



Bağımsız Denetim Yönetmeliği Uyarınca Hazırlanan 1 Temmuz 2022 - 30 Haziran 2023 Faaliyet Dönemine Ait Şeffaflık Raporu

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



**PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

**1 TEMMUZ 2022 - 30 HAZİRAN 2023
FAALİYET DÖNEMİNE AİT ŞEFFAFLIK RAPORU**

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 1 Temmuz 2022 - 30 Haziran 2023 faaliyet dönemi için hazırlanan işbu Şeffaflık Raporu, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından, 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bağımsız Denetim Yönetmeliği" ve 12 Temmuz 2008 tarih ve 26934 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına ilişkin Yönetmelik çerçevesinde hazırlanmış ve kuruluşumuzun internet sitesinde yayımlanmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Refik Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi
Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul, 31 Ekim 2023



İçindekiler

Sayfa

PwC Ağı	4
Kalite Yaklaşımımız	5-8
Kalite Kontrol Sisteminin Genel Yapısı ve Uygulamalar	9-12
Etik, Bağımsızlık ve Tarafsızlık	13-18
Müşteri İlişisinin ve Hizmetlerin Kabulü ve Devamlılığı	19
Çalışanlarımız	21-24
Yaklaşımımız	25-28
Kalitenin İzlenmesi	29-30
Hukuki ve Organizasyonel Yapı	31-32
Yönetim ve Ortaklık Yapısı	33
Sorumlu Denetçilerin Ücretlendirme Esasları	34
Finansal Bilgiler	34
Diğer Hususlar	34

EK: 1 Temmuz 2022 - 30 Haziran 2023 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen Kamu Yararını İlgilendiren Kuruluşların ("KAYİK") Listesi

Bu raporda "PwC" ifadesi, PwC Ağı'nı veya PwC Ağı'nın üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye organizasyonunu ifade etmektedir. "Firma", "Kuruluş" veya "biz" ifadeleri PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tüzel kişiliğini ifade etmek üzere kullanılmışlardır. Organizasyon yapımız ile ilgili detaylı bilgi için 31. ve 32. sayfalara bakınız.



PwC Ağı

Küresel Ağ

PwC, PricewaterhouseCoopers International Limited'e (PwCIL) üye şirketlerin faaliyetlerinde ve mesleki hizmetlerinin sunulmasında kullanılan markadır. PwCIL'e üye şirketler hep birlikte PwC Ağı'nı oluşturur. 'PwC' münferit şirketleri veya bu şirketlerden birkaçını veya bazen tamamını hep birlikte kapsayacak şekilde ifade etmek üzere kullanılmaktadır.

Dünyanın birçok yerinde, muhasebe ve denetim şirketlerinin sahipliğinin yerel olması ve bu şirketlerin bağımsız olması kanunen zorunludur. PwC Ağı küresel bir ortaklık, tek bir şirket veya çok uluslu bir şirket değildir. PwC Ağı, ayrı tüzel kişilikleri olan şirketlerden oluşmaktadır.

PricewaterhouseCoopers International Limited

PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) ortaklarının sahip olduğu iştirak hisseleri oranında sorumlu olduğu özel bir İngiliz şirkettir. PwCIL, PwC şirketlerinin koordinasyon birimi olarak hareket eder; ticari bir faaliyet yürütmez ve müşterilere hizmet sunmaz. PwCIL, strateji, marka, risk ve kalite gibi temel alanlarda PwC Ağı şirketleri için ortak ve koordineli bir yaklaşım yaratmak amacıyla politikalar ve inisiyatifler geliştirir ve uygular. PwC Ağındaki şirketler, PwC ismini kullanır ve PwC Ağı'nın kaynaklarından ve metodolojilerinden faydalanır. Bunun karşılığında, ağın üyesi olan şirketlerin PwC Ağı'nın politikalarına ve standartlarına uyması zorunludur. Ayrıca, PwC Ağı'na üye şirketler diğer üye şirketlerin kaynaklarından da yararlanabilir. Buna karşılık, üye şirketler belirli ortak politikalara uymak ve PwCIL tarafından oluşturulan PwC Ağı'nın standartlarını korumak zorundadır.

PwC Ağı bir uluslararası ortaklık yapısı değildir. Ağın üyesi olan bir şirket, PwCIL ya da başka bir PwC şirketinin temsilcisi gibi hareket edemez. Benzer şekilde, PwCIL diğer bir PwC şirketinin temsilcisi olarak hareket edemez ya da diğer bir PwC şirketinin eylemlerinden sorumlu değildir; PwCIL yalnızca kendi eylemlerinden sorumludur. PwCIL'in herhangi bir üye şirketin mesleki kararlarını kontrol etme hakkı ya da yetkisi de yoktur.

PwCIL'in yönetim organları şunlardır:

- **Küresel kurul:** PwCIL'in yönetiminden, ağın liderlik ekibinin denetlenmesinden ve ağ standartlarının onaylanmasından sorumludur. Kurulun dış görevi yoktur. Kurul 19 üyeden oluşmaktadır. Bu üyelerin biri ağ dışından bağımsız üye olarak atanmaktadır. Diğer 18 üye ise dört yılda bir dünya çapındaki PwC şirketlerinin şirket ortakları tarafından seçilir.
- **Ağ liderlik ekibi:** PwC Ağı'na üye şirketlerin uymayı kabul ettiği standartları ve PwC Ağı'nın genel stratejisini oluşturmaktan sorumludur.
- **Strateji konseyi:** Ağa üye olan en büyük PwC şirketlerinin liderlerinden oluşur. Ağın stratejik yönetimine karar verir ve stratejilerin uygulanmasında tutarlılığı sağlar.
- **Küresel liderlik ekibi:** Liderlik ekibi ve PwC Ağı'nın başkanı tarafından seçilir ve bunlara raporlama yapar. Üyeleri, PwC Ağı'nın her alandaki faaliyetlerini koordine etmek üzere ağa üye şirketlerden seçilen liderlik ekiplerinden sorumludur.



Kaliteli hizmet verilmesine ilişkin yaklaşımımız

Tanım ve kültür

Bizce "kaliteli hizmet" paydaşlarımızın beklentilerini tutarlı bir şekilde karşılayan ve ilgili tüm standart ve politikalara uygunluk sağlayan hizmettir. Bu kalite tanımına uygun olarak hizmetlerin sunulmasında önemli hususlardan biri, PwC Türkiye(*) organizasyonu olarak tüm hizmet birimlerimizdeki 2,545 kişi ile dahil olduğumuz, 364,000 çalışanı olan bir organizasyonda kalitenin herkesin sorumluluğu olduğunu vurgulayan bir kültürün inşa edilmiş olmasıdır. Kalite kültürünün sürekli güçlendirilmesi, liderlerimizin odaklandığı ve onların performanslarının ölçümünde de kilit rol oynayan önemli bir konudur.

(*) Organizasyonel yapımız ile ilgili detaylı bilgi için lütfen 31. ve 32. sayfalara bakınız.

Ölçüm ve şeffaflık

Tüm faaliyetlerimiz için, PwC Ağı'na üye olan her PwC firması gibi sağlam bir kalite yönetimi sistemine sahibiz; bu sisteme ilişkin yıllık bir performans değerlendirmesi yapıyoruz. Değerlendirme sonuçları beklenen seviyede değilse hemen gerekli alanlarda üst yönetimin liderliğinde ve sorumluluğunda bir kalite düzeltme planı oluşturup uygulamaya almaktayız.

Hizmetlerimiz ve paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentileri değişirken, kalite yönetimi sistemimizin kapsamını, boyutunu ve faaliyetlerini sürekli olarak gözden geçirerek güncelliyor ve sunduğumuz hizmetlerin kalitesini artırmaya yönelik programlara sürekli yatırım yapıyoruz.

Küresel Stratejimiz: Yeni Denklem (The New Equation)

Dünyadaki önemli problemleri çözmek üzere, doğru çözüm üreticileri alışılmışın dışında, geleneksel olmayan ve yeni şekillerde, teknoloji desteğiyle bir araya getiriyoruz.

Yeni Denklem (The New Equation) adını verdiğimiz küresel stratejimiz, müşterilerimizin ve kurumların bugünlerde gündeminde olan en temel iki ihtiyaca hitap ediyor.

Birincisi; dünya çapında yaşanmakta olan dijital dönüşüm, iklim ve jeopolitik değişiklikler gibi büyük değişimlere başarılı bir şekilde yanıt vermek ve bunu takip eden değişimi gerçekleştirmek. İkincisi ise; güven kazanmanın hem daha hassas hem de daha karmaşık olduğu bu dönemde toplumda güven inşa etme ihtiyacı.

Yeni Denklem stratejisinin bir parçası olarak PwC Ağı, kaliteye ilave 3 milyar ABD Doları tutarında bir yatırım yapacaktır. Bu yatırım, insanların yönettiği, teknoloji destekli ve veri odaklı yeni bir denetim ekosistemi sunmak için beş yıl vadeli bir programa 1 milyar ABD Doları tutarında bir yatırımı da içermektedir. Bu yatırımlar, denetim çalışmalarımızı daha fazla standartlaştırarak, merkezileştirerek ve dijitalleştirerek paydaşlarımız ve çalışanlarımız için bu deneyimi dönüştürmek suretiyle denetim kalitesinde sürekli iyileştirmeler yapmamızı sağlayacaktır.

