, boyutunu ve faaliyetlerini sürekli olarak gözden geçirerek güncelliyor ve sunduğumuz hizmetlerin kalitesini artırmaya yönelik programlara sürekli yatırım yapıyoruz.

Küresel Stratejimiz: Yeni Denklem (The New Equation)

Dünyadaki önemli problemleri çözmek üzere, doğru çözüm üreticileri alışılmışın dışında, geleneksel olmayan ve yeni şekillerde, teknoloji desteğiyle bir araya getiriyoruz.

Yeni Denklem (The New Equation) adını verdiğimiz küresel stratejimiz, müşterilerimizin ve kurumların bugünlerde gündeminde olan en temel iki ihtiyaca hitap ediyor.

Birincisi; dünya çapında yaşanmakta olan dijital dönüşüm, iklim ve jeopolitik değişiklikler ile COVID-19'un devam eden etkileri gibi büyük değişimlere başarılı bir şekilde yanıt vermek ve bunu takip eden değişimi gerçekleştirmek. İkincisi ise; güven kazanmanın hem daha hassas hem de daha karmaşık olduğu bu dönemde toplumda güven inşa etme ihtiyacı.

Bu konuda daha fazla bilgiye <https://www.pwc.com.tr/tr/the-new-equation.html> adresinden ulaşabilirsiniz.



Bağımsız denetimin kalitesine verdiğimiz özel önem

Yüksek kaliteli denetimlerin yürütülmesine toplumda güven oluşturma ve önemli sorunlara çözüm üretme amacımıza ulaşabilmemiz için özel önem vermekteyiz. Bu nedenle, kaliteli denetimler yürütmeyi taahhüt ediyoruz.

Doğru hedefler ve kabiliyetler

Bu stratejiyi uygulayabilmemiz için PwC ağı denetim kalitesi konusunda net hedefler belirlemiştir ve bu hedeflere ulaşmamıza yardımcı olmak için destek sağlamaktadır. Denetim ekiplerimiz, ihtiyaç duydukları kabiliyetlere – hem insan hem de teknoloji açısından– erişimleri olduğu takdirde kaliteli denetim hizmeti sunabilirler. Bu nedenle kalite hedeflerimiz, doğru kabiliyetlere sahip olmaya ve bu yetenekleri kendi standartlarımızı ve mesleki yükümlülüklerimizi karşılamak için kullanmaya odaklanır. Kabiliyetler ancak doğru liderlik ve kalite kültürü ile doğru değerlerin ve davranışların teşvik edilmesiyle geliştirilebilir.

Entegre ve doğru şekilde düzenlenmiş

Kalite hedeflerimiz, etkili metodolojiler, süreçler ve teknolojiyle desteklenen doğru kişilerin uygun bir şekilde yönlendirilmesine ve gözetimine odaklanır. Bunlar, denetim kalitesinin sağlanması ve sürdürülmesi için ihtiyaç duyulduğuna inandığımız kabiliyetleri temsil eder. Bu hedeflere ulaşmamıza yardımcı olmak için, ağıımız bünyesinde denetim kalitesini desteklemek ve izlemek için pratik araçlar, rehberler ve sistemler geliştiren özel birimler bulunmaktadır. Bu unsurlar, bireysel şartlarımızı yansıtabilecek şekilde özelleştirdiğimiz kapsamlı, bütünsel ve birbirleriyle bağlantılı bir kalite yönetim çerçevesi oluşturmak için entegre edilmiş ve uyumlu hale getirilmiştir.

Tutarlı bir şekilde kaliteli hizmet

Kalite yönetiminin ayrı bir kavram olmadığını ve kaliteli hizmet anlayışının bireyler, ekipler, firmalar ve PwC ağı olarak yaptığımız her işte benimsenmesini sağlamaya çalışırız. Kalite hedefleri, kaliteli bir altyapı ve organizasyon oluşturma amacıyla belirli uygulamalarla desteklenmelidir. Her bir kalite hedefine ulaşmamız ve belirlediğimiz risklere yanıt verebilmek için uygulamalarımızı sürekli gözden geçirmekte ve gerektiği takdirde farklı uygulamalar tasarlamaktayız.

Değerler ve mesleki muhakemeler

Kaliteli denetimler yürütmek, doğru süreçlerden daha fazlasını gerektirir. Bağımsız denetçinin esas rolü şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tabloların "önemli yanlışlıklar" içermediğini "makul" bir güvence ile değerlendirmektir – diğer bir ifadeyle, finansal tabloların işletmenin finansal performansının ve durumunun gerçeğe uygun bir resmini sunup sunmadığına ilişkin profesyonel bir yargıya varmaktır. Bu değerlendirmeyi etkili bir şekilde yürütebilmek için denetim kadromuzdaki tüm bireylerin, kalite hedeflerimiz doğrultusunda oluşturulmuş tüm imkan ve kabiliyetleri kullanması gerekir. Bunlar, tümü teknolojiyle desteklenmekte olan PwC'nin değerleri uyarınca etik davranışın, mesleki şüpheciliğin, uzman becerilerinin ve mesleki muhakemenin uygulanmasını içermektedir.



COVID-19 pandemisi boyunca bağımsız denetimlerde kalitenin sağlanması

Son bir buçuk yıllık dönemde, küresel COVID-19 salgınının müşterilerimiz ve çalışanlarımızın yanı sıra küresel ve yerel ekonomiler ve toplum üzerinde benzeri görülmemiş bir etkisi oldu.

Bu dönemde, çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini korumaya devam etmenin yanı sıra, kaliteli denetim hizmeti sağlamaya devam etmek için müşterilerimiz ve diğer paydaşlarımızla PwC ağı genelinde birlikte çalışmaya odaklandık.

Gelişmelerin ve tecrübenin paylaşılması

Pandeminin ilk aşamalarından itibaren, PwC ağı küresel olarak gelişmeleri izlemek ve denetim kalitesinden ödün verilmediğinden emin olmak için kritik konuları tespit etmek ve bunlarla ilgili üye firmalara rehberlik vermek üzere bir ekip oluşturdu. Bizler de Kuruluş olarak benzer bir ekibi kendi bünyemizde oluşturduk. Denetim kalitesi konusunda tutarlı liderlik ve rehberlik sağlamak için ağımlarımız tarafından geliştirilen rehberlerden yararlandık.

Düzenleyici ve standart koyucu otoritelerin güncellemeleri, denetçi raporlaması, metodoloji, muhasebe teknikleri, risk yönetimi ve eğitimler dahil olmak üzere denetim kalitesine etki eden tüm hususları kapsayacak şekilde muhtemel etkileri yönetmek üzere organize olduk. PwC ağına rehberlerini kullanarak ve özel yerel koşulları da dikkate alarak, çalışanlarımızla ve ortaklarımızla uygun iletişim kanalları vasıtasıyla mevcut politika ve prosedürlerimizde gerekli değişiklikleri ve önem arz eden konuları değerlendirdik.

COVID-19 ile ilgili risklerin belirlenmesi ve bu risklere karşılık verilmesi

COVID-19 pandemisi, denetimlerimizde bir dizi yeni zorlukla karşılaşmamıza neden oldu. Bunlar, denetimi planlamak ve tamamlamak için ekip olarak nasıl çalıştığımızdan, gerekli denetim kanıtlarını elde etmek ve fiziksel envanter sayımlarını tamamlamak gibi belirli denetim prosedürlerini uygulamak için müşterilerimizle nasıl etkileşim kurduğumuza kadar değişiyordu.

Kalite yönetim sistemimiz, pandemiden kaynaklanan risklere ilişkin verdiğimiz karşılıkları izleyebilmemizi ve gerektiğinde değişiklik yapmamız gereken durumları belirleyebilmemizi sağladı. Kalite yönetim sistemimizi etkileyebilecek potansiyel konulara ilişkin PwC ağı üzerinden bizimle paylaşılan tecrübe ve örnekleri kullandık.

Belirlediğimiz risklere yanıt vermek için daha yoğun rehberlik ve gözden geçirme süreçleri, gerçek zamanlı kalite incelemeleri ve uzman ekiplerimizle istişareler yapılması gibi aktivitelere odaklandık.

Teknolojiye yaptığımız yatırım ile ortaklarımız ve çalışanlarımızın dijital bir dünyada sorunsuz bir şekilde çalışmasını sağlamak üzere hızla hareket etmemiz sayesinde denetimlerimizde kaliteden ödün vermeden yılın en yoğun zamanlarında çalışmalarımızı uzaktan yürütebildik. Ekiplerimiz kendilerine sağladığımız tüm imkanları kullanarak gerektiğinde uzaktan çalışmak suretiyle de denetimleri çalışmalarını devam ettirebildi.

Kısıtlamaların değiştirilmesi veya hafifletilmesinin etkileri de dahil olmak üzere, pandeminin çalışanlarımız ve müşterilerimiz üzerindeki devam eden etkilerini izlemeye ve bunlara yanıt vermeye devam ediyoruz.





Kalite kontrol sisteminin genel yapısı ve uygulamalar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından, 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bağımsız Denetim Yönetmeliği"nin 20. maddesi gereği denetim kuruluşları faaliyetlerini, asgari şartları KGK tarafından belirlenen bir kalite kontrol sistemi çerçevesinde yürütmek zorundadır. Bu sistemin uygulanmasında, KGK düzenlemelerine göre oluşturularak KGK'ya bildirilen kalite kontrol sistemine ilişkin yazılı politika ve süreçlere uyulur. Söz konusu politika ve süreçler KGK düzenlemelerine paralel bir şekilde güncellenerek uygulanır. Bu bağlamda, Kalite Kontrol Standardı 1 "Finansal Tabloların Bağımsız Denetim ve Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri ve İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Kuruluşları ve Bağımsız Denetçiler İçin Kalite Kontrol Standardı"nın ("KKS 1") son sürümü, 31/5/2018 tarihli ve 75935942-050.01.02-01/62 sayılı Kurul Kararıyla, 1/1/2018 tarihinden geçerli olmak üzere 6/6/2018 tarihli ve 30443(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Kuruluşumuzda, yapılan denetimlerin kalitesinin kontrolü için ilgili mevzuat uyarınca öngörülen tüm hususlar dikkate alınarak oluşturulmuş tam kapsamlı ve etkin bir kalite kontrol sistemi yürütmekteyiz.

Bu sistem temel olarak KKS1, Türkiye Denetim Standartları, Uluslararası Denetim Standartları ve Kuruluşun üyesi olduğu PwC ağı tarafından tüm dünyada uygulanan denetim kalite kontrol uygulamaları ile sigortacılık mevzuatı da dâhil olmak üzere, Türkiye'deki düzenleyici kurumların mevzuatları çerçevesinde gerekli tüm kalite kontrol uygulamalarını içermektedir.

Kalite kontrol sistemi ile ilgili Türkiye Denetim Standartları, denetim kuruluşları açısından denetimlerin kalite kontrolleri ile ilgili düzenlemeler içeren KKS1 ve her bir denetim işi için geçerli olan Bağımsız Denetim Standardı 220 - "Finansal Tabloların Bağımsız Denetiminde Kalite Kontrol" ("BDS 220") standartlarını içermektedir.

Oluşturulan kalite kontrol sistemi; KKS 1, BDS 220 ve ilgili mevzuat kapsamında aşağıdaki alt başlıklar halinde sunulan kalite kontrol politika ve uygulamalarını içermektedir:

1. Kaliteye ilişkin liderlik sorumlulukları
2. Etik Hükümler
3. Müşteri ilişkisinin ve hizmetlerin kabulü ve devam ettirilmesi
4. İnsan kaynakları
5. Denetimlerin yürütülmesi
6. İzleme

Kuruluşumuz bünyesinde kaliteye ilişkin liderlik sorumlulukları

Kuruluş yönetimi bağımsız denetimde kaliteye çok önem vermekte olup bağımsızlık ve profesyonel etik konularında yüksek standartları benimseyen bir firma kültürü tesis etmiştir. Yönetim, ayrıca, etik, insan kaynakları, hizmetlerin yürütülmesi konularını da içeren detaylı politikalar yoluyla kalite kontrol sistemine dâhil edilmiştir. Kaliteye ilişkin kaynak tahsisi de bunun bir göstergesidir. Kuruluş, kalite kontrol sisteminin işleyişinden sorumlu olarak sorumlu denetçi Ediz Günsel'i görevlendirmiştir. Ayrıca, kalite kontrol sistemi kapsamında Ediz Günsel başkanlığında, kalite kontrol sisteminin gözden geçirilmesini sağlamak üzere, 4 sorumlu denetçi, 2 baş denetçi ve 1 kıdemli denetçiden oluşan bir komite oluşturulmuştur. Söz konusu komitenin üyeleri Ahmet Gökhan Yüksel (sorumlu denetçi), Coşkun Şen (sorumlu denetçi), Salim Ayanak (sorumlu denetçi), Ramazan Yüksekaya (baş denetçi), Selma Çorum (baş denetçi) ve Özgün Özdemir (kıdemli denetçi)'dir.

Kültür ve değerler

Liderlik ve üst yönetimin tutumu

Amacımız ve değerlerimiz başarımızın temelidir. Amacımız toplumda güven oluşturmak ve önemli sorunlara çözüm üretmektir ve değerlerimiz bu amaca ulaşmamıza yardımcı olur. Amacımız, yaptığımız "neden" yaptığımızı yansıtır ve stratejimiz bize "ne" yapacağımızı gösterir. Amacımızı ve stratejimizi nasıl gerçekleştirdiğimiz, kültürümüz, değerlerimiz ve davranışlarımızla belirlenir. Bu, kalite yönetimi sistemimizin temelini oluşturur, liderlik faaliyetlerimize rehberlik eder ve birbirimizle ve toplumla iş yaparken nasıl güven oluşturduğumuz da dahil olmak üzere tüm çalışma tarzımıza nüfuz eder.

Toplumda güven oluşturmak ve önemli sorunları çözmek için müşterilerimiz ve iş arkadaşlarımızla çalışırken:

Kilit mesajlar, Yönetim Kurulu Başkanımız ve üst yönetimimiz tarafından iletilir ve ortaklarımız tarafından pekiştirilir. Bu iletişimler, iyi yaptığımız uygulamalara ve iyileştirmelere yönelik atacağımız adımlara odaklanır. Çalışanlarımızın verilen mesajları nasıl anladıklarını da takip ediyoruz. Bu anlamda, çalışanlarımızın denetimde kalite hedeflerimizi anladığından eminiz.