Bağımsız denetimin kalitesine verdiğimiz özel önem

Kaliteye Odaklanma

Yaptığımız çalışmaların kalitesi organizasyonumuzun merkezinde olup ciddi ve artan miktarlarda kaynağımızı tüm faaliyetlerimizde kalitenin sürekli güçlendirilmesine yatırmaktayız. Bu yatırımlar, PwC Ağı'nda ve Kuruluşumuzda çalışanlarımıza ve teknolojiye yaptığımız sürekli yenilik ve yatırımlarla desteklenen güçlü bir kalite alt yapısını içermektedir. PwC Ağı'nın Küresel Güvence Hizmetleri Kalite Organizasyonu kaliteyi daha da artırmak, izlemek ve faaliyetlerimizde uygun seviyede tutarlılık sağlamak üzere etkili politikalar, araçlar, rehberler ve sistemlerle kaliteli güvence hizmetlerinin sunulmasında ve bu kalitenin sürekli iyileştirilmesinde üye şirketleri desteklemeyi amaçlamaktadır. PwC Ağı'na üye her bir şirket, paydaşlarımızın beklentilerini karşılamak için kaliteli hizmet sağlamak üzere PwC Ağı tarafından sağlanan bu kaynaklardan yararlanmaktan sorumludur.

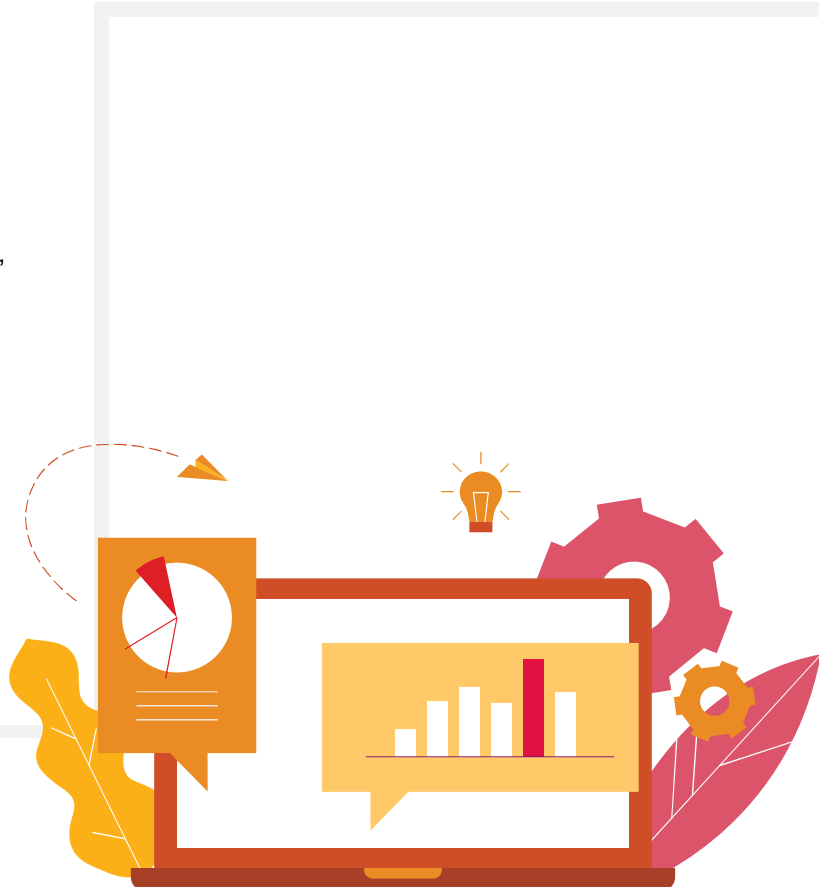
Uluslararası Kalite Yönetimi Standardı 1'e (ISQM 1) uyum

15 Aralık 2022 tarihinde yürürlüğe giren Uluslararası Kalite Yönetim Standardı 1 ("ISQM 1"), Finansal tabloların bağımsız denetim veya sınırlı bağımsız denetimleri ile diğer güvence denetimleri veya ilgili hizmetleri yürüten bağımsız denetim şirketlerinin, bu hizmetlere ilişkin kalite yönetim sistemi tasarlamasını, yürütmesini ve uygulamasını zorunlu kılmaktadır.

PwC Global Ağı tarafından hayata geçirilen Quality Management for Service Excellence ("QMSE") çerçevesi, Kuruluşumuz'un kalite yönetim sisteminin 15 Aralık 2022 tarihinden itibaren yürürlüğe giren ISQM 1 gereksinimlerini karşılamasına yardımcı olacak şekilde tasarlanmıştır.

Entegre ve doğru şekilde düzenlenmiş

Kalite hedeflerimiz, etkili metodolojiler, süreçler ve teknolojiyle desteklenen doğru kişilerin uygun bir şekilde yönlendirilmesine ve gözetimine odaklanır. Bunlar, denetim kalitesinin sağlanması ve sürdürülmesi için ihtiyaç duyulduğuna inandığımız kabiliyetleri temsil eder. Bu hedeflere ulaşmamıza yardımcı olmak için, ağıımız bünyesinde denetim kalitesini desteklemek ve izlemek için pratik araçlar, rehberler ve sistemler geliştiren özel birimler bulunmaktadır. Bu unsurlar, bireysel şartlarımızı yansıtacak şekilde özelleştirdiğimiz kapsamlı, bütünsel ve birbiriyle bağlantılı bir kalite yönetim çerçevesi oluşturmak için entegre edilmiş ve uyumlu hale getirilmiştir.





Hizmet Mükemmeliyeti için Kalite Yönetimi Çerçevemiz

Müşterilerimizin ve diğer paydaşlarımızın beklentilerini karşılayan bir şekilde hizmetlerimizi etkili ve verimli sunmak için, PwC Ağı, Hizmet Mükemmeliyeti İçin Kalite Yönetimi Sistemi (Quality Management for Service Excellence - QMSE) çerçevesini oluşturmuştur. QMSE çerçevesi Kuruluşumuzun işleri yürütme modelini belirlemekte ve Kuruluşumuz genelindeki risk yönetiminin entegrasyonunu sağlamaktadır.

Bu çerçeve bir dizi kalite yönetimi hedeflerine dayanan genel bir kalite hedefi tanımlamaktadır ve kalite yönetimi sistemimiz bu hedeflere ulaşıldığına dair makul güvence verecek şekilde tasarlanarak uygulanmaktadır.

Tutarlı bir şekilde kaliteli hizmet

Kalite yönetiminin ayrı bir kavram olmadığını ve kaliteli hizmet anlayışının bireyler, ekipler, firmalar ve PwC Ağı olarak yaptığımız her işte benimsenmesini sağlamaya çalışırız. Kalite hedefleri, kaliteli bir altyapı ve organizasyon oluşturma amacıyla belirli uygulamalarla desteklenmelidir. Her bir kalite hedefine ulaşmamız ve belirlediğimiz risklere yanıt verebilmek için uygulamalarımızı sürekli gözden geçirmekte ve gerektiği takdirde farklı uygulamalar tasarlamaktayız.

Değerler ve mesleki muhakemeler

Kaliteli denetimler yürütmek, doğru süreçlerden daha fazlasını gerektirir. Bağımsız denetçinin esas rolü şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tabloların "önemli yanlışlıklar" içermediğini "makul" bir güvence ile değerlendirmektir – diğer bir ifadeyle, finansal tabloların işletmenin finansal performansının ve durumunun gerçeğe uygun bir resmini sunup sunmadığına ilişkin profesyonel bir yargıya varmaktır. Bu değerlendirmeyi etkili bir şekilde yürütebilmek için denetim kadromuzdaki tüm bireylerin, kalite hedeflerimiz doğrultusunda oluşturulmuş tüm imkan ve kabiliyetleri kullanması gerekir. Bunlar, tümü teknolojiyle desteklenmekte olan PwC'nin değerleri uyarınca etik davranışın, mesleki şüpheciliğin, uzman becerilerinin ve mesleki muhakemenin uygulanmasını içermektedir.





Kalite yönetim sistemimizi etkileyen temel faktörler

Kalite Yönetim Sistemimiz, Kuruluşumuzda uygulanmakta olan politika ve prosedürler dahil olmak üzere, bu olaylara ve bu olayların müşterilerimiz, çalışanlarımız ve faaliyetlerimizi yürütme şeklimiz üzerindeki etkilerine dayalı olarak değişen riskleri ele almaya yönelik attığımız adımları yansıtmaktadır.

QMSE çerçevesi kapsamında, Kalite Yönetim Sistemimiz durum ve şartlardaki aşağıdaki değişiklikleri dikkate alacak şekilde tasarlanarak yürütülmektedir:

- Bir veya daha fazla kalite hedefine ulaşmak için yeni veya değişen kalite riskleri,
- Mevcut kalite risklerinin risk değerlendirmesinde yapılan değişiklikler,
- Risklere karşı alınan önlemler de dahil Kuruluşumuzun Kalite Yönetim Sisteminin tasarımındaki değişiklikler.

QMSE çerçevesi, uygulanacak ilave izleme faaliyetleri de dahil risklere karşı alınan önlemlerin tamlığını ve etkinliğini değerlendirerek ve açık alanları tespit ederek yeni veya gelişen kalite risklerini ele almak için Kuruluşumuzun çevresindeki değişiklikleri yönetmemize yardımcı olmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemimiz, kalite hedeflerini başarabilmek için süreklilik esaslı olarak tasarlanmakta, uygulanmakta ve işlemektedir. Bu süreklilik arz eden süreç, Kuruluşun iç ve dış çevresi tarafından etkilenen kalite risklerindeki değişikliklere göre izleme, değerlendirme, değerlendirme, raporlama ve yanıt verme işlemlerini içerir. Bu, Kalite Yönetim Sürecimiz olarak adlandırılır. Dolayısıyla kalite yönetimimize odaklanmamız, belirli kuralları uygulamak değil, kendi risk değerlendirmemizde tanımladığımız riskleri yönetmek için amaçlarına uygun risk yanıtlarını tasarlamak ve uygulamaktır; bu süreçte Kalite Yönetim Sistemimizi etkileyebilecek koşulları, olayları, durumları, eylemleri ve/veya eylemsizlikleri göz önünde bulundurmaktayız





Kalite kontrol sisteminin genel yapısı ve uygulamalar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından, 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bağımsız Denetim Yönetmeliği"nin 20. maddesi gereği denetim kuruluşları faaliyetlerini, asgari şartları KGK tarafından belirlenen bir kalite kontrol sistemi çerçevesinde yürütmek zorundadır. Bu sistemin uygulanmasında, KGK düzenlemelerine göre oluşturularak KGK'ya bildirilen kalite kontrol sistemine ilişkin yazılı politika ve süreçlere uyulur. Söz konusu politika ve süreçler KGK düzenlemelerine paralel bir şekilde güncellenerek uygulanır. Bu bağlamda, Kalite Kontrol Standardı 1 "Finansal Tabloların Bağımsız Denetim ve Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri ve İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Kuruluşları ve Bağımsız Denetçiler İçin Kalite Kontrol Standardı"nın ("KKS 1") son sürümü, 31/5/2018 tarihli ve 75935942-050.01.02-01/62 sayılı Kurul Kararıyla, 1/1/2018 tarihinden geçerli olmak üzere 6/6/2018 tarihli ve 30443(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Kuruluşumuzda, yapılan denetimlerin kalitesinin kontrolü için ilgili mevzuat uyarınca öngörülen tüm hususlar dikkate alınarak oluşturulmuş tam kapsamlı ve etkin bir kalite kontrol sistemi yürütmekteyiz.

Bu sistem temel olarak KKS1, Türkiye Denetim Standartları, Uluslararası Denetim Standartları ve Kuruluşun üyesi olduğu PwC Ağı tarafından tüm dünyada uygulanan denetim kalite kontrol uygulamaları ile sigortacılık mevzuatı da dâhil olmak üzere, Türkiye'deki düzenleyici kurumların mevzuatları çerçevesinde gerekli tüm kalite kontrol uygulamalarını içermektedir.

Kalite kontrol sistemi ile ilgili Türkiye Denetim Standartları, denetim kuruluşları açısından denetimlerin kalite kontrolleri ile ilgili düzenlemeler içeren KKS1 ve her bir denetim işi için geçerli olan Bağımsız Denetim Standardı 220 - "Finansal Tabloların Bağımsız Denetiminde Kalite Kontrol" ("BDS 220") standartlarını içermektedir.

Ayrıca, kalite kontrol sistemimiz 15 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayınlanan yeni Uluslararası Kalite Yönetimi Standartları (International Standard on Quality Management – ISQM 1, ISQM 2) ile uyumlu olarak ülkemizde 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tasarlanması ve uygulanması gerekli olan Kalite Yönetimi Standardı 1 ve Kalite Yönetimi Standardı 2 ile uyumludur.

Oluşturulan kalite kontrol sistemi; KKS 1, BDS 220 (Revize) ve ilgili mevzuat kapsamında aşağıdaki alt başlıklar halinde sunulan kalite kontrol politika ve uygulamalarını içermektedir:

1. Kaliteye ilişkin liderlik sorumlulukları
2. Etik Hükümler
3. Müşteri ilişkisinin ve hizmetlerin kabulü ve devam ettirilmesi
4. İnsan kaynakları
5. Denetimlerin yürütülmesi
6. İzleme

Kuruluşumuz bünyesinde kaliteye ilişkin liderlik sorumlulukları

Kuruluş yönetimi bağımsız denetimde kaliteye çok önem vermekte olup bağımsızlık ve profesyonel etik konularında yüksek standartları benimseyen bir firma kültürü tesis etmiştir. Yönetim, ayrıca, etik, insan kaynakları, hizmetlerin yürütülmesi konularını da içeren detaylı politikalar yoluyla kalite kontrol sistemine dâhil edilmiştir. Kaliteye ilişkin kaynak tahsisi de bunun bir göstergesidir. Kuruluş, kalite kontrol sisteminin işleyişinden sorumlu olarak sorumlu denetçi Ediz Günsel'i görevlendirmiştir. Ayrıca, kalite kontrol sistemi kapsamında Ediz Günsel başkanlığında, kalite kontrol sisteminin gözden geçirilmesini sağlamak üzere, işbu rapor tarihi itibarıyla tamamı sorumlu denetçi olan 6 kişiden oluşan bir komite oluşturulmuştur. Söz konusu komitenin üyeleri Ahmet Gökhan Yüksel, Selma Canbul Çorum, Salim Alyanak, Ramazan Yüksekaya, Baran Yılmaz ve Özgün Özdemir'dir.



Kültür ve değerler

Liderlik ve üst yönetimin tutumu

Amacımız ve değerlerimiz başarımızın temelidir. Amacımız toplumda güven oluşturmak ve önemli sorunlara çözüm üretmektir ve değerlerimiz bu amaca ulaşmamıza yardımcı olur. Amacımız, yaptığımızı "neden" yaptığımızı yansıtır ve stratejimiz bize "ne" yapacağımızı gösterir. Amacımızı ve stratejimizi nasıl gerçekleştirdiğimiz, kültürümüz, değerlerimiz ve davranışlarımızla belirlenir. Bu, kalite yönetimi sistemimizin temelini oluşturur, liderlik faaliyetlerimize rehberlik eder ve birbirimizle ve toplumla iş yaparken nasıl güven oluşturduğumuz da dahil olmak üzere tüm çalışma tarzımıza nüfuz eder.

Toplumda güven oluşturmak ve önemli sorunları çözmek için müşterilerimiz ve iş arkadaşlarımızla çalışırken:

Kilit mesajlar, Yönetim Kurulu Başkanımız ve üst yönetimimiz tarafından iletilir ve ortaklarımız tarafından pekiştirilir. Bu iletişimler, iyi yaptığımız uygulamalara ve iyileştirmelere yönelik atacağımız adımlara odaklanır. Çalışanlarımızın verilen mesajları nasıl anladıklarını da takip ediyoruz. Bu anlamda, çalışanlarımızın denetimde kalite hedeflerimizi anladığından eminiz.



Etik davranırız.



Fark yaratırız.



Önemseriz.



Birlikte çalışırız.



**Mümkün olanı
yeniden hayal ederiz.**





Kalite yönetimi süreci

Müşterilerimizde, sermaye piyasalarında ve toplumda güveni ve şeffaflığı güçlendirmek stratejimizin odağında yer alır.

Daha önce bahsedildiği üzere, Kuruluşumuzun bu stratejiyi uygulamaya koymasına yardımcı olmak için PwC Ağı, genel bir kalite hedefi sunan bir kalite yönetimi sistemi oluşturmuştur. Bu kalite hedefi, bir dizi temel kalite yönetimi hedefleriyle desteklenir ve kalite yönetimi sistemimiz, bu hedeflere makul bir güvence ile ulaşılacak şekilde tasarlanmalı ve işletilmelidir. Bu hedeflere ulaşılması, Kuruluşumuz ve üst yönetimi, iş süreci sahipleri, ortaklarımız ve çalışanlarımız tarafından oluşturulan bir kalite yönetim süreci ile desteklenmektedir.



Kalitemizi anlayabilmemiz için bir takım kalite göstergelerin kullanılması, olası kalite sorunlarının önlenmesi için gerçek zamanlı dosya incelemelerinin yürütülmesi, kalite sorunlarından öğrenebilmemiz ve bu sorunların tekrarlanmasını önleyebilmemiz için sorunların en temelindeki nedenlerin analiz edilmesi ve kaliteye dönük davranışların, kültürün ve aksiyonlarının güçlendirilmesi için sorumluluk ve hesap verebilme esaslı bir yaklaşımın ortaya konması kalite yönetim sürecimizin önde gelen unsurlarıdır.

Kalite yönetimi sürecimiz aşağıdakileri içerir:

- Kalite hedeflerine ulaşılmasına engel olabilecek risklerin belirlenmesi,
- Kalite risklerine karşı alınacak önlemlerin tasarlanması ve uygulanması,
- Gerçek zamanlı dosya incelemeleri ve kalite göstergeleri gibi süreçlere entegre edilmiş izleme faaliyetlerinin uygun kullanımı yoluyla politika ve prosedürlerin tasarım ve işleyiş etkinliğinin izlenmesi,
- Temel neden analizleri yaparak ve iyileştirici adımlar hayata geçirerek kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirilmesi ve
- Terfi, ücret ve kariyer ilerleme kararlarında kullanılmak üzere kaliteyle ilgili bir sorumluluk ve hesap verebilirlik yaklaşımının oluşturulması.