Etik davranırız.



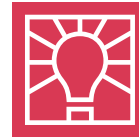
Fark yaratırız.



Önemseriz.



Birlikte çalışırız.



**Mümkün olanı
yeniden hayal ederiz.**





Kalite yönetimi süreci

Müşterilerimizde, sermaye piyasalarında ve toplumda güveni ve şeffaflığı güçlendirmek stratejimizin odağında yer alır.

Kuruluşumuzun bu stratejiyi uygulamaya koymasına yardımcı olmak için PwC ağı, kalite yönetimini iş süreçlerine ve firma genelindeki risk yönetimi süreçlerine entegre eden bir kalite yönetimi programı oluşturmuştur. Bu program, müşterilerimizin ve diğer paydaşlarımızın beklentilerini karşılayan etkin ve verimli hizmetlerin sunulmasına odaklanan genel bir kalite hedefi sunar.

Bu kalite hedefi, bir dizi temel kalite yönetimi hedefleriyle desteklenir ve kalite yönetimi sistemimiz, bu hedeflere makul bir güvence ile ulaşılabilecek şekilde tasarlanmalı ve işletilmelidir. Bu hedeflere ulaşılması, Kuruluşumuz ve üst yönetimi, iş süreci sahipleri, ortaklarımız ve çalışanlarımız tarafından oluşturulan bir kalite yönetim süreci ile desteklenmektedir.



Kalitemizi anlayabilmemiz için bir takım kalite göstergelerin kullanılması, olası kalite sorunlarının önlenmesi için gerçek zamanlı dosya incelemelerinin yürütülmesi, kalite sorunlarından öğrenebilmemiz ve bu sorunların tekrarlanmasını önleyebilmemiz için sorunların en temelindeki nedenlerin analiz edilmesi ve kaliteye dönük davranışların, kültürün ve aksiyonlarının güçlendirilmesi için sorumluluk ve hesap verebilme esaslı bir yaklaşımın ortaya konması kalite yönetim sürecimizin önde gelen unsurlarıdır.

Kalite yönetimi sürecimiz aşağıdakileri içerir:

- Kalite hedeflerine ulaşılmasına engel olabilecek risklerin belirlenmesi,
- Kalite risklerine karşı alınacak önlemlerin tasarlanması ve uygulanması,
- Gerçek zamanlı dosya incelemeleri ve kalite göstergeleri gibi süreçlere entegre edilmiş izleme faaliyetlerinin uygun kullanımı yoluyla politika ve prosedürlerin tasarım ve işleyiş etkinliğinin izlenmesi,
- Temel neden analizleri yaparak ve iyileştirici adımlar hayata geçirerek kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirilmesi ve
- Terfi, ücret ve kariyer ilerleme kararlarında kullanılmak üzere kaliteyle ilgili bir sorumluluk ve hesap verebilirlik yaklaşımının oluşturulması.

Önlemeyi Hedeflemek:

Gerçek Zamanlı Dosya İncelemeleri

Ekiplere destek ve koçluk sağlanması açısından denetimin yürütüldüğü süre zarfında yani gerçek zamanlı olarak "doğru işin" yapılmasına olanak sağlayan, önleyici izleme süreci niteliğinde bir dosya inceleme programı geliştirdik.

Kalite yönetimi süreci (devamı)

Öğrenmek:

Temel neden analizi

Sürekli iyileştirmeyi sağlayacak aksiyonlar için denetimlerimizin kalitesine etki eden potansiyel unsurları belirlemek için sürekli analizler yapıyoruz. Bu tür analizleri yürütürken öncelikli hedeflerimiz, bulguların bize kalite yönetim sistemimiz hakkında ne söylediğini anlamak ve denetim ekiplerimize kaliteli bir denetim için mümkün olan en iyi ortamı nasıl sağlayabileceğimizi belirlemektir. Bu amaçla elimizdeki tüm kaynaklardan gelen kalite bulgularını dikkate alıyoruz.

Münferit denetimlerde, tarafsız bir inceleme ekibi, denetimin genel kalitesini etkileyen tüm potansiyel faktörleri belirler. Bu anlamda, teknik bilgi, mesleki şüphecilik, kullanılan kaynaklar ve eğitimle ilgili faktörleri de dikkate alır ve tüm bilgileri değerlendiririz. Ayrıca, tüm denetimlerden derlenen veriler ile belirli faktörlerin denetim kalitesiyle ilişkili görünüş görünmediğini de anlamaya çalışırız.

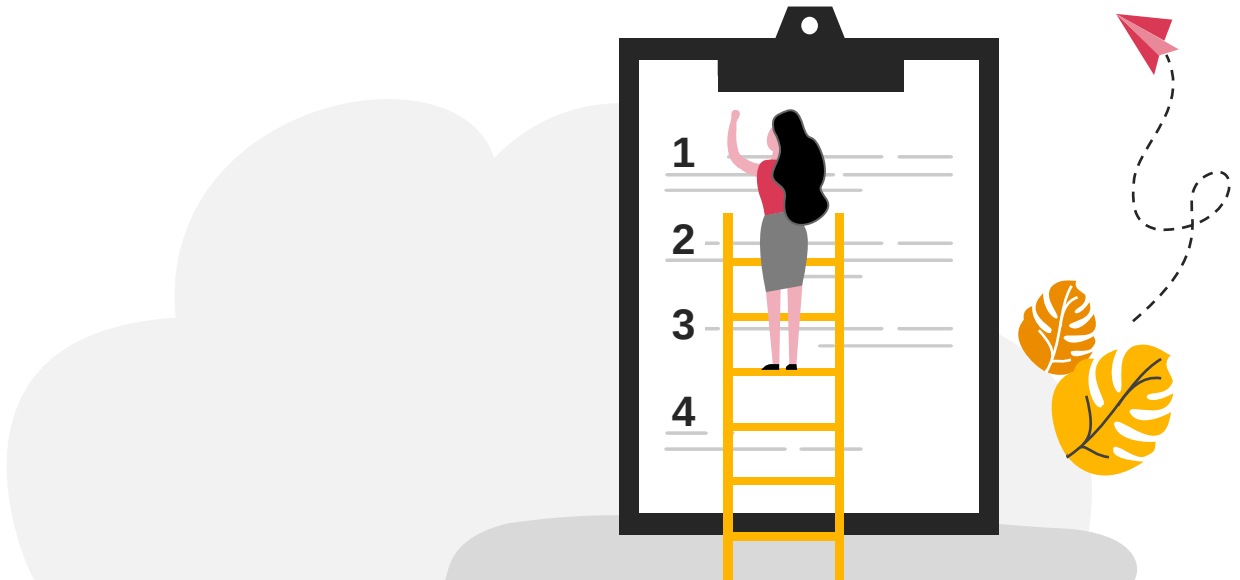
Amacımız, kaliteli denetimlerin diğerlerinden nasıl farklı olabileceğini anlamak, bulguların altında yatan temel sebepleri tespit etmek ve öğrendiklerimizi tüm denetimlerimizi sürekli iyileştirmek için kullanmaktır. Faydalı olabilecek iyileştirmeleri belirlemek için bu analizlerin sonuçlarını sürekli değerlendiriyoruz. Bu analizlerin kalite kontrol sistemimizin etkinliğine önemli katkısı olduğuna inanıyoruz.

Güçlendirmek:

Sorumluluk ve Hesap Verebilme Yaklaşımı

Bu yaklaşım, müşterilerimize hizmet sunuş şeklimize, çalışanlarımızla nasıl çalıştığımıza ve yüksek kaliteli bir hizmet kültürü teşvik etmeye odaklanarak, stratejimizi gerçekleştirirken çalışanlarımızın yaptığı her şeyde kaliteyi pekiştirir. Ortaklarımızı ve liderlerimizi kalite davranışları ve kalite sonuçlarından standartlar ve politikalar ile uyumluluğun da ötesinde sorumlu tutar. Söz konusu yaklaşım aşağıdaki kilit unsurları değerlendirir ve ele alır:

- **Kalite konuları:** Konuları değerlendirirken mesleki standartlara, mevzuata, PwC ağıнын ve Kuruluşumuzun tüm standartlarına ve politikalarına uyumu dikkate alıyoruz.
- **Davranışlar:** Kaliteye karşı beklenen doğru yaklaşımı, üst yönetimden beklenen doğru tutumu ve kalite hedefine güçlü bir bağlılığı destekleyen doğru davranışlara ilişkin beklentileri belirledik.
- **Müdahale/takdir:** Olumlu davranışları sürekli takdir ederek yayılmalarını ve bunların kalite kültürünü harekete geçirmesini sağlıyoruz. Olumsuz durumlara da hızla müdahale ediyoruz.
- **Sonuç/ödül:** Kalite hedeflerine ulaşmak için doğru davranışları teşvik etmek üzere finansal ve finansal olmayan sonuçlar ve ödüller belirledik.





Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık

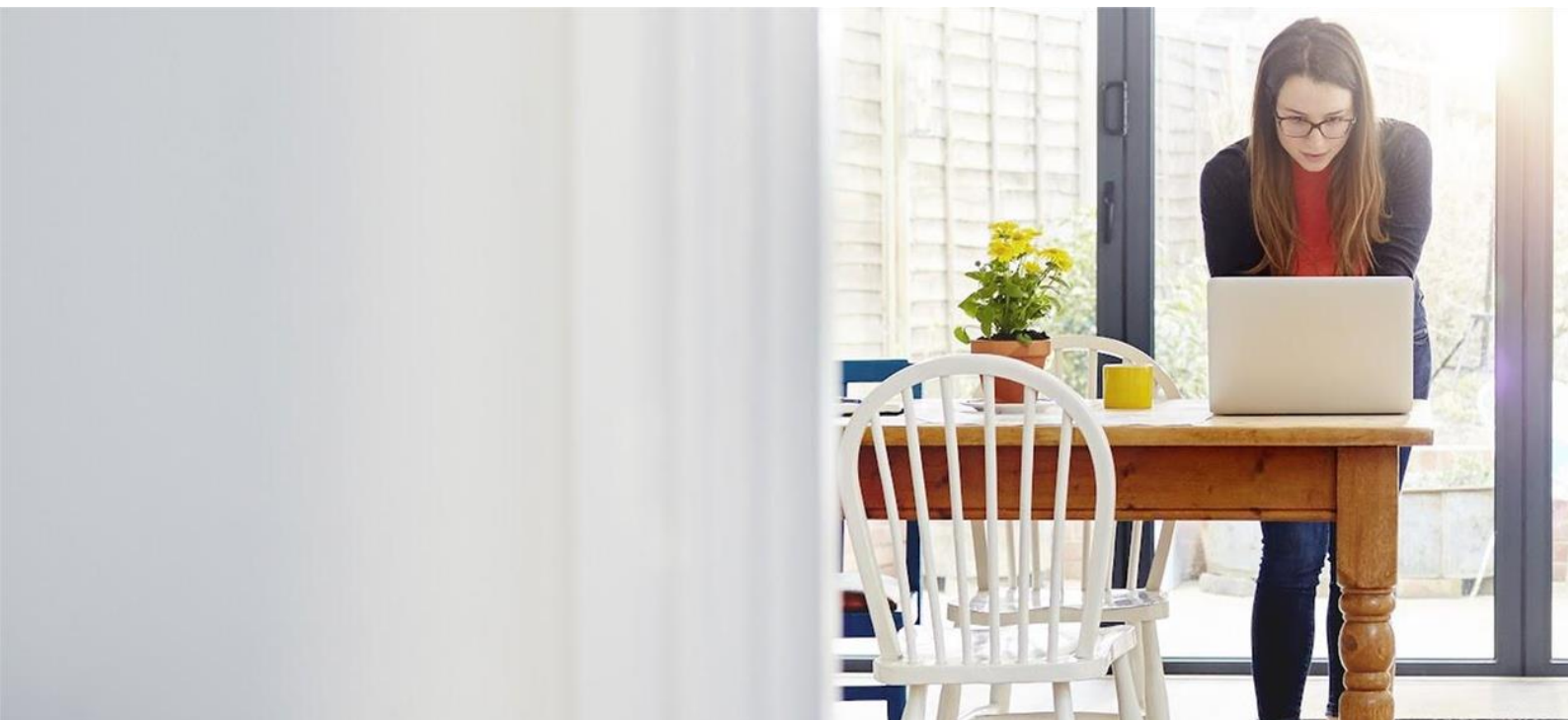
Etik Hükümler

Kuruluşumuzda, Uluslararası Muhasebeciler için Etik Standartları Kurulu (IESBA) tarafından yayımlanmış Profesyonel Muhasebeciler Etik Kuralları ile mevzuatta yer alan Etik Kurallar'da düzenlenen etiğe ilişkin temel prensiplere uyulmaktadır. Bu prensipler şunlardır:

- I. Dürüstlük** – Bütün mesleki ve iş ilişkilerinde dürüst, açık, doğru ve güvenilir olmak.
- II. Tarafsızlık** – Önyargıların, temayüllerin, çıkar çatışmalarının veya başkalarının nüfuzlarını kötüye kullanarak meslek veya işle ilgili muhakemelerini ve kararlarını etkilemesine izin vermemek.
- III. Mesleki Yeterlik ve Özen** – Güncel teknik ve mesleki standartlar ile mevzuata uygun olarak, müşterilerin yeterli mesleki hizmetleri almalarını temin edecek mesleki bilgi ve beceriyi elde etmek, korumak ve uygulamadaki teknik ve mesleki standartlara uygun bir şekilde ve özen içinde hareket etmek.

- I. Sır Saklama (Gizlilik)** – Mesleğin icrası sırasında edindiği gizli bilgileri, bu bilgilerin açıklanması için yasal veya mesleki bir görev veya hak ya da uygun ve belirli bir yetki olmaksızın üçüncü kişilere açıklamamak, bu bilgileri, kendisinin veya üçüncü kişilerin çıkarlarına kullanmamak.
- II. Mesleğe uygun davranış** – İlgili mevzuata uymak ve denetim mesleğinin itibarını zedeleyici tutum ve davranışlardan kaçınmak.