Önlemeyi Hedeflemek:

Gerçek Zamanlı Dosya İncelemeleri

Ekiplere destek ve koçluk sağlanması açısından denetimin yürütüldüğü süre zarfında yani gerçek zamanlı olarak "doğru işin" yapılmasına olanak sağlayan, önleyici izleme süreci niteliğinde bir dosya inceleme programı geliştirdik.

Kalite yönetimi süreci (devamı)

Öğrenmek:

Temel neden analizi

Sürekli iyileştirmeyi sağlayacak aksiyonlar için denetimlerimizin kalitesine etki eden potansiyel unsurları belirlemek için sürekli analizler yapıyoruz. Bu tür analizleri yürütürken öncelikli hedeflerimiz, bulguların bize kalite yönetim sistemimiz hakkında ne söylediğini anlamak ve denetim ekiplerimize kaliteli bir denetim için mümkün olan en iyi ortamı nasıl sağlayabileceğimizi belirlemektir. Bu amaçla elimizdeki tüm kaynaklardan gelen kalite bulgularını dikkate alıyoruz.

Münferit denetimlerde, tarafsız bir inceleme ekibi, denetimin genel kalitesini etkileyen tüm potansiyel faktörleri belirler. Bu anlamda, teknik bilgi, mesleki şüphecilik, kullanılan kaynaklar ve eğitimle ilgili faktörleri de dikkate alır ve tüm bilgileri değerlendiririz. Ayrıca, tüm denetimlerden derlenen veriler ile belirli faktörlerin denetim kalitesiyle ilişkili görünüş görünmediğini de anlamaya çalışırız.

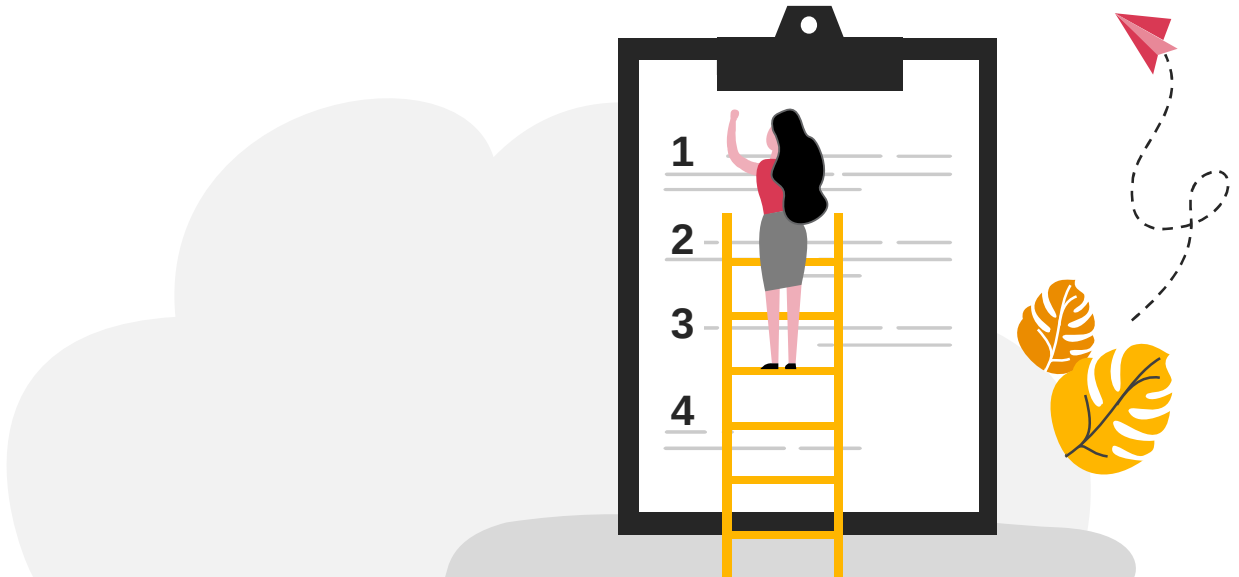
Amacımız, kaliteli denetimlerin diğerlerinden nasıl farklı olabileceğini anlamak, bulguların altında yatan temel sebepleri tespit etmek ve öğrendiklerimizi tüm denetimlerimizi sürekli iyileştirmek için kullanmaktır. Faydalı olabilecek iyileştirmeleri belirlemek için bu analizlerin sonuçlarını sürekli değerlendiriyoruz. Bu analizlerin kalite kontrol sistemimizin etkinliğine önemli katkısı olduğuna inanıyoruz.

Güçlendirmek:

Sorumluluk ve Hesap Verebilme Yaklaşımı

Bu yaklaşım, müşterilerimize hizmet sunuş şeklimize, çalışanlarımızla nasıl çalıştığımıza ve yüksek kaliteli bir hizmet kültürü teşvik etmeye odaklanarak, stratejimizi gerçekleştirirken çalışanlarımızın yaptığı her şeyde kaliteyi pekiştirir. Ortaklarımızı ve liderlerimizi kalite davranışları ve kalite sonuçlarından standartlar ve politikalar ile uyumluluğun da ötesinde sorumlu tutar. Söz konusu yaklaşım aşağıdaki kilit unsurları değerlendirir ve ele alır:

- **Kalite konuları:** Konuları değerlendirirken mesleki standartlara, mevzuata, PwC Ağının ve Kuruluşumuzun tüm standartlarına ve politikalarına uyumu dikkate alıyoruz.
- **Davranışlar:** Kaliteye karşı beklenen doğru yaklaşımı, üst yönetimden beklenen doğru tutumu ve kalite hedefine güçlü bir bağlılığı destekleyen doğru davranışlara ilişkin beklentileri belirledik.
- **Müdahale/takdir:** Olumlu davranışları sürekli takdir ederek yayılmalarını ve bunların kalite kültürünü harekete geçirmesini sağlıyoruz. Olumsuz durumlara da hızla müdahale ediyoruz.
- **Sonuç/ödül:** Kalite hedeflerine ulaşmak için doğru davranışları teşvik etmek üzere finansal ve finansal olmayan sonuçlar ve ödüller belirledik.





Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık

Etik Hükümler

Kuruluşumuzda, Uluslararası Muhasebeciler için Etik Standartları Kurulu (IESBA) tarafından yayımlanmış Profesyonel Muhasebeciler Etik Kuralları ile mevzuatta yer alan Etik Kurallar'da düzenlenen etiğe ilişkin temel prensiplere uyulmaktadır. Bu prensipler şunlardır:

- I. Dürüstlük** – Bütün mesleki ve iş ilişkilerinde dürüst, açık, doğru ve güvenilir olmak.
- II. Tarafsızlık** – Önyargıların, temayüllerin, çıkar çatışmalarının veya başkalarının nüfuzlarını kötüye kullanarak meslek veya işle ilgili muhakemelerini ve kararlarını etkilemesine izin vermemek.
- III. Mesleki Yeterlik ve Özen** – Güncel teknik ve mesleki standartlar ile mevzuata uygun olarak, müşterilerin yeterli mesleki hizmetleri almalarını temin edecek mesleki bilgi ve beceriyi elde etmek, korumak ve uygulamadaki teknik ve mesleki standartlara uygun bir şekilde ve özen içinde hareket etmek.

IV. Sır Saklama (Gizlilik) – Mesleğin icrası sırasında edindiği gizli bilgileri, bu bilgilerin açıklanması için yasal veya mesleki bir görev veya hak ya da uygun ve belirli bir yetki olmaksızın üçüncü kişilere açıklamamak, bu bilgileri, kendisinin veya üçüncü kişilerin çıkarlarına kullanmamak.

V. Mesleğe uygun davranış – İlgili mevzuata uymak ve denetim mesleğinin itibarını zedeleyici tutum ve davranışlardan kaçınmak.

PwC Ağındaki tüm firmalar gibi Kuruluşumuz için de geçerli olan standartlarımız etik ve iş ahlakı kuralları, bağımsızlık, kara para aklama, tekelcilik, yolsuzluk, bilgi güvenliği, vergi mevzuatına uyum, yaptırım mevzuatı, iç denetim ve içeriden öğrenenlerin ticareti gibi birçok alanı kapsamaktadır. Bu etik kurallara uymak Kuruluşumuz için kritik önem taşımaktadır. Faaliyetlerimizi etik kurallara uygun olarak gerçekleştiriyoruz. Bu etik kuralların anlaşılmasını sağlamak amacıyla tüm ortaklar ve çalışanlar yıllık zorunlu eğitimler almakta ve ilgili standartlara uyumlu olduklarını yıllık olarak teyit etmektedirler. Kuruluşumuz, ortaklarının ve çalışanlarının bu kapsamdaki yükümlülüklerle uyumluluklarını düzenli olarak izlemektedir.





Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

PwC değerlerine (Etik davran - Fark yarat – Önemse - Birlikte çalış - Mümkün olanı yeniden hayal et) ilave olarak Kuruluşumuz, PwC Ağı tarafından geliştirilmiş olup ortaklardan ve çalışanlardan beklenen ve toplumda güven oluşturmamızı sağlayacak davranışları açıkça tanımlayan politikaları ve standartları uygulamaktadır. Bu politika ve standartlar topluca "PwC Küresel İş Etiği Kuralları" olarak anılmakta ve bu kurallara tüm iç ve dış paydaşlarımız pwc.com/ethics adresinden erişebilmektedirler.

Kurallarımız çalışanlarımızın karşılaşılabileceği çok çeşitli durumlarla ilgili rehberlik sunmakla birlikte bu konuda politikalarımızın tek ve ortak hedefi her zaman doğru olanı yapmaktır.

Yeni bir işe alım veya ortaklığa kabul sonrasında kişiye PwC Küresel İş Etiği Kuralları verilir. Kişilerin Kuruluşumuzdaki mesleki hayatları boyunca bu kurallarda yer alan değerlere uygun davranış göstermeleri, endişelerini raporlamaları ve açıklama sorumluluklarını yerine getirmeleri beklenir. Zor durumlarla karşılaştıklarında veya kurallarla tutarsız davranışlar gözlemlediklerinde açık, dürüst ve mesleğe uygun bir şekilde raporlama yapmaları da beklenir.

Kurallarımız ile tutarsız davranışların düzeltilmesini destekleyecek şekilde sorumluluk kıstasları belirlenmiştir. Kuruluş olarak etik sorunların bildirilmesi için bir sistem oluşturmuş durumdayız. Ayrıca, internet üzerinde www.pwc.com.tr/tr/hakkimizda/is-etigi-kurallarimiz.html adresinden de güvenli bir raporlama seçeneği bulunmaktadır.

Son olarak, küresel olarak faaliyet gösteren Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD), sorumlu iş davranışı için bağlayıcı olmayan ilkeler ve standartlar yoluyla rehberlik sağlamaktadır. PwC Ağı çok uluslu bir şirket oluşturmamayı ayrı tüzel kişilikler olan firmalardan oluşsa da, PwC'nin ağı standartları ve politikaları, OECD'nin ilgili yönerge ve kılavuzlarının amaç ve hedeflerini dikkate almaktadır ve bunları karşılar.





Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Tarafsızlık ve Bağımsızlık

Tüm Kuruluş ortaklarının ve çalışanlarının tarafsızlık, dürüstlük ve mesleğe uygun davranış temel ilkelerine uymaları beklenir. Denetim müşterileriyle ilişkili olarak bağımsızlık bu ilkelerin temelini oluşturur. Bu ilkelere uyum sermaye piyasalarına ve müşterilerimize hizmet sağlanması açısından büyük önem taşır.

Uluslararası Muhasebeciler için Etik Standartları Kurulu (IESBA) tarafından yayımlanmış Profesyonel Muhasebeciler Etik Kuralları'nı (Uluslararası Bağımsızlık Standartları dahil) esas alan PwC Küresel Bağımsızlık Politikaları'nda, PwC Ağına üye tüm şirketlerinin uyması zorunlu olan asgari standartlar yer almaktadır. Bu politikalara gerektiğinde bağımsızlığı sağlamak için yürütülmesi gereken süreçler de dâhildir.

Kuruluşumuz, PwC'nin Küresel Bağımsızlık Politikaları'nın ve yasal mevzuatlarca düzenlenen bağımsızlık ilkelerinin uygulanmasından, ilgili bağımsızlık süreçlerinin yönetilmesinden ve bu konularda Kuruluşa destek sağlanmasından sorumlu olarak bir ortağı (Bağımsızlıktan Sorumlu Ortak ("BSO")) atamıştır. Bu Kuruluş ortağı, bağımsızlık uzmanlarından oluşan bir ekip tarafından desteklenmektedir. BSO, doğrudan kalite kontrol sisteminin işleyişinden sorumlu lidere ve yönetim kurulu başkanına rapor vermektedir.



Bağımsızlığın Korunmasına İlişkin Politikalar ve Uygulamalar

PwC Küresel Bağımsızlık Politikaları diğer hususların yanı sıra aşağıdaki alanları da kapsamaktadır:

- **Kişisel bağımsızlık ve Kuruluşun bağımsızlığı:** Finansal menfaat ve finansal menfaat sahipliğiyle ilgili diğer düzenlemelere ilişkin politika ve rehberler (örneğin ortakların, çalışanların, Kuruluşun finansal yatırımları, kredileri ve emeklilik planları gibi)
- **Denetim dışı hizmetler ve ücret düzenlemeleri:** İzin verilen hizmetlere ilişkin düzenlemeler ile desteklenen, denetim müşterilerine ve ilişkili işletmelerine sağlanabilecek denetim dışı hizmetlere ilişkin politika ve rehberler
- **İş ilişkileri:** Ortak iş ilişkileri (iş ortaklıkları ve ortak pazarlama gibi) ve olağan ticari faaliyetler kapsamında ürün ve hizmetlerin satın alınması hakkındaki politikalar ve rehberler
- **Müşteri kabulü:** Yeni müşterilerin kabul edilmesi ve kabul sonrasında müşteri ve ilişkili işletmelerine sağlanacak her türlü güvence dışı hizmetin kabulüne ilişkin politika ve uygulamalar

Kuruluşumuzda bağımsızlık ve bağımsızlığın korunması hususunda 6102 sayılı Kanun'un ilgili hükümleri ile Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin 21 ve 22'nci maddelerine, Türkiye Denetim Standartları'na ve diğer düzenleyici kurul ve kurumların düzenlemelerine uygunluğun sağlanması hususundaki gözden geçirmeler yeterli kapsamda, nitelikte ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Denetçi ve sorumlu denetçilerin bağımsızlık beyanları mevzuata uygun olarak alınmakta ve gerçek durumu yansıtmaktadır.

Politikalar ve destekleyici rehberler Etik Kurallar'daki değişiklikler de dahil mevzuatta veya faaliyetlerin yerine getirilmesiyle ilgili değişiklikler olduğunda gözden geçirilir ve yenilenir.

Kuruluşumuz, PwC Ağının bağımsızlık politikalarının yanı sıra, daha kısıtlayıcı olduğu durumlarda Amerika Birleşik Devletleri Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu, Amerika Birleşik Devletleri Kamu Gözetimi Kurumu ve Avrupa Birliği Denetim Yönetmeliği bağımsızlık düzenlemeleri de dahil yasal mevzuatların gerektirdiği tüm bağımsızlık ilke ve kurallarına uygun olarak faaliyetlerini yürütmektedir.





Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

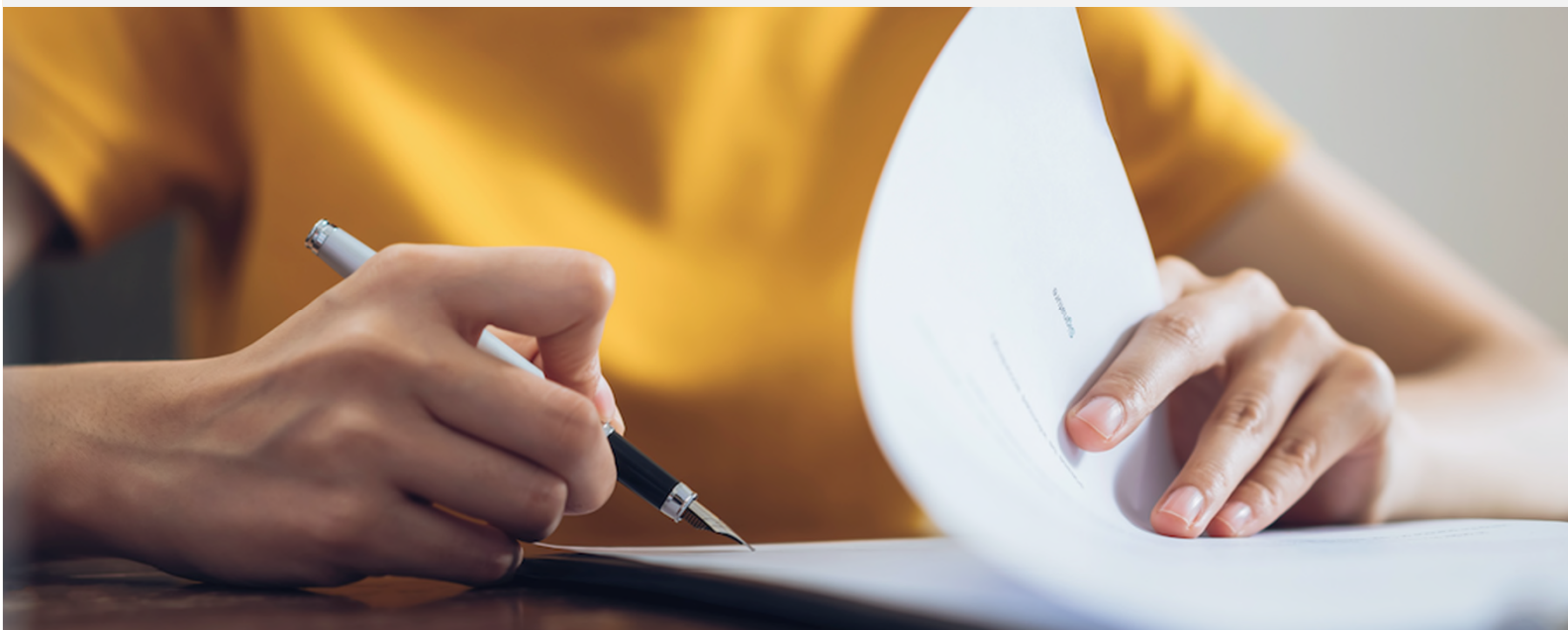
Bağımsızlıkla İlgili Sistemler ve Araçlar