PwC ağındaki tüm firmalar gibi Kuruluşumuz için de geçerli olan standartlarımız etik ve iş ahlakı kuralları, bağımsızlık, kara para aklama, tekelcilik, yolsuzluk, bilgi güvenliği, vergi mevzuatına uyum, yaptırım mevzuatı, iç denetim ve içeriden öğrenenlerin ticareti gibi birçok alanı kapsamaktadır. Bu etik kurallara uymak Kuruluşumuz için kritik önem taşımaktadır. Faaliyetlerimizi etik kurallara uygun olarak gerçekleştiriyoruz. Bu etik kuralların anlaşılmasını sağlamak amacıyla tüm ortaklar ve çalışanlar yıllık zorunlu eğitimler almakta ve ilgili standartlara uyumlu olduklarını yıllık olarak teyit etmektedirler. Kuruluşumuz, ortaklarının ve çalışanlarının bu kapsamdaki yükümlülüklerine uyumluluklarını düzenli olarak izlemektedir.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

PwC değerlerine (Etik davran - Fark yarat – Önemse - Birlikte çalış - Mümkün olanı yeniden hayal et) ilave olarak Kuruluşumuz, PwC ağı tarafından geliştirilmiş olup ortaklardan ve çalışanlardan beklenen ve toplumda güven oluşturmamızı sağlayacak davranışları açıkça tanımlayan politikaları ve standartları uygulamaktadır. Bu politika ve standartlar topluca "PwC Küresel İş Etiği Kuralları" olarak anılmakta ve bu kurallara tüm iç ve dış paydaşlarımız pwc.com/ethics adresinden erişebilmektedirler.

Kurallarımız çalışanlarımızın karşılaşılabileceği çok çeşitli durumlarla ilgili rehberlik sunmakla birlikte bu konuda politikalarımızın tek ve ortak hedefi her zaman doğru olanı yapmaktır.

Yeni bir işe alım veya ortaklığa kabul sonrasında kişiye PwC Küresel İş Etiği Kuralları verilir. Kişilerin mesleki hayatları boyunca bu kurallarda yer alan değerlere uygun davranış göstermeleri, endişelerini raporlamaları ve açıklama sorumluluklarını yerine getirmeleri beklenir. Zor durumlarla karşılaştıklarında veya kurallarla tutarsız davranışlar gözlemlediklerinde açık, dürüst ve mesleğe uygun bir şekilde raporlama yapmaları da beklenir.

Kurallarımız ile tutarsız davranışların düzeltilmesini destekleyecek şekilde sorumluluk kıstasları belirlenmiştir. Kuruluş olarak etik sorunların bildirilmesi için bir sistem oluşturmuş durumdayız. Ayrıca, internet üzerinde www.pwc.com.tr/tr/hakkimizda/is-etigi-kurallarimiz.html adresinden de güvenli bir raporlama seçeneği bulunmaktadır.

Son olarak, küresel olarak faaliyet gösteren Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD), sorumlu iş davranışı için bağlayıcı olmayan ilkeler ve standartlar yoluyla rehberlik sağlamaktadır. PwC ağı çok uluslu bir şirket oluşturmamayı ayrı tüzel kişilikler olan firmalardan oluşsa da, PwC'nin ağı standartları ve politikaları, OECD'nin ilgili yönerge ve kılavuzlarının amaç ve hedeflerini dikkate almaktadır ve bunları karşılar.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Tarafsızlık ve Bağımsızlık

Tüm Kuruluş ortaklarının ve çalışanlarının tarafsızlık, dürüstlük ve mesleğe uygun davranış temel ilkelerine uymaları beklenir. Denetim müşterileriyle ilişkili olarak bağımsızlık bu ilkelerin temelini oluşturur. Bu ilkelere uyum sermaye piyasalarına ve müşterilerimize hizmet sağlanması açısından büyük önem taşır.

Uluslararası Muhasebeciler için Etik Standartları Kurulu (IESBA) tarafından yayımlanmış Profesyonel Muhasebeciler Etik Kuralları'nı (Uluslararası Bağımsızlık Standartları dahil) esas alan PwC Küresel Bağımsızlık Politikaları'nda, PwC ağına üye tüm şirketlerinin uyması zorunlu olan asgari standartlar yer almaktadır. Bu politikalara gerektiğinde bağımsızlığı sağlamak için yürütülmesi gereken süreçler de dâhildir.

Kuruluşumuz, PwC'nin Küresel Bağımsızlık Politikaları'nın ve yasal mevzuatlarca düzenlenen bağımsızlık ilkelerinin uygulanmasından, ilgili bağımsızlık süreçlerinin yönetilmesinden ve bu konularda Kuruluşa destek sağlanmasından sorumlu olarak bir ortağı (Bağımsızlıktan Sorumlu Ortak ("BSO")) atamıştır. Bu Kuruluş ortağı, bağımsızlık uzmanlarından oluşan bir ekip tarafından desteklenmektedir. BSO, doğrudan kalite kontrol sisteminin işleyişinden sorumlu lidere ve yönetim kurulu başkanına rapor vermektedir.

Bağımsızlığın Korunmasına İlişkin Politikalar ve Uygulamalar

PwC Küresel Bağımsızlık Politikaları diğer hususların yanı sıra aşağıdaki alanları da kapsamaktadır:

- **Kişisel bağımsızlık ve Kuruluşun bağımsızlığı:** Finansal menfaat ve finansal menfaat sahipliğiyle ilgili diğer düzenlemelere ilişkin politika ve rehberler (örneğin ortakların, çalışanların, Kuruluşun finansal yatırımları, kredileri ve emeklilik planları gibi)
- **Denetim dışı hizmetler ve ücret düzenlemeleri:** İzin verilen hizmetlere ilişkin düzenlemeler ile desteklenen, denetim müşterilerine ve ilişkili işletmelerine sağlanabilecek denetim dışı hizmetlere ilişkin politika ve rehberler
- **İş ilişkileri:** Ortak iş ilişkileri (iş ortaklıkları ve ortak pazarlama gibi) ve olağan ticari faaliyetler kapsamında ürün ve hizmetlerin satın alınması hakkındaki politikalar ve rehberler
- **Müşteri kabulü:** Yeni müşterilerin kabul edilmesi ve kabul sonrasında müşteri ve ilişkili işletmelerine sağlanacak güvence dışı hizmetlerin kabulüne ilişkin politika ve uygulamalar

Kuruluşumuzda bağımsızlık ve bağımsızlığın korunması hususunda 6102 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri ile Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin 21 ve 22'nci maddelerine, Türkiye Denetim Standartları'na ve diğer düzenleyici kurul ve kurumların düzenlemelerine uygunluğun sağlanması hususundaki gözden geçirmeler yeterli kapsamda, nitelikte ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Denetçi ve sorumlu denetçilerin bağımsızlık beyanları mevzuata uygun olarak alınmakta ve gerçek durumu yansıtmaktadır.

Politikalar ve destekleyici rehberler Etik Kuralları'daki değişiklikler de dahil mevzuatta veya faaliyetlerin yerine getirilmesiyle ilgili değişiklikler olduğunda gözden geçirilir ve yenilenir.

Kuruluşumuz, PwC ağına bağımsızlık politikalarının yanı sıra, daha kısıtlayıcı olduğu durumlarda Amerika Birleşik Devletleri Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu ve Avrupa Birliği Denetim Yönetmeliği bağımsızlık düzenlemeleri de dahil yasal mevzuatların gerektirdiği tüm bağımsızlık ilke ve kurallarına uygun olarak faaliyetlerini yürütmektedir.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

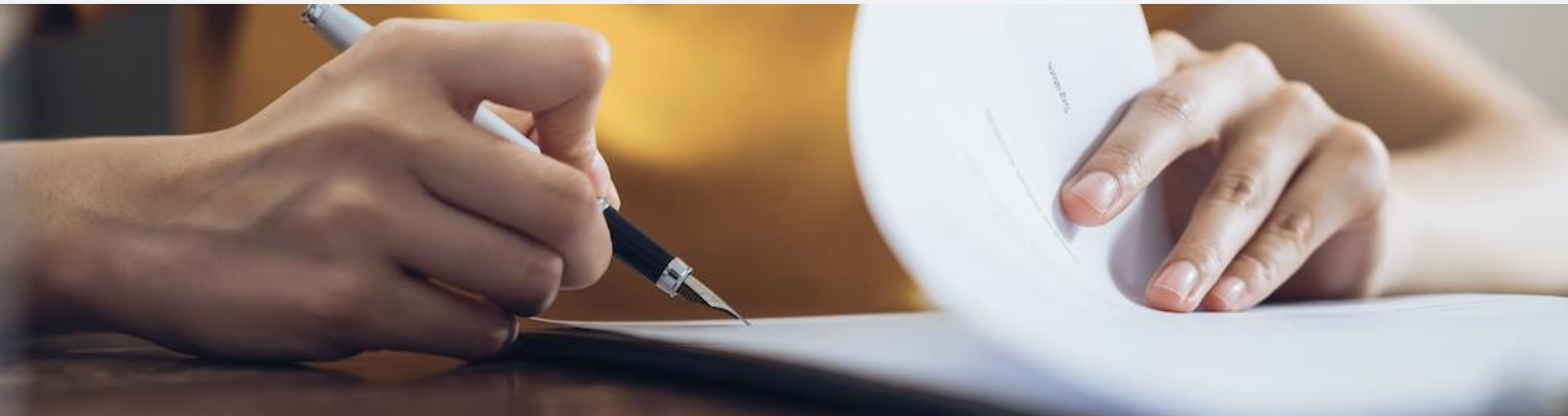
Bağımsızlıkla İlgili Sistemler ve Araçlar

Kuruluşumuzun PwC ağına üye şirketlerin ve çalışanlarının bağımsızlık politika ve prosedürlerine uyumunu destekleyen çeşitli sistem ve araçlara erişimi bulunmaktadır. Bunlar aşağıdakileri içerir:

- **Merkezi İşletme Takip Sistemi:** Kamu yararını ilgilendiren denetim müşterileri ve ilgili küresel ve ülke mevzuatınca verilebilecek denetim dışı hizmetleri sınırlandırılmış tüm denetim müşterileri ve bu müşterilerin ilişkili işletmeleri ile bu müşterilerin ihraç ettiği menkul kıymetler hakkında bilgiler içerir. Bu sistem Kuruluşumuzun ve diğer PwC üye şirketlerinin yeni bir denetim dışı hizmet ilişkisine veya iş ilişkisine başlamadan önce müşterilerin bağımsızlık kısıtlamaları hakkında bilgi sahibi olmasına yardımcı olur. Bu sistem ayrıca aşağıda açıklanan Bireysel Bağımsızlık Takip Sistemi ve Hizmet Onay Sistemini de beslemektedir.
- **Bireysel Bağımsızlık Takip Sistemi:** Tüm ortaklar ve müdürlerin halka açık menkul kıymetleri edinmeden önce ön kontrolleri yapmasını kolaylaştırır ve sonrasındaki edinimleri ve elden çıkarmaları kayıt altına alınmasında kullanılır. PwC ağına üye bir şirket yeni bir denetim müşterisi kazandığında bu sistem, o müşterinin menkul kıymetlerini elinde bulunduranları ve gereken hallerde bu menkul kıymetleri elden çıkarmaları gerektiği konusunda otomatik olarak bilgilendirir.
- **Hizmet Onay Sistemi:** Bu sistem denetim dışı hizmetleri yürütenler ile denetim hizmetinden sorumlu denetçiler arasındaki iletişimi sağlar. Bu iletişimde denetim dışı hizmete ilişkin muhtemel bağımsızlık tehditlerinin analizi ve muhtemel tehditleri ortadan kaldıracak ya da kabul edilebilir bir düzeye indirecek önlemler yer alır. Denetimden sorumlu denetçinin ilgili hizmetin verilip verilemeyeceğine ilişkin ulaştığı sonuç sistemde kayıt altına alınır.

Kuruluşumuz ayrıca Türkiye'deki mevzuatlara uyum amacıyla aşağıdaki sistemleri de kullanmaktadır:

- **Denetçi ve Firma Rotasyon Takip Sistemi:** Rotasyon uygulamalarına ilişkin yerel kurallar ile uyumu izlemek üzere kullanılmaktadır.
- **İş İlişkileri Kayıt Sistemi:** Tüm yakın iş ilişkileri kayıt altına alınarak düzenli olarak bu ilişkilerin devamlılığı değerlendirilir.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Bağımsızlık eğitimleri ve onayları

Kuruluşumuz tüm ortaklarına ve çalışanlarına bağımsızlık ile ilgili sürekli eğitimler vermektedir. Eğitimler pozisyon veya görev değişimlerine, politika veya mevzuattaki değişikliklere ve ilgili olması durumunda sunulan hizmete odaklanır. Ortaklar ve çalışanlar bağımsızlık politikaları ve gereklilikleri konularında elektronik ortamda eğitim almaktadır. Ayrıca, ihtiyaca göre çalışanlarımıza bağımsızlık uzmanlarımız ile risk ve kalite ekiplerimiz tarafından yüz yüze eğitimler de verilmektedir.

Tüm ortaklarımız ve çalışanlarımız, kişisel bağımsızlıkları dahil, Kuruluşumuzun bağımsızlık politikalarına uyumlarını yıllık olarak beyan ederler. Ayrıca, tüm ortaklar, sorumlu oldukları tüm denetim dışı hizmetlerin ve iş ilişkilerinin ilgili bağımsızlık mevzuat ve politikalarına uygun olduğunu ve bu işleri ve ilişkileri kabul ederken gerekli süreçlerin izlendiğini teyit ederler. Yıllık bağımsızlık beyanlarına ilave olarak her bir denetimden önce de ilgili denetim ekibi üyelerinden bireysel bağımsızlık beyanları alınır.

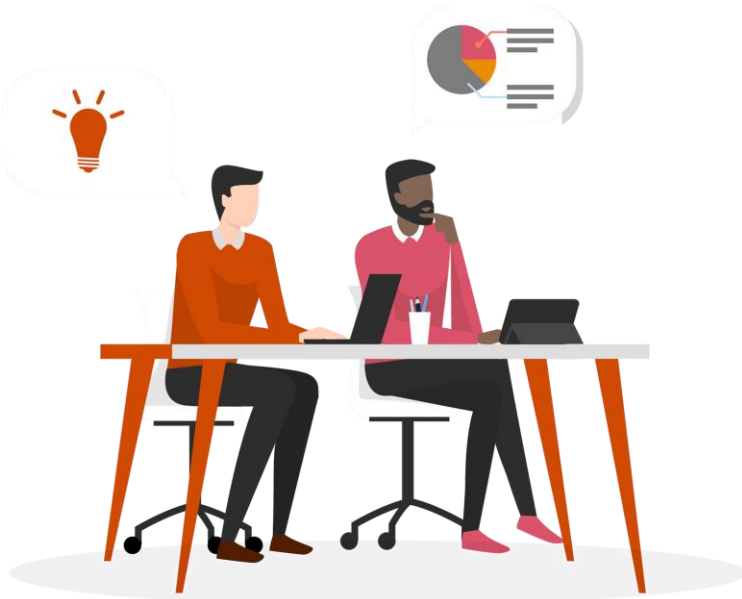
Bağımsızlığa uyumu izleme ve disiplin politikası

Kuruluşumuz, bağımsızlığın korunması ile ilgili şartlara uyumu sağlayan sistemlerin etkinliğini izlemekten de sorumludur. Bu bölümde belirtilen kontrol ve süreçlerin yanı sıra bu izleme sürecinin bir parçası olarak aşağıdaki kontroller de gerçekleştirilmektedir:

- Bağımsızlığın korunmasına ilişkin oluşturulan kontrol, sistem ve süreçlere uyum testleri
- Bağımsızlık politikaları ile uyumu izleme aracı olarak, ortak ve müdür seviyesinde rassal olarak seçilen kişilerin kişisel bağımsızlık uyum testleri,
- Kuruluşumuzun, PwC ağının bağımsızlık standartları ile uyumunun yıllık olarak gözden geçirilmesi.

İzleme ve test sonuçları, düzenli bir şekilde yıllık olarak Kuruluşumuz yönetimine raporlanır.

Kuruluş, bağımsızlık politikaları ve süreçleri ile uyumu teşvik eden ve bağımsızlık politikası ihlallerinin bildirilmesini ve ele alınmasını gerektiren disiplin politikalarına ve mekanizmalarına sahiptir. Bu mekanizmalar, ihlalin niteliği hakkında müşterinin denetim komitesiyle görüşmeyi, ihlalin üye firmanın ve denetim ekibinin bağımsızlığı üzerindeki etkisinin ve tarafsızlığın korunması için atılacak adımlara veya önlemlere duyulan ihtiyacın değerlendirmesini içerir.



Müşteri ilişkisinin ve hizmetlerin kabulü ve devamlılığı

Bir bağımsız denetimi üstlenirken dikkat edilen hususlar

Yeni bir müşteriyi kabul etme veya mevcut müşteri ile çalışmaya devam etme kriterlerimiz, toplumda güven oluşturma amacımız doğrultusunda kaliteli hizmet sunma anlayışımızın temelini oluşturmaktadır. Müşteri ilişkilerinin ve bağımsız denetim işlerinin kabulü için, işi yerine getirebilecek yetkinliğe, zaman ve kaynaklar dahil gerekli becerilere sahip olup olmadığımızı, bağımsızlık dahil etik kurallara uyumumuzdan ve müşterinin dürüstlüğünden tam olarak emin olup olmadığımızı göz önünde bulunduran politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Tüm müşterilerimiz için bağımsız denetime devam edip etmeme kararı verirken bu hususları yeniden değerlendiririz ve gerektiğinde bir bağımsız denetimden veya müşteri ilişkisinden çekilmeye ilişkin politika ve prosedürlerimiz mevcuttur.

Kuruluşumuzun bağımsız denetim müşterilerinin kabulü ve hizmet ilişkisinin devam ettirilmesine ilişkin olarak PwC ağıнын tescilli karar destek sistemini temel alan ve elektronik ortamda çalışan bir süreci bulunmaktadır. Bu süreç, "Müşteri Kabul ve Devamlılığı" süreci olarak anılmaktadır ve denetim ekibinin, Kuruluş yönetiminin ve Kuruluştaki risk yönetimi uzmanlarının, mevcut ya da potansiyel bir müşteri ile ilgili risklerin yönetilebilir olup olmadığı ve PwC'nin söz konusu müşteri ve yönetimi ile ilişki kurup kurmaması konusunda karar verebilmelerine olanak sağlar.

Müşteri Kabul ve Devamlılığı sistemimiz aşağıdakileri sağlamaktadır:

Bağımsız denetim ekipleri için:

- Kabul ve devamlılık ile ilgili mesleki standartların gerektirdiği hususların değerlendirilmesine ilişkin belgelendirilme
- Bu değerlendirmeye ilgili hususların veya risk faktörlerinin ve bunların çözümünün tanımlanması ve belgelendirilmesi (örneğin; istişare yaparak kaynak planının veya denetim yaklaşımının düzenlenmesi veya belirlenen riskleri bertaraf etmek için belirli önlemlerin uygulanması veya denetimin reddedilmesi)
- Bir müşteri ilişkisinin ve denetimin kabul edilmesi veya devam ettirilmesi ile ilgili risklere ilişkin analizlerin kolaylaştırması

Kuruluş üst yönetimi ve risk yönetimi birimi için:

- Müşteri ilişkisi ve denetimlerin kabulü ve devam ettirilmesi ile ilgili risklerin analizinin kolaylaştırması
- Müşteri portföyündeki müşterilerin ve denetimlerin kabul edilmesi veya devam ettirilmesi ile ilgili risklere geniş bir perspektifle bakılabilmesi
- PwC ağıındaki diğer firmaların denetimleri kabulü ve devam ettirilmesine ilişkin değerlendirmelerinde uyguladığı metodolojinin, esasların ve asgari hususların anlaşılması







Çalışanlarımız

İnsan kaynakları stratejisi

İnsan kaynakları stratejimiz, dünyanın önde gelen yetenek geliştiricisi olmaya ve hızla değişen dünyada çalışanlarımıza daha fazla çeviklik ve güven kazandırmaya odaklıdır. Spesifik odak alanlarımız değişim zamanları için esnek bir temel oluşturarak çalışanlarımızın refahını desteklemeyi ve etkin hizmet sunmayı sağlamayı, değişen dünya için kapsayıcı liderler geliştirmeyi ve çalışanlarımızı bugünün gerçekleri ve yarının ihtimalleri için yetiştirmeyi içerir.

Farklı geçmişlere ve uygun becerilere sahip; sorgulayıcı bir zihniyete ve entelektüel meraka sahip; cesaret ve dürüstlük gösteren adayları işe alıyoruz.

İşe alım standartlarımız, "PwC Professional" adı altında tanımladığımız çerçevede oluşturulan davranışa dayalı sorularla yapılandırılmış bir görüşme sürecini, akademik kayıtların değerlendirilmesini ve özgeçmiş değerlendirmelerini içerir.

"Senin Yarının" stratejimiz

Bu strateji geleceğin PwC'sini yaratmak için yaptığımız bir yatırımdır. Müşterilerimize daha farklı ve daha dijital bir deneyim sunmak için onların beklentilerine yanıt veriyoruz. Bu stratejinin üç unsuru bulunmaktadır:

- **Dijital beceri geliştirme:** Çalışanlarımıza, denetimlerde dijital çözümlerin kullanımını genişletmek ve onları sürekli iyileştirme ve yenilikçilik zihniyetiyle güçlendirmek için kişiselleştirilmiş öğrenme araçları sağlıyoruz. Dijital eğitimlerimizde pazar lideri yazılımlardan yararlanmakta ve öncelikle üç temel beceri olan veri işleme, otomasyon ve veri görselleştirme becerilerini oluşturmaya odaklanmaktayız. Dijital araçlarımız, her bireye kendi dijital bilgi seviyelerini oluşturmak için kişiselleştirilmiş bir müfredat sağlarken, firmanın bütün olarak dijital becerilerini de geliştirmektedir. Bağımsız denetim ekiplerimiz günlük işlerinde pek çok dijital araçla donatılmıştır. Her bir denetimde dijital kabiliyetleri uygulamanın yanı sıra firma için yeni dijital çözümlerin geliştirilmesi de sürekli teşvik edilmektedir.
- **Toplum için Beceriler:** İçinde olduğumuz topluluklarda anlamlı bir fark yaratırken aynı zamanda çalışanlarımızı geliştirmemizi sağlayan güçlü bir stratejidir.
- **İyi ol, iyi çalış:** Değişimin hızı ve karmaşıklığını dikkate alarak, kaynaklarımızın gücünü her zaman çalışanlarımızın daha iyi olmasını desteklemek için kullanmaktayız.



Çalışanlarımız (devamı)



Çeşitlilik ve kapsayıcılık

PwC'de bir aidiyet kültürü yaratmaya kararlıyız. Çeşitliliğe odaklandık ve insanlarımızın rahatça çalıştıkları, ait olduklarını ve değerli olduklarını hissettikleri kapsayıcı bir ortamı teşvik ediyoruz. Farklı geçmişlerden ve farklı bakış açılarından insanlar birlikte çalıştığında, müşterilerimiz, çalışanlarımız ve toplum için en fazla değeri yarattığına inanıyoruz. Temel değerlerimiz olan "önemseme" ve "birlikte çalışma", her bir bireyin katkılarını fark etmemize ve farklı insanlar, bakış açıları ve fikirlere sahip bir çalışma ortamı geliştirmemize rehberlik ederler.



İşe alım

Yüksek kaliteli hizmet sunma konusundaki güçlü sorumluluk duygumuzu paylaşan en iyi ve en parlak insanları işe almayı, eğitmeyi, geliştirmeyi ve elde tutmayı amaçlamaktayız. İşe alım standartlarımız, "PwC Professional" çerçevesi ile oluşturulan davranış temelli sorularla yapılandırılmış bir görüşme sürecini, akademik kayıtların değerlendirilmesini ve özgeçmiş değerlendirmelerini içerir.



Ekip seçimi, deneyim, yönlendirme ve gözetim

Denetimlerimiz uzmanlık, kabiliyetler ve tecrübe esas alınarak belirlenen ekipler tarafından yürütülmektedir. Ayrıca, sorumlu denetçiler daha az kıdemli çalışanların yönlendirilmesi, gözetimi ve çalışmalarının gözden geçirilmesinin kapsamına da karar vermelidirler.



Geri bildirim ve sürekli gelişim

Ekip üyelerimiz teknik bilgi, denetim becerileri ve mesleki şüphecilik gibi denetim kalitesiyle ilgili hususlar dahil genel performansları hakkında geri bildirim alır. Denetim kalitesi, hem ortaklarımız hem de çalışanlarımız için performans değerlendirme ve kariyer ilerleme kararlarında önemli bir faktördür. Basit ve mobil cihazlar ile de uyumlu teknolojik platformumuz aracılığıyla çalışanlarımızın performansı ve gelişimi hakkında gerçek zamanlı geri bildirim toplayabilmeyi. Ayrıca, tüm çalışanlarımız üstleri ve eş kıdemlileri için de gerçek zamanlı geri bildirim sağlayabilmektedir. Yapılan geri bildirim görüşmeleri, çalışanlarımızın daha hızlı gelişimlerine ve öğrenmelerine, yeni ve karmaşık ortamlara uyum sağlamalarına, müşterilerimize ve firmamıza en iyiyi sunmalarına yardımcı olur.



Kariyer ilerlemesi

"PwC Professional" tüm çalışan seviyelerindeki kariyer ilerlemesi için temel aldığımız genel prensipleri ortaya koyan 5 temel boyutlu bir yetkinlik çerçevesidir. Bu çerçeve, kariyer gelişiminin tüm unsurlarını belirler ve çalışanlarımızın yüksek kalitede işler üretmelerini, müşterilerimiz için verimli ve etkili bir deneyim sunmalarını, stratejimizi uygulamalarını ve markamızı desteklemelerini sağlayan yeteneklere ve güvene sahip çok yönlü meslek uzmanları ve liderler haline gelmelerine yardımcı olur. Yıllık performans değerlendirme sürecimiz, sürekli geri bildirim konuşmaları ve çalışanların takım liderleri ile gelişimlerini, ilerlemelerini ve performanslarını değerlendirmek üzere yaptıkları görüşmelerle desteklenir.



Çalışan devamlılığı

Finansal raporlama ve muhasebe standartları değiştikçe, muhasebeci ve denetçiler için talep artmaktadır. Sağladığımız profesyonel gelişim deneyimi, çalışanlarımıza olan talebi artırdığından mesleğimizde çalışan devir hızı genellikle yüksektir. Çalışan devir hızı oranımız, yetenek için olan genel talep de dahil olmak üzere birçok başka faktöre bağlı olarak değişebilmektedir.



Çalışan Anketi

PwC ağına üye firmalar, tüm ortaklarına ve çalışanlarına yönelik yıllık bir çalışan anketi düzenler. Kuruluşumuz bu anketin sonuçlarını yerel olarak analiz eder ve ortaklarına ve çalışanlarına bildirir. Kuruluşumuz, sonuçları değerlendirmek, çalışanların önerilerini almak ve birlikte aksiyonları çıkarmak adına çalışanlarla birlikte grup toplantıları düzenler.

Çalışanlarımız (devamı)

PwC Professional

PwC Professional, tüm hizmet birimleri, ülkeler ve tüm roller için tek bir beklenti seti ortaya koyarak çalışanlarımızın gelişimini ve kariyerlerinde ilerlemesini destekler. Amaç ve değer odaklı liderler geliştirebilmek için her düzeyde gereken kabiliyetleri ana hatlarıyla açıklar.

Mesleki Gelişim

Doğru insanlardan doğru zamanda ve doğru yerde faydalanmaya önem veriyoruz. Kariyerleri boyunca çalışanlarımıza kariyer geliştirme fırsatları, elektronik ve yüz yüze eğitimler, isteğe bağlı öğrenme programları ve iş başında gerçek zamanlı koçluk sunmaktayız. Esnek öğrenme programları, içeriğindeki web yayınları, podcast'ler, makaleler, videolar ve kurslar gibi eğitim materyalleri ile kişiselleştirilmiş öğrenmeyi kolaylaştırır.