Kuruluşumuzun PwC Ağı'na üye şirketlerin ve çalışanlarının bağımsızlık politika ve prosedürlerine uyumunu destekleyen çeşitli sistem ve araçlara erişimi bulunmaktadır. Bunlar aşağıdakileri içerir:

- **Merkezi İşletme Takip Sistemi:** Kamu yararını ilgilendiren denetim müşterileri ve ilgili küresel ve ülke mevzuatınca verilebilecek denetim dışı hizmetleri sınırlandırılmış tüm denetim müşterileri ve bu müşterilerin ilişkili işletmeleri ile bu müşterilerin ihraç ettiği menkul kıymetler hakkında bilgiler içerir. Bu sistem Kuruluşumuzun ve diğer PwC şirketlerinin yeni bir denetim dışı hizmet ilişkisine veya iş ilişkisine başlamadan önce müşterilerin bağımsızlık kısıtlamaları hakkında bilgi sahibi olmasına yardımcı olur. Bu sistem ayrıca aşağıda açıklanan Bireysel Bağımsızlık Takip Sistemi ve Hizmet Onay Sistemini de beslemektedir.
- **Bireysel Bağımsızlık Takip Sistemi:** Tüm ortaklar ve müdürlerin halka açık menkul kıymetleri edinmeden önce ön kontrolleri yapmasını kolaylaştırır ve sonrasındaki edinimleri ve elden çıkarmaları kayıt altına alınmasında kullanılır. PwC Ağı'na üye bir şirket yeni bir denetim müşterisi kazandığında veya menkul kıymetin kısıtlamasıyla ilgili bir değişiklik olduğunda bu sistem, o müşterinin menkul kıymetlerini elinde bulunduranları ve gereken hallerde bu menkul kıymetleri elden çıkarmaları gerektiği konusunda otomatik olarak bilgilendirir.
- **Hizmet Onay Sistemi:** Bu sistem denetim dışı hizmetleri yürütenler ile denetim hizmetinden sorumlu denetçiler arasındaki iletişimi sağlar. Bu iletişimde denetim dışı hizmete ilişkin muhtemel bağımsızlık tehditlerinin analizi ve muhtemel tehditleri ortadan kaldıracak ya da kabul edilebilir bir düzeye indirecek önlemler yer alır. Denetimden sorumlu denetçinin ilgili hizmetin verilip verilemeyeceğine ilişkin ulaştığı sonuç sistemde kayıt altına alınır.
- **Ortak İş İlişkileri Takip ve Onay Sistemi (JBR):** Global bir sistemdir ve bağımsızlık açısından ortak iş ilişkilerini oraya koymak için kullanılır. JBR, PwC firmalarının yeni ve mevcut ortak iş ilişkileri için JBR gereksinimlerine uyum sağlamasına yardımcı olur. Ayrıca önerilen ortak iş ilişkilerinin bağımsızlık açısından izin verilebilirliğini değerlendirmek için bilgi toplama ve daha önce onaylanmış mevcut ortak iş ilişkilerinin sürekli izin verilebilirliğini izleme konusunda bağımsızlık uzmanlarına yardımcı olur.

Kuruluşumuz ayrıca Türkiye'deki mevzuatlara uyum amacıyla aşağıdaki sistemleri de kullanmaktadır:

- **Denetçi ve Firma Rotasyon Takip Sistemi:** Rotasyon uygulamalarına ilişkin yerel kurallar ile uyumu izlemek üzere kullanılmaktadır.
- **İş İlişkileri Kayıt Sistemi:** Tüm yakın iş ilişkileri kayıt altına alınarak altı ayda bir bu ilişkilerin devamlılığı değerlendirilir.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Bağımsızlık eğitimleri ve onayları

Kuruluşumuz tüm ortaklarına ve çalışanlarına bağımsızlık ile ilgili sürekli eğitimler vermektedir. Eğitimler pozisyon veya görev değişimlerine, politika veya mevzuattaki değişikliklere ve ilgili olması durumunda sunulan hizmete odaklanır. Ortaklar ve çalışanlar bağımsızlık politikaları ve gereklilikleri konularında elektronik ortamda eğitim almaktadır. Ayrıca, ihtiyaca göre çalışanlarımıza bağımsızlık uzmanlarımız ile risk ve kalite ekiplerimiz tarafından yüz yüze eğitimler de verilmektedir.

Tüm ortaklarımız ve çalışanlarımız, kişisel bağımsızlıkları dahil, Kuruluşumuzun bağımsızlık politikalarına uyumlarını yıllık olarak beyan ederler. Ayrıca, tüm ortaklar, sorumlu oldukları tüm denetim dışı hizmetlerin ve iş ilişkilerinin ilgili bağımsızlık mevzuat ve politikalarına uygun olduğunu ve bu işleri ve ilişkileri kabul ederken gerekli süreçlerin izlendiğini teyit ederler. Yıllık bağımsızlık beyanlarına ilave olarak her bir denetimden önce de ilgili denetim ekibi üyelerinden bireysel bağımsızlık beyanları alınır.

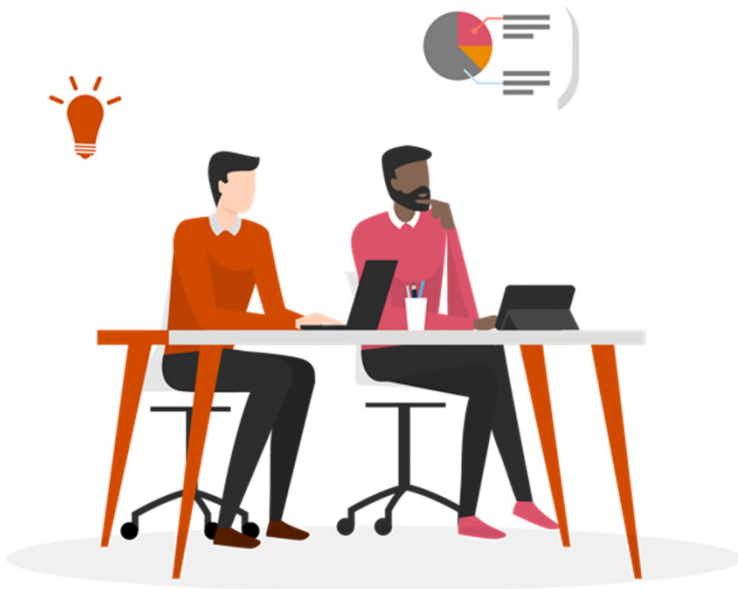
Bağımsızlığa uyumu izleme ve disiplin politikası

Kuruluşumuz, bağımsızlığın korunması ile ilgili şartlara uyumu sağlayan sistemlerin etkinliğini izlemekten de sorumludur. Bu bölümde belirtilen kontrol ve süreçlerin yanı sıra bu izleme sürecinin bir parçası olarak aşağıdaki kontroller de gerçekleştirilmektedir:

- Bağımsızlığın korunmasına ilişkin oluşturulan kontrol, sistem ve süreçlere uyum testleri
- Bağımsızlık politikaları ile uyumu izleme aracı olarak, ortak ve müşterilere sunulan hizmetlerde görev alan müdürler seviyesinde rassal olarak seçilen kişilerin kişisel bağımsızlık uyum testleri,
- Kuruluşumuzun, PwC Ağı'nın bağımsızlık standartları ile uyumunun yıllık olarak gözden geçirilmesi.

İzleme ve test sonuçları, düzenli bir şekilde yıllık olarak Kuruluşumuz yönetimine raporlanır.

Kuruluş, bağımsızlık politikaları ve süreçleri ile uyumu teşvik eden ve bağımsızlık politikası ihlallerinin bildirilmesini ve ele alınmasını gerektiren disiplin politikalarına ve mekanizmalarına sahiptir. Bu mekanizmalar, ihlalin niteliği hakkında müşterinin denetim komitesiyle görüşmeyi, ihlalin üye firmanın ve denetim ekibinin bağımsızlığı üzerindeki etkisinin ve tarafsızlığın korunması için atılacak adımlara veya önlemlere duyulan ihtiyacın değerlendirmesini içerir. Çoğu ihlal küçük ve takip ile ilgili konulardan kaynaklanıyor olsa da, tüm ihlaller hassasiyetle incelenir. Bağımsızlık politikalarına ilişkin bir ihlal tespit edilmesi durumunda bu ihlalin incelenmesi Kuruluşumuz sistemleri ve süreçlerindeki iyileştirme ile ilave rehberlik ve eğitim ihtiyaçlarının da belirlenmesine hizmet etmektedir.





Müşteri ilişkisinin ve hizmetlerin kabulü ve devamlılığı

Bir bağımsız denetimi üstlenirken dikkat edilen hususlar

Yeni bir müşteriye kabul etme veya mevcut müşteri ile çalışmaya devam etme kriterlerimiz, toplumda güven oluşturma amacımız doğrultusunda kaliteli hizmet sunma anlayışımızın temelini oluşturmaktadır. Müşteri ilişkilerinin ve bağımsız denetim işlerinin kabulü için, işi yerine getirebilecek yetkinliğe, zaman ve kaynaklar dahil gerekli becerilere sahip olup olmadığımızı, bağımsızlık dahil etik kurallara uyumumuzdan ve müşterinin dürüstlüğünden tam olarak emin olup olmadığımızı göz önünde bulunduran politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Tüm müşterilerimiz için bağımsız denetime devam edip etmeme kararı verirken bu hususları yeniden değerlendiririz ve gerektiğinde bir bağımsız denetimden veya müşteri ilişkisinden çekilmeye ilişkin politika ve prosedürlerimiz mevcuttur.

Kuruluşumuzun bağımsız denetim müşterilerinin kabulü ve hizmet ilişkisinin devam ettirilmesine ilişkin olarak PwC Ağı'nın tescilli karar destek sistemini temel alan ve elektronik ortamda çalışan bir süreci bulunmaktadır. Bu süreç, "Müşteri Kabul ve Devamlılığı" süreci olarak anılmaktadır ve denetim ekibinin, Kuruluş yönetiminin ve Kuruluştaki risk yönetimi uzmanlarının, mevcut ya da potansiyel bir müşteri ile ilgili risklerin yönetilebilir olup olmadığı ve PwC'nin söz konusu müşteri ve yönetimi ile ilişki kurup kurmaması konusunda karar verebilmelerine olanak sağlar.

Müşteri Kabul ve Devamlılığı sistemimiz aşağıdakileri sağlamaktadır:

Bağımsız denetim ekipleri için:

- Kabul ve devamlılık ile ilgili mesleki standartların gerektirdiği hususların değerlendirilmesine ilişkin belgelendirilme
- Bu değerlendirmeye ilgili hususların veya risk faktörlerinin ve bunların çözümünün tanımlanması ve belgelendirilmesi (örneğin; istişare yaparak kaynak planının veya denetim yaklaşımının düzenlenmesi veya belirlenen riskleri bertaraf etmek için belirli önlemlerin uygulanması veya denetimin reddedilmesi)
- Bir müşteri ilişkisinin ve denetimin kabul edilmesi veya devam ettirilmesi ile ilgili risklere ilişkin analizlerin kolaylaşması

Kuruluş üst yönetimi ve risk yönetimi birimi için:

- Müşteri ilişkisi ve denetimlerin kabulü ve devam ettirilmesi ile ilgili risklerin analizinin kolaylaşması
- Müşteri portföyündeki müşterilerin ve denetimlerin kabul edilmesi veya devam ettirilmesi ile ilgili risklere geniş bir perspektifle bakılabilmesi
- PwC Ağı'ndaki diğer firmaların denetimleri kabulü ve devam ettirilmesine ilişkin değerlendirmelerinde uyguladığı metodolojinin, esasların ve asgari hususların anlaşılması







Çalışanlarımız

İnsan kaynakları stratejisi

İnsan kaynakları stratejimiz, 5'inci sayfada özetlemiş olduğumuz Yeni Denklemler stratejimizi destekleyecek şekilde oluşturulmuştur. Kuruluşumuz dünyanın önde gelen yetenek geliştiricisi olmaya ve hızla değişen dünyada çalışanlarımıza daha fazla çeviklik ve güven kazandırmaya odaklıdır. Spesifik odak alanlarımız değişim zamanları için esnek bir temel oluşturarak çalışanlarımızın refahını desteklemeyi ve etkin hizmet sunmayı sağlamayı, değişen dünya için kapsayıcı liderler geliştirmeyi ve çalışanlarımızı bugünün gerçekleri ve yarının ihtimalleri için yetiştirmeyi içerir.



Çalışanlarımız (devamı)

Kapsayıcılık ve çeşitlilik



PwC olarak, çalışanlarımız, müşterilerimiz ve dış paydaşlarımız için dahil olma ve aidiyet konusunda önde gelen bir kuruluş olma taahhüdünde bulunuyoruz ve çeşitlilikten gelen yetenekler için önde gelen bir çalışan destinasyonu olma konusundaki kararlılığımızı sürdürüyoruz. Çeşitliliğe odaklandık ve insanlarımızın rahatça çalıştıkları, ait olduklarını ve değerli olduklarını hissettikleri kapsayıcı bir ortamı teşvik ediyoruz. Farklı geçmişlerden ve farklı bakış açılarından insanlar birlikte çalıştığında, müşterilerimiz, çalışanlarımız ve toplum için en fazla değeri yarattığımıza inanıyoruz. Temel değerlerimiz olan "önemseme" ve "birlikte çalışma", her bir bireyin katkılarını fark etmemize ve farklı insanlar, bakış açıları ve fikirlere sahip bir çalışma ortamı geliştirmemize rehberlik ederler.

İşe alım



Yüksek kaliteli hizmet sunma konusundaki güçlü sorumluluk duygumuzu paylaşan en iyi ve en parlak insanları işe almayı, eğitmeyi, geliştirmeyi ve elde tutmayı amaçlamaktayız. İşe alım standartlarımız, "PwC Professional" çerçevesi ile oluşturulan davranış temelli sorularla yapılandırılmış bir görüşme sürecini, akademik kayıtların değerlendirilmesini ve özgeçmiş değerlendirmelerini içerir.

Ekip seçimi, deneyim, yönlendirme ve gözetim



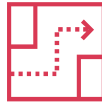
Denetimlerimiz uzmanlık, kabiliyetler ve tecrübe esas alınarak belirlenen ekipler tarafından yürütülmektedir. Ayrıca, sorumlu denetçiler daha az kıdemli çalışanların yönlendirilmesi, gözetimi ve çalışmalarının gözden geçirilmesinin kapsamına da karar vermelidirler.

Geri bildirim ve sürekli gelişim



Ekip üyelerimiz teknik bilgi, denetim becerileri ve mesleki şüphecilik gibi denetim kalitesiyle ilgili hususlar dahil genel performansları hakkında geri bildirim alır. Denetim kalitesi, hem ortaklarımız hem de çalışanlarımız için performans değerlendirme ve kariyer ilerleme kararlarında önemli bir faktördür. Basit ve mobil cihazlar ile de uyumlu teknolojik platformumuz (Snapshot) aracılığıyla çalışanlarımızın performansı ve gelişimi hakkında gerçek zamanlı geri bildirim toplayabiliyoruz. Ayrıca, Workday ile tüm çalışanlarımız üstleri ve eş kıdemlileri için de gerçek zamanlı geri bildirim sağlayabilmektedir. Yapılan geri bildirim görüşmeleri, çalışanlarımızın daha hızlı gelişimlerine ve öğrenmelerine, yeni ve karmaşık ortamlara uyum sağlamalarına, müşterilerimize ve firmamıza en iyiyi sunmalarına yardımcı olur.

Kariyer ilerlemesi



"PwC Professional" tüm çalışan seviyelerindeki kariyer ilerlemesi için temel aldığımız genel prensipleri ortaya koyan 5 temel boyutlu bir yetkinlik çerçevesidir. Bu çerçeve, kariyer gelişiminin tüm unsurlarını belirler ve çalışanlarımızın yüksek kalitede işler üretmelerini, müşterilerimiz için verimli ve etkili bir deneyim sunmalarını, stratejimizi uygulamalarını ve markamızı desteklemelerini sağlayan yeteneklere ve güvene sahip çok yönlü meslek uzmanları ve liderler haline gelmelerine yardımcı olur. Yıllık performans değerlendirme sürecimiz, sürekli geri bildirim konuşmaları ve çalışanların takım liderleri ile gelişimlerini, ilerlemelerini ve performanslarını değerlendirmek üzere yaptıkları görüşmelerle desteklenir.

Çalışan devamlılığı



Finansal raporlama ve muhasebe standartları değiştikçe, muhasebeci ve denetçiler için talep artmaktadır. Sağladığımız profesyonel gelişim deneyimi, çalışanlarımıza olan talebi artırdığından mesleğimizde çalışan devir hızı genellikle yüksektir. Çalışan devir hızı oranımız, yetenek için olan genel talep de dahil olmak üzere birçok başka faktöre bağlı olarak değişebilmektedir.

Çalışan Anketi



PwC Ağı'na üye firmalar, tüm ortaklarına ve çalışanlarına yönelik yıllık bir çalışan anketi düzenler. Kuruluşumuz bu anketin sonuçlarını yerel olarak analiz eder ve ortaklarına ve çalışanlarına bildirir. Kuruluşumuz, sonuçları değerlendirmek, çalışanların önerilerini almak ve birlikte aksiyonları çıkarmak adına çalışanlarla birlikte grup toplantıları düzenler.



Çalışanlarımız (devamı)

PwC Professional

PwC Professional, tüm hizmet birimleri, ülkeler ve tüm roller için tek bir beklenti seti ortaya koyarak çalışanlarımızın gelişimini ve kariyerlerinde ilerlemesini destekler. Amaç ve değer odaklı liderler geliştirebilmek için her düzeyde gereken kabiliyetleri ana hatlarıyla açıklar.