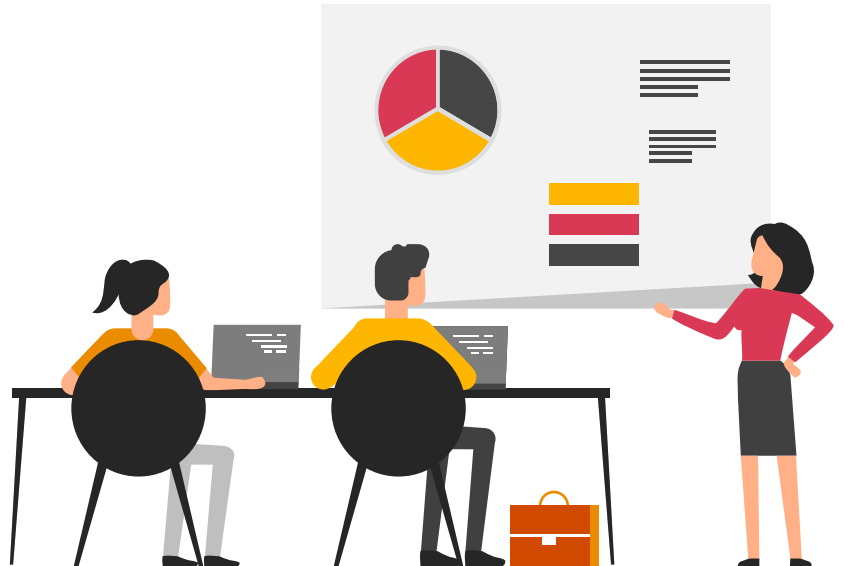
Sürekli mesleki eğitimler, sınavlar ve sertifikasyonlar kaliteye olan bağlılığımızı desteklemektedir. Amacımız, çalışanlarımıza terfilerinde daha kişiselleştirilmiş bir yol sağlamak ve mesleki sınavlara hazırlanırken zamanlarını daha etkili bir şekilde kullanabilmeleri için onları desteklemektir. Çalışanlarımıza mesleki ve kişisel taahhütlerini yerine getirme yeteneği sağlamak, insan kaynakları stratejimizin kritik bir unsurudur.

Sürekli eğitim

Kuruluş olarak, PwC ağındaki diğer tüm PwC firmaları gibi yüksek kaliteli güvence ve denetim hizmetleri sunmaya kararlıyız. PwC ağı genelinde tutarlılığı en üst düzeye çıkarmak için geliştirilmiş olan müfredat kapsamında, denetim yaklaşımı ve araçlarına ilişkin tüm eğitim materyallerine erişimimiz bulunmaktadır. Bu materyaller ayrıca denetim standartlarındaki tüm güncellemeleri ve bunların etkileri ile denetimlerde kalitenin iyileştirilmesi için odaklanılması gereken alanları da içerir.

Sürekli eğitim, uzaktan erişim, sınıfta öğrenme, sanal sınıf ve iş başında eğitim yaklaşımlarının bir karışımı kullanılarak sağlanmaktadır. Müfredat, çalışanlarımıza şüpheli bir bakış açısı kazandırmaya çalışırken aynı zamanda mesleki muhakeme becerilerini de güçlendirme fırsatı sağlar.

PwC ağına bağlı tüm firmalar için oluşturulmuş müfredatın tasarımı yerel ihtiyaçlarımıza göre programı düzenlememize de olanak tanır. Sürekli eğitim birimimiz herhangi bir ilave eğitim ihtiyacı olup olmadığını içinde olduğumuz koşulları ve ülkemizdeki mevzuatı dikkate alarak sürekli değerlendirir.



Çalışanlarımız (devamı)

Sürekli eğitim (devamı)

Kuruluş bünyesindeki ortakların ve tüm profesyonel çalışanların, yasal mevzuat, Uluslararası ve Türkiye Denetim Standartları, Uluslararası ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları, iç kontrol, risk yönetimi, bilgi teknolojileri, kurumsal yönetim, kişisel gelişim ve benzer konularda ve yine tüm bu konulardaki güncellemeler çerçevesinde eğitim almaları zorunludur. Bu çerçevede yılda en az iki kere ve 40 saatten az olmamak üzere tüm çalışanlar eğitim programlarına iştirak etmektedirler. Söz konusu eğitim programları, konularında yüksek deneyim sahibi uzman kadrolar tarafından verilmektedir.

Bunun yanı sıra, bağımsız denetimlerde görev alan bütün çalışanlar yıl içerisinde sürekli ve düzenli olarak Kuruluşumuzca belirlenen elektronik eğitim programlarını tamamlamak ve bu programları tamamlamış olduklarını alinan sertifikalar ile belgelemek durumundadır. Ortaklar ve çalışanlar, tüm genel mesleki ve kişisel eğitimlerin yanında sektör özellikli olarak güncel gelişmelerin ve konuların ele alındığı Kuruluş içinde ve dışında eğitim günlerine ve oturumlara katılmaktadırlar. Çalışanlarımız kıdemleri paralelinde düzenli olarak yurtdışında sektör özellikli seminer ve eğitim programlarına da katılmaktadırlar. Eğitim programlarına, seminerlere ve oturumlara katılım ve devamlılık sürekli takip edilmektedir. Kuruluşun 1 Temmuz 2020 - 30 Haziran 2021 döneminde gerçekleştirdiği eğitimler şu şekildedir:

Düzenlenen Eğitimler	Katılımcı Unvanları	Eğitim Süresi (Saat)
Risk, Süreç ve Teknoloji Hizmetleri- mesleki eğitimler	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	270
Denetim Metodolojileri	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	172
Denetim Metodolojileri (elektronik)	Denetim Kadrosu	96
Uluslararası ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("UFRS/TFRS")	Denetçi Yardımcıları	49
Amerika Birleşik Devletleri'nde Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri	Denetim Kadrosu	70
Sektörel Eğitimler	Denetim Kadrosu	15
Yeni Müdürler İçin Yönetim Yetkinlikleri	Denetçi Yardımcıları	11
Etkin Sunum Becerileri	Denetçiler	13
Risk Yönetimi (elektronik)	Denetim Kadrosu	20
UFRS/TFRS Yıllık Güncelleme	Sorumlu Denetçiler ve Denetçiler	6
Stok sayımları (elektronik)	Denetçi Yardımcıları	8
Eğitiminin Eğitimi (elektronik)	Denetçiler	4



Denetim yaklaşımımız

Denetimlerin yürütülmesi

Kuruluşumuzda denetim kalitesinde sürekli iyileştirme sağlamak adına modern yöntem, süreç ve teknolojiler kullanmaktadır.



Denetimin kalitesi ve etkinliği finansal tablo kullanıcıları, hissedarlar ve düzenleyici kurumlar dahil tüm paydaşlarımız için önemlidir. Bu nedenle, denetimlerimizin etkinliğine, çalışanlarımızın becerilerine, temel denetim metodolojimize, kullandığımız teknolojiye ve kaynaklarımızın yeterliliğini sağlamaya sürekli yatırım yapıyoruz. Çeşitli paydaşlarımızın bizden taleplerine, onların geri bildirimlerine ve çalışmalarımızın kalitesine ilişkin düzenleyici otoriteler tarafından yürütülen incelemelerin bulgularına çok önem veriyoruz. Risk ve kalite süreçlerimizin etkinliğini sürekli izleyen ve denetim çalışmalarımızın kalitesi ve iyileştirilmesi gereken alanlar hakkında zamanında bilgi sağlayan sistemlerimize ve süreçlerimize de aynı derecede önem veriyoruz.





Denetim yaklaşımımız (devamı)

Bağımsız denetimlerimizi destekleyen araçlar ve teknolojiler

PwC ağına üye tüm firmalar tarafından kullanılan bir denetim metodolojisi ve süreci olan "Küresel PwC Denetim Metodolojisi"ni kullanmaktayız. Bu metodolojinin temelinde Uluslararası Denetim Standartları ("UDS") bulunmaktadır. Politikalarımız ve prosedürlerimiz, UDS ile eşdeğer olan Türkiye Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülen denetimlerde de kullanılır. Denetim metodolojimiz, denetimlerin yürürlükteki mesleki standartlara, düzenlemelere ve yasal gerekliliklere her açıdan ve tutarlı bir şekilde uyumunu sağlamak için bir çerçeve sağlar.



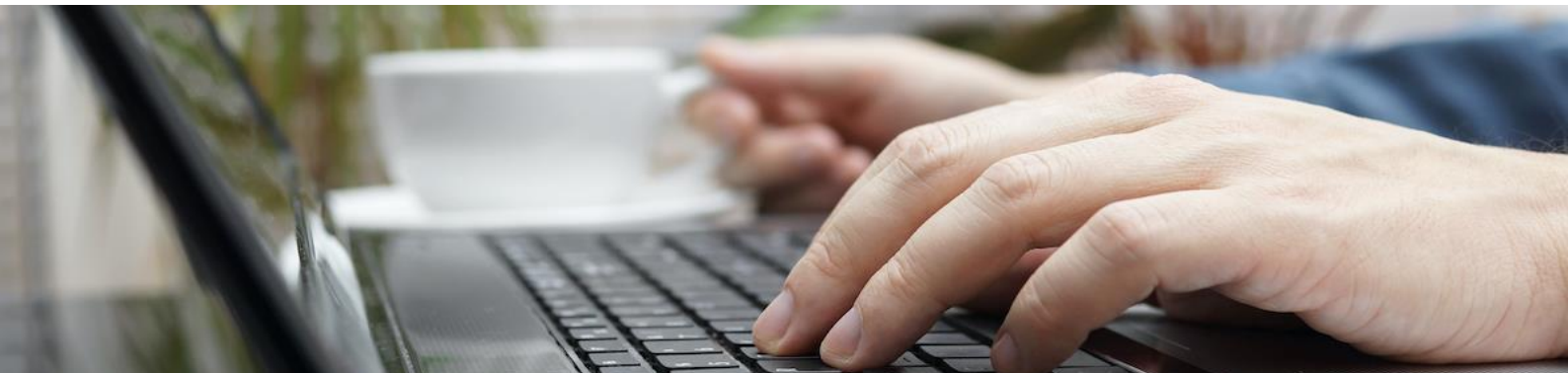
Aura

PwC Denetim metodolojisi, tüm PwC ağında kullanılan küresel denetim dokümantasyon sistemimiz Aura tarafından desteklenmektedir. Aura, riskler, gerekli prosedürler, kontroller ve bu riskleri ele almak için yapılan çalışmalar arasında şeffaf bir bağlantı oluşturmaktadır. Kapsamlı rehberlik ve proje yönetimi kabiliyetleriyle birlikte hedeflenen denetim planları, risk seviyelerini, kontrolleri ve maddi doğruluma prosedürlerini içerir. Akıllı panolar, ekiplerin denetim çalışmalarındaki ilerlemeyi ve kapsam belirleme kararlarının etkisinin daha hızlı bir şekilde takip edilebilmesi için olanak sağlar.

Aura, bilgisayarlardan akıllı telefonlara kadar çeşitli elektronik cihazlarla erişilebilen bir dizi teknoloji tabanlı denetim uygulamaları ile desteklenir.

Denetim teknolojilerimizin güvenilirliği ve denetlenebilirliği

Bu denetim teknolojilerinin güvenilirliğini desteklemek için bir takım süreçler ve kontroller tasarlanmıştır. Bunlar, denetim teknolojisi sahiplerinin ve kullanıcılarının rol ve sorumluluklarının belirlenmesini de içerir. Ayrıca, çözümün güvenilirliğinin değerlendirilmesi de dahil olmak üzere, bu denetim teknolojilerinin kullanımıyla ilgili çalışma kağıtlarında yer alan denetim belgelerinin yeterliliğine ve gözden geçirenin denetim sürecinin bir parçası olarak gözetim ve inceleme sorumluluklarını yerine getirmesine yardımcı olmak için gereken belgelere odaklanan rehberlerimiz de bulunmaktadır.



Denetim yaklaşımımız (devamı)

Denetimlerin desteklenmesi



Gelişen hizmet sunum modelleri

Hizmetlerimizi sunma şeklimizi geliştirmeye devam ediyoruz ve böylece çalışanlarımız müşterilerimize daha iyi bir deneyim yaşıyor. Bu aynı zamanda yaptığımız işin kalitesini daha da güçlendiriyor ve geleceğe yatırım yapmak için olanak sağlıyor. Denetim hizmetlerinin belirli kısımlarını standartlaştırmak, otomatize etmek ve merkezileştirmek için hizmet merkezimizi kullanıyoruz.



Yönlendirme, koçluk ve gözetim

Sorumlu denetçiler ve kıdemli ekip üyeleri, denetim boyunca ekibin diğer üyeleri tarafından tamamlanan işleri gözden geçirmekten ve denetim kalitesinin korunması için koçluk ile yönlendirme ve gözetim yapmaktan sorumludurlar. Denetim ekiplerimiz, tüm işlerin, uygun kişiler tarafından tamamlanıp gözden geçirildiğinden emin olmak için denetimin ilerlemesini etkin bir şekilde takip edebilen Aura programını kullanır.



İstişare kültürü

İstişare, yüksek denetim kalitesini devam ettirmenin anahtarıdır. Zorunlu istişare ile ilgili resmi protokollerimiz bulunmaktadır. Örneğin, ekiplerimiz teknik istişare ofisimizin yanı sıra vergi, risk değerlendirmesi, aktüerya, finansal değerlendirme ve diğer alanlarda PwC bünyesindeki uzman ekiplerle istişare yaparlar.



Teknik istişare ofisi

Teknik istişare ofisimiz teknik muhasebe, denetim ve finansal raporlama uzmanlarımızdan oluşur. Bu uzmanlar, muhasebe ve denetimdeki yeni gelişmeleri takip eder ve bu güncellemeleri bağımsız denetim kadromuza sunarak bu alanlardaki politikalarımızı ve rehberliğimizi güncel tutmada önemli rol oynarlar.



Denetimin kalitesini gözden geçiren sorumlu denetçiler

Mesleki standartların ve mevzuatın gerektirdiği şekilde Kuruluşumuzun kalite yönetimi sisteminin bir parçası olarak belirli denetimlere kalitenin gözden geçirilmesinden sorumlu denetçi atanır. Gerekli deneyime ve teknik bilgiye sahip olan bu sorumlu denetçiler, denetimin en kritik alanlarında yer alırlar. Örneğin, bağımsızlık, ciddi riskler ve denetim ekibinin bu risklere verdiği karşılıklar ve belirli muhasebe, denetim ve finansal raporlama ile dipnotlarla ilgili konular hakkında tavsiyelerde bulunabilirler.



Görüş farklılıkları

Sorumlu denetçi, denetimin kalitesini gözden geçiren sorumlu denetçi, başka bir denetçi veya teknik istişare ofisi gibi merkezi işlevler arasında bir görüş ayrılığının ortaya çıktığı durumlarda protokollerimiz mevcuttur. Böyle durumlarda farklı sorumlu denetçilerden oluşan teknik bir komite devreye girer.

Denetim yaklaşımımız (devamı)

Gizlilik ve bilgi güvenliği

Gizlilik ve bilgi güvenliği mesleki sorumluluklarımızın temel unsurlarıdır. Müşteri bilgilerinin veya kişisel verilerin amacı dışında kullanılması veya kaybı, Kuruluşu yasal süreçlere maruz bırakabilir ve itibarımızı da olumsuz yönde etkileyebilir.

Bilgi güvenliği ve gizliliğe ilişkin riskleri azaltmak için bütünsel, kontrollerin izlenmesi esasına ve işbirliğine dayalı bir yaklaşım gereklidir. Bilgi güvenliğine ilişkin risklerin azaltılması için uygun kontrollerin oluşturulmasına önemli miktarda yatırım yapmaktayız. Sistemlerimiz, bilgi güvenliği organizasyonumuzu güçlendirmemizi, sektördeki iyi uygulamalara uyum sağlamamızı ve iç kontrol çerçevemizi geliştirmemizi sağlamaktadır.

Veri koruma

Kuruluşumuz kişisel verilerin korunması ve güvenliği konusuna özel önem vermektedir ve bu bağlamda 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("KVKK") çerçevesinde tüm gerçek kişilere ait her türlü kişisel verinin hukuka uygun olarak işlenmesi ve muhafaza edilmesi için gerekli teknik ve idari tedbirleri almaktadır. Ayrıca, PwC ağının çalışmalarına paralel olarak; sistemlerimiz, tarafımıza uygulanabilir ölçüde Avrupa Birliği Genel Veri Koruma Düzenlemesine (GDPR-General Data Protection Regulation) uyumlu hale getirilmektedir.

Bilgi güvenliği

Müşteri bilgilerinin güvenliği, bizim için yüksek önceliğe sahip bir konudur. Elimizdeki bilgileri korumak için çalışanlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve diğer paydaşlarımıza karşı sorumluyuz.

PwC'nin Küresel Bilgi Güvenliği Politikası ("BGP"), ISO/IEC 27001, finansal hizmetler endüstri standartları ve diğer çerçevelerle (COBIT, NIST, vb.) uyumludur.

PwC BGP, Kuruluşun varlıklarını ve müşteri bilgilerini proaktif olarak korumak amacıyla stratejik siber hazırlık durumunu desteklemektedir ve asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilir.

Kuruluşun PwC BGP gereksinimlerine uyumlu olduğunu göstermek amacıyla yıllık olarak kanıta dayalı bir değerlendirme yapması gerekmektedir. CISO onaylı değerlendirme, merkezi ve objektif bir ekip tarafından gerçekleştirilen ayrıntılı ve standartlaştırılmış bir değerlendirme sürecidir.





Kalitenin izlenmesi

Hizmet kalitemizin, yatırımcıların ve diğer paydaşların yaptığımız işin doğruluğuna olan güvenlerini sürdürmenin anahtarı olduğunu biliyoruz. Bu hizmet stratejimizin temel unsurlarından biridir.

Uygun kalite yönetimine ilişkin sorumluluk, öncelikle Kuruluşumuzun üst yönetimindedir. Bu sorumluluk, PwC ağıнын kalite yönetimi programı çerçevesinde kaliteli denetimler yürütülmesine yönelik ve belirli risklere yanıt verebilecek nitelikte etkin bir kalite yönetim sisteminin tasarımı ve işletimini içerir.

Kalite yönetimi sistemimiz kapsamındaki kalite hedefimiz genel olarak, Kuruluşumuz bünyesinde gerekli yetkinlikleri barındırmak ve müşterilerimiz ile diğer paydaşlarımızın beklentilerini yerine getirebilmek amacıyla denetim hizmetlerinin sunumunda metodolojilerimizin, süreçlerimizin ve teknolojimizin sürekli etkin ve verimli bir şekilde kullanılabilmesi için çalışanlarımızı yönlendirmektir.

Kuruluşumuzun izleme prosedürleri, denetim ve denetim dışı hizmetlerimizin mevzuata ve mesleki standartlara uygun olarak gerçekleştirildiğine dair makul güvence sağlamak için kalite yönetim sistemimizi oluşturan politika ve prosedürlerin uygun şekilde tasarlanıp tasarlanmadığını ve etkin bir şekilde işleyip işlemediğini değerlendirmeyi amaçlayan sürekli bir değerlendirmeyi içerir.

İzleme sürecimiz, tamamlanan denetimlerin incelenmesinin yanı sıra kalite yönetim sistemimizin de Kuruluşumuz bünyesindeki tarafsız bir ekip tarafından periyodik olarak izlenmesini kapsar. Sürekli izleme sürecimizle birlikte bu prosedürlerin sonuçları kalite yönetim sistemimizin sürekli iyileştirilmesinin temelini oluşturur.

Kuruluşumuzun izleme süreçleri, KKS 1'in yanı sıra PwC ağıнын politikaları, prosedürleri, araçları ve rehberleri de dahil olmak üzere kalite kontrol ile ilgili mesleki standartlara ve PwC ağı genelinde tutarlı bir inceleme programına dayanmaktadır.





Kalitenin izlenmesi (devamı)

Bağımsız denetim dosyalarının incelemeleri, denetim veya güvence raporlarını imzalamaya yetkili Kuruluşumuz ortaklarının tamamlanmış denetimlerinin periyodik olarak risk odaklı gözden geçirilmesidir. Bu incelemelerde, denetimin PwC Denetim rehberi, mesleki standartlar ve diğer ilgili politika ve prosedürlere uygun olarak gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği değerlendirilir.

Denetim incelemeleri, ortaklar, direktörler, üst düzey yöneticiler ve diğer uzmanlardan oluşan tarafsız ekipler tarafından ve deneyimli bir sorumlu denetçi liderliğinde yürütülür. İnceleme ekipleri, sorumluluklarını yerine getirebilmek için önceden eğitim alırlar ve inceleme prosedürlerini yürütürken PwC ağı bünyesinde geliştirilmiş bir takım araçlardan yararlanırlar. PwC ağı, inceleme bulgularının ve inceleme değerlendirmelerinin sınıflandırılmasına ilişkin rehberliğin ağı genelinde tutarlı bir şekilde uygulanması konusunda inceleme ekiplerini destekler.

Ayrıca, PwC ağı tarafından da kalite yönetim sistemimizin tasarımı ve işletim etkinliğini gözden geçirmeye yönelik bir inceleme programı uygulanmaktadır. PwC ağı genelinde bu incelemeleri izlemek için merkezi bir ekibin mevcudiyeti, PwC ağı genelinde tutarlı bir şekilde görüş oluşturulabilmesini ve tecrübelerin paylaşılmasını sağlar.

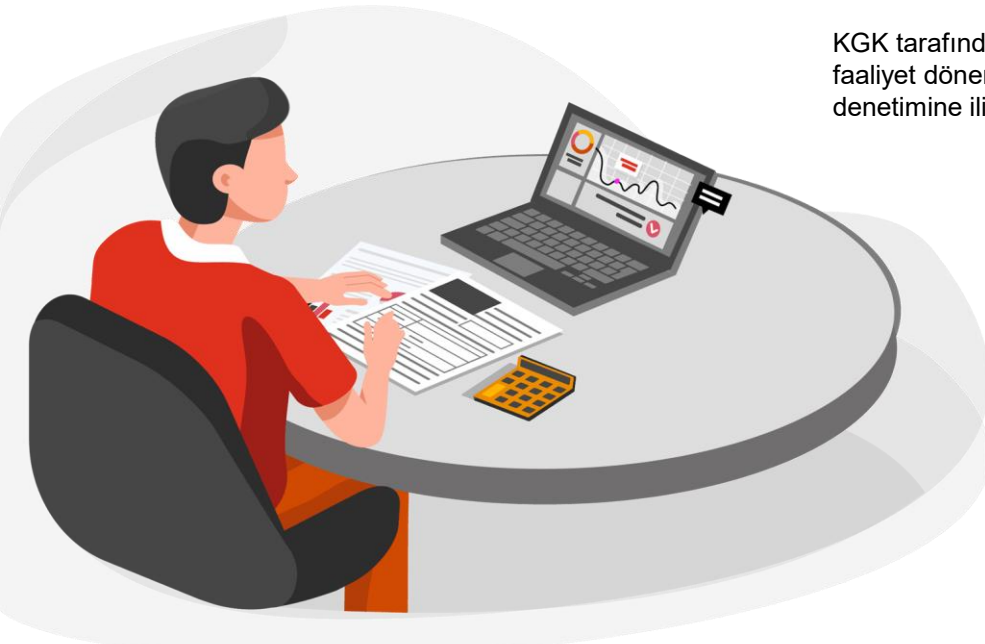
Tüm incelemelerin sonuçları, bulguları analiz etmekten ve gerektiğinde düzeltici eylemleri uygulamaktan sorumlu olan Kuruluşumuzun üst yönetimine raporlanır. Kaliteye ilişkin olumsuz hususların tespit edildiği durumlarda, bu hususların niteliğine ve şartlarına bağlı olarak, sorumlu ortak veya Kuruluşumuzun üst yönetimi ilave koçluğa, eğitime veya yaptırımlara tabi olabilir.

Kuruluşumuz ortakları ve çalışanları, denetimlerinin performansı hakkında gerekli değerlendirmeleri yapabilmeleri için kalite inceleme sonuçları ve alınan aksiyonlar hakkında bilgilendirilirler. Buna ek olarak, PwC ağındaki ilgili birimler birden fazla ülkede faaliyet gösteren toplulukların denetimlerinden sorumlu olan ortakları diğer PwC firmalarındaki inceleme bulguları hakkında bilgilendirir. Bu bilgilendirme ile denetimlerin planlanmasında ve yürütülmesinde söz konusu incelemelerin sonuçlarının dikkate alınması sağlanır.

KGK veya Diğer Kamu Kurumlarınca Yapılan Kalite Güvence Sistemi İncelemeleri

Geçmiş dönemlerde KKS 1 kapsamında kalite güvence sistemine ilişkin olarak KGK, Sermaye Piyasası Kurulu ve Bankacılık Düzenleme Denetim Kurumu tarafından incelemeler yürütülmüştür.

KGK tarafından 1 Temmuz 2020 – 30 Haziran 2021 faaliyet dönemi içinde bir halka açık şirketin 2018 yılı denetimine ilişkin kalite incelemesi yürütülmüştür.



PwC ağı

PwC, PricewaterhouseCoopers International Limited'e (PwCIL) üye şirketlerin faaliyetlerinde ve mesleki hizmetlerinin sunulmasında kullanılan markadır. PwCIL'e üye şirketler hep birlikte PwC ağını oluşturur. 'PwC' münferit şirketleri veya bu şirketlerden birkaçını veya bazen tamamını hep birlikte kapsayacak şekilde ifade etmek üzere kullanılmaktadır.

Dünyanın birçok yerinde, muhasebe ve denetim şirketlerinin sahipliğinin yerel olması ve bu şirketlerin bağımsız olması kanunen zorunludur. PwC ağı küresel bir ortaklık, tek bir şirket veya çok uluslu bir şirket değildir. PwC ağı, ayrı tüzel kişilikleri olan şirketlerden oluşmaktadır.

PricewaterhouseCoopers International Limited

PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) ortaklarının sahip olduğu iştirak hisseleri oranında sorumlu olduğu özel bir İngiliz şirkettir. PwCIL, PwC şirketlerinin koordinasyon birimi olarak hareket eder; ticari bir faaliyet yürütmez ve müşterilere hizmet sunmaz. PwCIL, strateji, marka, risk ve kalite gibi temel alanlarda PwC ağı şirketleri için ortak ve koordineli bir yaklaşım yaratmak amacıyla politikalar ve inisiyatifler geliştirir ve uygular. PwC ağındaki şirketler, PwC ismini kullanır ve PwC ağının kaynaklarından ve metodolojilerinden faydalanır. Bunun karşılığında, ağı üyesi olan şirketlerin PwC ağının politikalarına ve standartlarına uyması zorunludur. Ayrıca, PwC ağına üye şirketler diğer üye şirketlerin kaynaklarından da yararlanabilir. Buna karşılık, üye şirketler belirli ortak politikalara uymak ve PwCIL tarafından oluşturulan PwC ağının standartlarını korumak zorundadır.

PwC ağı bir uluslararası ortaklık yapısı değildir. Ağı üyesi olan bir şirket, PwCIL ya da başka bir PwC şirketinin temsilcisi gibi hareket edemez. Benzer şekilde, PwCIL diğer bir PwC şirketinin temsilcisi olarak hareket edemez ya da diğer bir PwC şirketinin eylemlerinden sorumlu değildir; PwCIL yalnızca kendi eylemlerinden sorumludur. PwCIL'in herhangi bir üye şirketin mesleki kararlarını kontrol etme hakkı ya da yetkisi de yoktur.

PwCIL'in yönetim organları şunlardır:

- **Küresel kurul:** PwCIL'in yönetiminden, ağı liderlik ekibinin denetlenmesinden ve ağı standartlarının onaylanmasından sorumludur. Kurulun dış görevi yoktur. Kurul üyeleri dört yılda bir dünya çapındaki PwC şirketlerinin şirket ortakları tarafından seçilir.
- **Ağı liderlik ekibi:** PwC ağına üye şirketlerin uymayı kabul ettiği standartları ve PwC ağının genel stratejisini oluşturmaktan sorumludur.
- **Strateji konseyi:** Ağa üye olan en büyük PwC şirketlerinin liderlerinden oluşur. Ağı stratejik yönetimine karar verir ve stratejilerin uygulanmasında tutarlılığı sağlar.
- **Ağı yönetim ekibi:** Liderlik ekibi ve PwC ağının başkanı tarafından seçilir ve bunlara raporlama yapar. Üyeleri, PwC ağının her alandaki faaliyetlerini koordine etmek üzere ağına üye şirketlerden seçilen liderlik ekiplerinden sorumludur.



Hukuki ve organizasyonel yapı

PwC Türkiye organizasyonu bağımsız denetim ve güvence hizmetleri sunan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., vergi konularında hizmet sunan PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., muhasebecilik ve defter tutma hizmetleri sunan PwC Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi ve danışmanlık hizmetleri sunan PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., PwC İş Danışmanlığı A.Ş. ve PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. unvanlı şirketlerden oluşmaktadır. Bu şirketler, dünya genelindeki birçok ülkede yerel olarak faaliyet gösteren ayrı ve bağımsız üye kuruluşlardan oluşan PwC küresel ağının Türkiye’de faaliyet gösteren üye şirketleridir.

PwC Türkiye şirketleri 1981 yılından itibaren faaliyetlerine başlamış olup, İstanbul, Ankara, İzmir ve Bursa olmak üzere, toplam dört ofiste 1.800 kişi üstünde kadrosu ile hizmet vermektedir. Profesyonel kadromuz bağımsız denetim, danışmanlık ve vergi hizmetleri için gerekli olan çeşitli seviyede ve tecrübeye çalışanlara ve teknik imkânlarla sahiptir. Yönetim kadrosu, PwC’nin dünyadaki çeşitli ofislerinde kısa dönemler çalışarak uluslararası bilgilerini geliştiren çalışanlardan meydana gelmektedir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Kuruluş) tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri, 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yetkilendirilmiş 24 Sorumlu Denetçi ve 40 Denetçinin de dahil olduğu 800 kişiyi aşan bir kadro ile sağlanmaktadır. 64 kişilik denetçi kadrosunun 58’i KGK tarafından Sermaye Piyasası ve Bankacılık özel alanlarında denetim yapmak üzere, 6’sı temel alanda denetim yapmak üzere KGK tarafından yetkilendirilmiş durumdadır. Denetim kadrosundaki 30 denetçi de Sigortacılık ve Özel Emeklilik alanında denetim yetkisini haizdir.

İlişkili kuruluşlar ve diğer işletmeler ile ilişkilerin mahiyeti

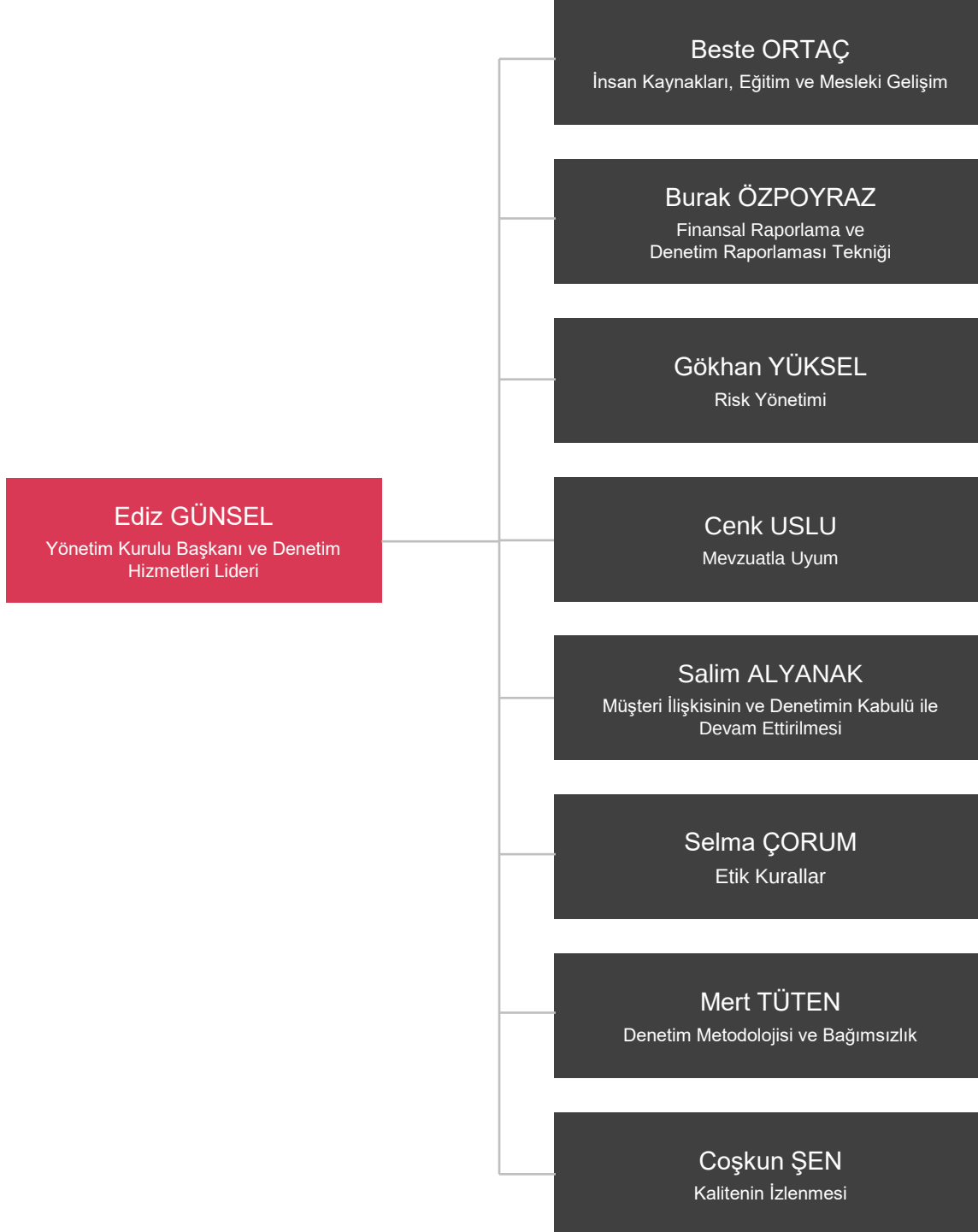
Kuruluşun PwC ağına üye olan Türkiye’deki ilişkili şirketleri vergi hizmetleri sunan PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., muhasebecilik ve defter tutma hizmetleri sunan PwC Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi ve danışmanlık hizmetleri sunan PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş., PwC İş Danışmanlığı A.Ş. ve PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.’dir. Bu şirketler müşterilerine bağımsız denetim hizmetleri sunmamaktadırlar. Ayrıca, bu şirketler müşteri kabul süreçlerinde Kuruluşun bağımsız denetim hizmeti verdiği müşteriler için Türkiye’deki mevzuatı ve PwC ağının bağımsızlıkla ilgili tüm prensiplerini dikkate almaktadırlar. Bu bağlamda, Kuruluş ve bu şirketler tek bir şirket gibi hareket etmektedirler. Bağımsız denetim faaliyetleri açısından Kuruluş ile bu şirketler arasındaki ilişkiler sadece bu şirketlerin çalışanlarının uzmanlık alanlarındaki konularda (vergi, değerlendirme konuları gibi) profesyonel görüş alınması ile sınırlıdır.





Hukuki ve organizasyonel yapı (devamı)

Kuruluşun 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla önemli fonksiyonlarının organizasyonu şemada gösterilmektedir:



Yönetim ve ortaklık yapısı

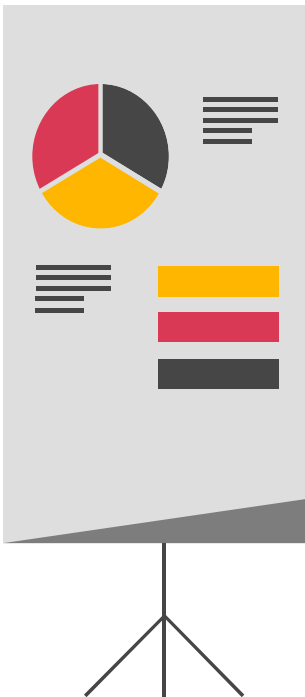
PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 30 Haziran 2021 tarihi itibarıyla ortakları, ortaklık payları, yönetim kurulu üyeleri (kilit yöneticileri) ve sorumlu denetçileri aşağıda yer almaktadır:

Ortaklar	Yönetim Kurulu'ndaki Görevi	Ortaklık Unvan	Tutar (TL)	Paylar (%)
Refik Ediz Günsel	Yönetim Kurulu Başkanı	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Hüseyin Halûk Yalçın	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	7.144,50	14,2890
Zeynep Uras	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Coşkun Şen	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Siran Talar Gül	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Murat Sancar	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Osman Adnan Akan	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Burak Özpoyraz	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Erkan Baki Erdal	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Mert Tüten	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Ahmet Gökhan Yüksel	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Beste Ortaç	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
İsmail Cihan Harman	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.569,25	7,1385
Hüsnü Can Dinçsoy	Üye	SMMM	0,25	0,0005
Uğur Serkan Tarmur	Üye	SMMM	0,25	0,0005
Mehmet Karakurt	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Çağlar Sürücü	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Mehmet Cenk Uslu		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Eftim Koçaridis		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Mualla Aslı Gedik		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Didem Demer Kaya		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Salim Alyanak		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Sertu Tali		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Namık Barış Doğan		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Serdar İnanc		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Orhan Öztürk		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Feride İkiz		SMMM	0,25	0,0005

Ücretlendirme, finansal bilgiler ve diğer hususlar

Sorumlu denetçilerin ücretlendirme esasları

Kuruluş bünyesindeki sorumlu denetçilerin ücretlendirilmesi piyasa şartları dikkate alınarak her yıl tekrar değerlendirilmektedir. Ücretlendirme, aylık maaş ve yıllık kritik performans kriterlerinin gerçekleştirilmesine bağlı olarak ödenen yılsonu performans priminden oluşmaktadır. Performans primi ödemeleri Kuruluşun hedeflerinin gerçekleşmesi nispetinde Kuruluş yönetimi takdirindedir. Sorumlu denetçilerin kritik performans kriterleri içinde öncelikli husus yapılan denetimlerde PwC'nin küresel denetim metodolojisine uyum ve denetimlerin PwC tarafından belirlenmiş yüksek kalite standartlarını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmiş olmasıdır. Bununla birlikte, mevzuat ve Kuruluş prosedürlerine uyum, teknik uzmanlık, marka gücünün geliştirilmesine katkı, risk ve insan yönetimi gibi konular önemli performans kriterleri arasındadır. Sorumlu denetçilerin performansı ölçülürken bu gibi performans kriterleri sistemselsel bir şekilde değerlendirilmektedir.



Finansal bilgiler

Kuruluş, tüzel kişiliği bünyesinde bağımsız denetim faaliyetlerine ilave olarak, bu raporun Etik, Bağımsızlık ve Tarafsızlık bölümünde açıklanan kurallar çerçevesinde, 3568 Sayılı Kanun'a göre muhasebecilik ve mali müşavirlik mesleğinin konusu olan; genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ve ilgili mevzuat hükümleri gereğince defter tutma, bilanço, kar-zarar tablosu ve beyannameleri ile diğer belgeleri düzenleme ve benzeri işleri yapma, muhasebe sistemlerini kurma, geliştirme, işletmecilik, muhasebe, finans, mali mevzuat ve bunların uygulamaları ile ilgili işleri düzenleme ve bu konularda müşavirlik faaliyetlerini yürütmektedir. Kuruluş, mali yıl olarak muhasebe ve denetim faaliyetlerinin mevsimselliği nedeniyle 1 Temmuz - 30 Haziran dönemini kullanmaktadır. 1 Temmuz 2020 - 30 Haziran 2021 mali yılında Kuruluşun müşterilerinden gelirleri şu şekildedir:

	Türk Lirası
Bağımsız denetim hizmetleri	207.776.379
Diğer denetim ve güvence hizmetleri	7.981.249
Defter tutma hizmetleri	-
Danışmanlık hizmetleri	12.721.982
Toplam	228.479.610

Diğer hususlar

Kuruluş, 1 Temmuz 2020 - 30 Haziran 2021 faaliyet döneminde KGK'nın düzenlemeleri ve diğer özel düzenleyici kurumların bağımsız denetim ile ilgili mevzuatları ile tamamen uyumlu bir şekilde bağımsız denetim faaliyetlerini yürütmüştür.

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2020 – 30 Haziran 2021 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Acıselan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.
AEGON Emeklilik ve Hayat A.Ş.
AEGON Emeklilik ve Hayat A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
AEGON Emeklilik ve Hayat A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
AEGON Emeklilik ve Hayat A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu
AEGON Emeklilik ve Hayat A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
AEGON Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş.
Ak Finansal Kiralama A.Ş.
Ak Portföy AGİ Değişken Fon
Ak Portföy Ak Sandık Serbest Özel Fon
Ak Portföy AKY Serbest (Döviz) Özel Fon
Ak Portföy Altın Fonu
Ak Portföy Altıncı Serbest (Döviz) Fon
Ak Portföy Amerika Yabancı Hisse Senedi Fonu
Ak Portföy Avrupa Yabancı Hisse Senedi Fonu
Ak Portföy Beşinci Serbest (Döviz) Fon
Ak Portföy BİST 30 Endeksi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ak Portföy BİST Banka Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ak Portföy BİST Temettü 25 Endeksi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ak Portföy Birebir Bankacılık Değişken Özel Fon
Ak Portföy Birinci Fon Sepeti Fonu
Ak Portföy Değişken Fon
Ak Portföy Eurobond (Amerikan doları) Borçlanma Araçları Fonu
Ak Portföy Gelişen Ülkeler Yabancı Hisse Senedi Fonu
Ak Portföy Herakles Serbest (Döviz) Özel Fon
Ak Portföy Herakles Serbest Özel Fon
Ak Portföy Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ak Portföy ING Bank Özel Bankacılık ve Platinum Fon Sepeti Özel Fonu
Ak Portföy İkinci Fon Sepeti Fonu
Ak Portföy İkinci Para Piyasası Fonu
Ak Portföy İkinci Serbest (Döviz) Fon
Ak Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Ak Portföy Kişi Serbest Özel Fon
Ak Portföy Kıra Sertifikaları Katılım Fonu
Ak Portföy Mimka Serbest Özel Fon
Ak Portföy Mistral Serbest (Döviz) Özel Fon
Ak Portföy Orta Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Ak Portföy ÖPY Beşinci Serbest Özel Fon
Ak Portföy ÖPY Birinci Serbest Özel Fon
Ak Portföy ÖPY Dördüncü Serbest Özel Fon
Ak Portföy ÖPY İkinci Serbest Özel Fon
Ak Portföy ÖPY Mutlak Getiri Hedefli Serbest (Döviz) Özel Fon
Ak Portföy ÖPY Mutlak Getiri Hedefli Serbest Özel Fon
Ak Portföy ÖPY Üçüncü Serbest Özel Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araç Yatırım Yapan %100 Anapara Koruma Amaçlı Kırk Birinci Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %100 Anapara Koruma Amaçlı Kırk Beşinci Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %100 Anapara Koruma Amaçlı Kırk Dördüncü Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %100 Anapara Koruma Amaçlı Kırkıncı Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %100 Anapara Koruma Amaçlı Kırk ikinci Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %100 Anapara Koruma Amaçlı Kırk Üçüncü Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %105 Anapara Koruma Amaçlı Otuz Sekizinci Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %105 Anapara Koruma Amaçlı Otuz Altıncı Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %105 Anapara Koruma Amaçlı Otuz Dokuzuncu Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %105 Anapara Koruma Amaçlı Otuz Yedinci Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Otuz Beşinci Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Otuz İkinci Fon

Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Otuz Üçüncü Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Otuz Dördüncü Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %115 Anapara Koruma Amaçlı Yirmi Sekizinci Fon
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %115 Anapara Koruma Amaçlı Yirmi Yedinci Fon
Ak Portföy P1 Serbest Özel Fon
Ak Portföy Para Piyasası Fonu
Ak Portföy Petrol Yabancı BYF Fon Sepeti Fonu
Ak Portföy Pruva Serbest (Döviz) Özel Fon
Ak Portföy PY Özel Sektör Borçlanma Araçları Özel Fonu
Ak Portföy RTH Serbest Özel Fon
Ak Portföy Serbest (Döviz) Fon
Ak Portföy Uzun Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Ak Portföy Üçüncü Fon Sepeti Fonu
Ak Portföy Üçüncü Para Piyasası Fonu
Ak Portföy Üçüncü Serbest (Döviz) Fon
Ak Portföy Yabancı Hisse Senedi Fonu
Ak Portföy Yeni Teknolojiler Yabancı Hisse Senedi Fonu
Ak Portföy Yönetim A.Ş. Avivasa Emeklilik Teknoloji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetim A.Ş. Sabancı Holding Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Gayrimenkul Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Sampaş Holding Özel Gayrimenkul Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi A.Ş.
Ak Portföy Ing Bank Özel Bankacılık ve Platinum Değişken Özel Fon
Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Akbank T.A.Ş.
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akportföy Dördüncü Serbest (Döviz) Fon
Akportföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
Aksa Akıllık Kimya Sanayii A.Ş.
Aksigorta A.Ş.
Alkim Alkali Kimya A.Ş.
Alkim Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Unilever Dinamik Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Ata Finans Dinamik Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Unilever Dengeli Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş.
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2020 – 30 Haziran 2021 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. İkinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Sigorta A.Ş.
Allianz Yaşam Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Koç Holding Emekli Vakfı Birinci Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. BİST Temettü Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Koç İştirak Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. 2035 Hedef Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. İkinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Karma Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Büyüme Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş.
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Altinyunus Çeşme Turistik Tesisleri A.Ş.
Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.
Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Arçelik A.Ş.
Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Atradius Credito Y Caucion S.A. De Seguros Y Reaseguros Merkezi İspanya Türkiye İstanbul Şubesi
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu

Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. İkinci Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Muhafazakâr Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dinamik Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Muhafazakâr Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Özel Sektör Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Temettü Ödeyen Şirketler Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Uzun Vadeli Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Birinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Birinci Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş.
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. B.R.I.C Ülkeleri Yabancı Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Hisse Senedi Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Karma Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. İkinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2020 – 30 Haziran 2021 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dengeli
Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Standart
Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Temkinli
Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş.
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik A.Ş. Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma
Araçları Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Axa Hayat ve Emeklilik
A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Katılım Standart Emeklilik Yatırım
Fonu
Axa Sigorta A.Ş.
Aygaz A.Ş.
Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Birleşik Fon Bankası A.Ş.
Bizim Toptan Satış Mağazaları A.Ş.
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Birinci Değişken Emeklilik
Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım
Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi
Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi
Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi
Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi
Dinamik Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi
Muhafazakâr Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım
Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Grup
Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Hayat Sigorta A.Ş.
BNP Paribas Cardif Sigorta A.Ş.
BNP Bnp Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi
Standart Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş.
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım
Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Birinci Para Piyasası Emeklilik
Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik
Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Mutlak Getirili Değişken
Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma
Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. İkinci Kamu Dış Borçlanma
Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım
Fonu
BNP Paribas Cardif Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik
Yatırım Fonu
BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş.
Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri T.A.Ş.
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi
Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Birinci Hisse Senedi
Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Kamu Borçlanma Araçları
Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Kamu Borçlanma Araçları
Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım
Fonu

Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi
Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dinamik
Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi
Muhafazakâr Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım
Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik
Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım
Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Katılım
Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif
Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif
Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dengeli
Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş.
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik
Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik
Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dengeli Değişken Grup Emeklilik
Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dış Borçlanma Araçları Emeklilik
Yatırım Fonu
Cigna Finans Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik
Yatırım Fonu
Credit Suisse İstanbul Menkul Değerler A.Ş.
Çelik Halat ve Tel Sanayi A.Ş.
Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Derimod Konfeksiyon Ayakkabı Deri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Destek Faktoring A.Ş.
Ditaş Doğan Yedek Parça İmalat ve Teknik A.Ş.
Doğan Burda Dergi Yayıncılık ve Pazarlama A.Ş.
Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Doğuş Holding A.Ş.
Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.
Doruk Faktoring A.Ş.
Doruk Finansman A.Ş.
Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.
Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.
Ege Profil Ticaret ve Sanayi A.Ş.
EİS Eczacıbaşı İlaç Sınai ve Finansal Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Eko Faktoring A.Ş.
Emir Varlık Yönetim A.Ş.
Ethica Sigorta A.Ş.
Euler Hermes Sigorta A.Ş.
Federal-Mogul İzmit Piston ve Pim Üretim Tesisleri A.Ş.
Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
Goodyear Lastikleri T.A.Ş.
Groupama Hayat A.Ş.
Groupama Sigorta A.Ş.
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Dinamik Değişken Emeklilik
Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Katılım Standart
Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Standart
Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2020 – 30 Haziran 2021 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Kamu Borçlanma Araçları Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Halk Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
HDI Sigorta Anonim Şirketi
İntema İnşaat ve Tesisat Malzemeleri Yatırım ve Pazarlama A.Ş.
Kare Portföy Birinci Borçlanma Araçları Fonu
Kare Portföy Birinci Değişken Fon
Kare Portföy Değişken (Döviz) Fon
Kare Portföy Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Kare Portföy ÖPY Birinci Serbest Özel Fon
Kare Portföy Serbest (Döviz) Fon
Kare Portföy Türkiye Odaklı Serbest (Döviz) Fon
Kare Portföy Yönetimi A.Ş.
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Dengeli Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Emlak Katılım Bankası Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Kamu Kira Sertifikaları Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş.
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Agresif Katılım Değişken (Döviz) Emeklilik Yatırım Fonu
Katılım Emeklilik ve Hayat A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Kent Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Koç Finansman A.Ş.
Koç Holding A.Ş.
Logo Yazılım Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Lüks Kadife Ticaret ve Sanayii A.Ş.
Magdeburger Sigorta A.Ş.
Marmaris Altinyunus Turistik Tesisleri A.Ş.
Marshall Boya ve Vernik Sanayi A.Ş.
Merrill Lynch Yatırım Bank Anonim Şirketi
Milpa Ticari ve Sınai Ürünler Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş.
MLP Sağlık Hizmetleri A.Ş.
Mondi Tire Kutsan Kâğıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.

MUFG Bank Turkey A.Ş.
Netlog Lojistik Hizmetleri A.Ş.
NN Hayat Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dinamik Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Standart Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik A.Ş. Qinvest Portföy Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
NN Hayat ve Emeklilik ve A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Nurul Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Osmanlı Portföy Anka Serbest Fon
Osmanlı Portföy Avrasya Serbest Fon
Osmanlı Portföy Balkan Serbest Fon
Osmanlı Portföy Birinci Değişken Fon
Osmanlı Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Osmanlı Portföy İkinci Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Osmanlı Portföy Kaptan Serbest (Döviz) Fon
Osmanlı Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Osmanlı Portföy Minerva Serbest Fon
Osmanlı Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
Osmanlı Portföy Yönetimi A.Ş.
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Otokar Otomotiv ve Savunma Sanayi A.Ş.
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Özak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Papillon Savunma-Güvenlik Sistemleri Bilişim Mühendislik Hizmetleri İthalat İhracat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Pervin Finansal Kiralama A.Ş.
Petkim Petrokimya Holding A.Ş.
Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.
Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.
Rabobank A.Ş.
Silverline Endüstri ve Ticaret A.Ş.
Sodaş Sodyum Sanayii A.Ş.
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A.Ş.
Şok Marketler Ticaret A.Ş.
Tam Faktoring A.Ş.
Torunlar Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Tradewind Faktoring A.Ş.

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2020 – 30 Haziran 2021 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Turkcell Finansman A.Ş.
Turkcell İletişim Hizmetleri A.Ş.
Türk P ve I Sigorta A.Ş.
Türk Traktör ve Ziraat Makineleri A.Ş.
Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayi A.Ş.
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.
Türkiye Sigorta Anonim Şirketi (Eski Unvanıyla Güneş Sigorta Anonim Şirketi)
Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
Türkiye Vakıflar Bankası Türk Anonim Ortaklığı
Ufuk Yatırım Yönetim ve Gayrimenkul A.Ş.
Vakıf Emeklilik ve Hayat A.Ş.
Vakıf Faktoring A.Ş.
Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.
Vakıf Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Vakıf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Vakıf Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Vakıf Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Vakko Tekstil ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri A.Ş.
Verusa Holding A.Ş.
Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Viking Kâğıt ve Selüloz A.Ş.
Yapı Kredi Faktoring A.Ş.
Yapı Kredi Finansal Kiralama A.O.
Yapı Kredi Koray Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Yapı Kredi Portföy Altın Fonu
Yapı Kredi Portföy Balat Serbest (Döviz) Fon
Yapı Kredi Portföy Bebek Serbest (Döviz) Fonu
Yapı Kredi Portföy BİST 30 Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Yapı Kredi Portföy Birinci Fon Sepeti Fonu
Yapı Kredi Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Yapı Kredi Portföy Çalışan Hesap Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Yapı Kredi Portföy Dragos Serbest Fon
Yapı Kredi Portföy Emirgan Serbest (Döviz) Fon
Yapı Kredi Portföy Eurobond (Dolar) Borçlanma Araçları Fonu
Yapı Kredi Portföy Galata Serbest Fon
Yapı Kredi Portföy Hisar Serbest (Döviz) Fon
Yapı Kredi Portföy İkinci Fon Sepeti Fonu
Yapı Kredi Portföy İkinci Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Yapı Kredi Portföy İstanbul Serbest Fon
Yapı Kredi Portföy Karma Fon
Yapı Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Yapı Kredi Portföy Kira Sertifikaları Katılım Fonu
Yapı Kredi Portföy Koç Holding İştirak ve Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Yapı Kredi Portföy Odeabank İkinci Serbest (Döviz) Özel Fonu
Yapı Kredi Portföy Odeabank İkinci Serbest Özel Fon
Yapı Kredi Portföy Odeabank Serbest Özel Fon
Yapı Kredi Portföy Odeabank Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapı Kredi Portföy Orta Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Yapı Kredi Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
Yapı Kredi Portföy Para Piyasası Fonu
Yapı Kredi Portföy PY Birinci Değişken Özel Fon
Yapı Kredi Portföy PY Borçlanma Araçları (Döviz) Özel Fonu
Yapı Kredi Portföy PY Erenköy Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapı Kredi Portföy PY Kandilli Serbest Özel Fon
Yapı Kredi Portföy PY Kuzguncuk Serbest Özel Fon
Yapı Kredi Portföy PY Üçüncü Değişken Özel Fon
Yapı Kredi Portföy Üçüncü Değişken Fon
Yapı Kredi Portföy Üçüncü Fon Sepeti Fonu
Yapı Kredi Portföy Yabancı Fon Sepeti Fonu
Yapı Kredi Portföy Yabancı Teknoloji Sektörü Hisse Senedi Fonu
Yapı Kredi Portföy Yeditepe Serbest Fon
Yapı Kredi Portföy Yönetimi A.Ş.
Yapı Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Ziraat Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Ziraat Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Ziraat Hayat ve Emek A.Ş. Hisse Sen Emek Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu

Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Hayat ve Emeklilik A.Ş. Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.
Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş.
Ziraat Portföy Kira Sertifikaları (Sukuk) Katılım Fonu
Ziraat Portföy Altın Katılım Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Altın Katılım Fonu
Ziraat Portföy BİST 30 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy BİST 30 Eşit Ağırlıklı Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy BİST Banka Dışı Likit 10 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy BİST Likit Banka Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Birinci Değişken Fon
Ziraat Portföy Borçlanma Araçları Fonu
Ziraat Portföy Büyüyen Çocuklara Yönelik Değişken Özel Fon
Ziraat Portföy Fon Sepeti Fonu
Ziraat Portföy Halkbank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Ziraat Portföy Halkbank Kısa Vadeli Kira Sertifikası Katılım Fonu
Ziraat Portföy Halkbank Para Piyasası Fonu
Ziraat Portföy Hedef Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy İkinci Değişken Fon
Ziraat Portföy İkinci Kısa Vadeli Kira Sertifikaları Katılım Fonu
Ziraat Portföy Katılım 30 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Katılım 30 Eşit Ağırlıklı Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Katılım Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy Katılım Fonu (Döviz)
Ziraat Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Ziraat Portföy Kısa Vadeli Kira Sertifikaları Katılım Fonu
Ziraat Portföy Para Piyasası Fonu
Ziraat Portföy Risk Eşit Banka Dışı 20 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Serbest (Döviz) Fon
Ziraat Portföy TZh Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Üçüncü Değişken Fon
Ziraat Portföy Vakıfbank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası Fonu
Ziraat Portföy Yıldız Pazar Likit Temettü Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş.
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
ZKB Varlık Kiralama A.Ş.
Zurich Sigorta A.Ş.

www.pwc.com.tr