Mesleki Gelişim

Doğru insanlardan doğru zamanda ve doğru yerde faydalanmaya önem veriyoruz. Kariyerleri boyunca çalışanlarımıza kariyer geliştirme fırsatları, elektronik ve yüz yüze eğitimler, isteğe bağlı öğrenme programları ve iş başında gerçek zamanlı koçluk sunmaktayız. Esnek öğrenme programları, içeriğindeki web yayınları, podcast'ler, makaleler, videolar ve kurslar gibi eğitim materyalleri ile kişiselleştirilmiş öğrenmeyi kolaylaştırır.

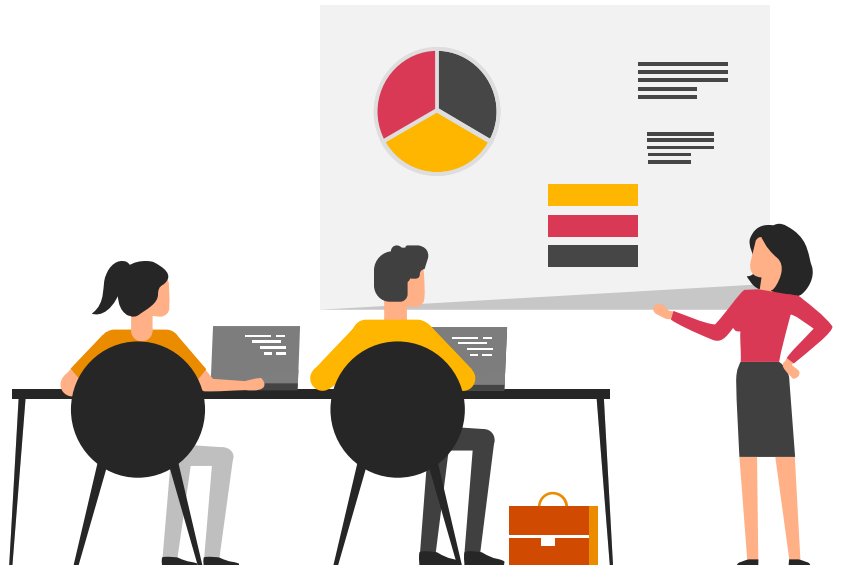
Sürekli mesleki eğitimler, sınavlar ve sertifikasyonlar kaliteye olan bağlılığımızı desteklemektedir. Amacımız, çalışanlarımıza terfilerinde daha kişiselleştirilmiş bir yol sağlamak ve mesleki sınavlara hazırlanırken zamanlarını daha etkili bir şekilde kullanabilmeleri için onları desteklemektir. Çalışanlarımıza mesleki ve kişisel taahhütlerini yerine getirme yeteneği sağlamak, insan kaynakları stratejimizin kritik bir unsurudur.

Sürekli eğitim

Kuruluş olarak, PwC Ağı'ndaki diğer tüm PwC firmaları gibi yüksek kaliteli güvence ve denetim hizmetleri sunmaya kararlıyız. PwC Ağı genelinde tutarlılığı en üst düzeye çıkarmak için geliştirilmiş olan müfredat kapsamında, denetim yaklaşımı ve araçlarına ilişkin tüm eğitim materyallerine erişimimiz bulunmaktadır. Bu materyaller ayrıca denetim standartlarındaki tüm güncellemeleri ve bunların etkileri ile denetimlerde kalitenin iyileştirilmesi için odaklanılması gereken alanları da içerir.

Sürekli eğitim, uzaktan erişim, sınıfta öğrenme, sanal sınıf ve iş başında eğitim yaklaşımlarının bir karışımı kullanılarak sağlanmaktadır. Müfredat, çalışanlarımıza şüpheli bir bakış açısı kazandırmaya çalışırken aynı zamanda mesleki muhakeme becerilerini de güçlendirme fırsatı sağlar.

PwC Ağı'na bağlı tüm firmalar için oluşturulmuş müfredatın tasarımı yerel ihtiyaçlarımıza göre programı düzenlememize de olanak tanır. Sürekli eğitim birimimiz herhangi bir ilave eğitim ihtiyacı olup olmadığını içinde olduğumuz koşulları ve ülkemizdeki mevzuatı dikkate alarak sürekli değerlendirir.



Çalışanlarımız (devamı)

Sürekli eğitim (devamı)

Kuruluş bünyesindeki ortakların ve tüm profesyonel çalışanların, yasal mevzuat, Uluslararası ve Türkiye Denetim Standartları, Uluslararası ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları, iç kontrol, risk yönetimi, bilgi teknolojileri, kurumsal yönetim, kişisel gelişim ve benzer konularda ve yine tüm bu konulardaki güncellemeler çerçevesinde eğitim almaları zorunludur. Bu çerçevede yılda en az iki kere ve 40 saatten az olmamak üzere tüm çalışanlar eğitim programlarına iştirak etmektedirler. Söz konusu eğitim programları, konularında yüksek deneyim sahibi uzman kadrolar tarafından verilmektedir.

Bunun yanı sıra, bağımsız denetimlerde görev alan bütün çalışanlar yıl içerisinde sürekli ve düzenli olarak Kuruluşumuzca belirlenen elektronik eğitim programlarını tamamlamak ve bu programları tamamlamış olduklarını alınan sertifikalar ile belgelemek durumundadır. Ortaklar ve çalışanlar, tüm genel mesleki ve kişisel eğitimlerin yanında sektör özellikli olarak güncel gelişmelerin ve konuların ele alındığı Kuruluş içinde ve dışında eğitim günlerine ve oturumlara katılmaktadırlar. Çalışanlarımız kıdemleri paralelinde düzenli olarak yurtdışında sektör özellikli seminer ve eğitim programlarına da katılmaktadırlar. Eğitim programlarına, seminerlere ve oturumlara katılım ve devamlılık sürekli takip edilmektedir. Kuruluşun 1 Temmuz 2022 - 30 Haziran 2023 döneminde gerçekleştirdiği eğitimler şu şekildedir:

Düzenlenen Eğitimler	Katılımcı Unvanları	Eğitim Süresi (Saat)
Risk, Süreç ve Teknoloji Hizmetleri- mesleki eğitimler	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	246
Denetim Metodolojileri	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	230
Denetim Metodolojileri (elektronik)	Denetim Kadrosu	136
Yeni Müdürlere Yönetim Yetkinlikleri	Denetçi	50
Yeni Kıdemli Müdürlere Yönetim Yetkinlikleri	Denetçi Yardımcıları	16
Amerikan Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri Eğitimleri	Denetim Kadrosu	34
Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") Eğitimleri	Denetçi Yardımcıları	45
UFRS Yıllık Güncelleme	Sorumlu Denetçiler ve Denetçiler	23
Sektörel Eğitimler	Denetim Kadrosu	45
Eğitimcinin Eğitimi	Denetçi ve Denetçi Yardımcıları	3
Risk Yönetimi (elektronik)	Denetim Kadrosu	17
Mülakat Teknikleri	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	2
Stok sayımları (elektronik)	Denetçi Yardımcıları	9



Yaklaşımımız

Denetimlerin yürütülmesi

Kuruluşumuzda denetim kalitesinde sürekli iyileştirme sağlamak adına modern yöntem, süreç ve teknolojiler kullanmaktadır.



Denetimin kalitesi ve etkinliği finansal tablo kullanıcıları, hissedarlar ve düzenleyici kurumlar dahil tüm paydaşlarımız için önemlidir. Bu nedenle, denetimlerimizin etkinliğine, çalışanlarımızın becerilerine, temel denetim metodolojimize, kullandığımız teknolojiye ve kaynaklarımızın yeterliliğini sağlamaya sürekli yatırım yapıyoruz. Çeşitli paydaşlarımızın bizden taleplerine, onların geri bildirimlerine ve çalışmalarımızın kalitesine ilişkin düzenleyici otoriteler tarafından yürütülen incelemelerin bulgularına çok önem veriyoruz. Risk ve kalite süreçlerimizin etkinliğini sürekli izleyen ve denetim çalışmalarımızın kalitesi ve iyileştirilmesi gereken alanlar hakkında zamanında bilgi sağlayan sistemlerimize ve süreçlerimize de aynı derecede önem veriyoruz.





Yaklaşımımız (devamı)

Bağımsız denetimlerimizi destekleyen araçlar ve teknolojiler

PwC Ağı'na üye tüm firmalar tarafından kullanılan bir denetim metodolojisi ve süreci olan "Küresel PwC Denetim Metodolojisi"ni kullanmaktayız. Bu metodolojinin temelinde Uluslararası Denetim Standartları ("UDS") bulunmaktadır. Politikalarımız ve prosedürlerimiz, UDS ile eşdeğer olan Türkiye Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülen denetimlerde de kullanılır. Denetim metodolojimiz, denetimlerin yürürlükteki mesleki standartlara, düzenlemelere ve yasal gerekliliklere her açıdan ve tutarlı bir şekilde uyumunu sağlamak için bir çerçeve sağlar. "Yeni Denklem" yatırımının bir parçası olarak, PwC Ağı, mevcut platformlarımız aracılığıyla denetim çalışmalarımızı standartlaştırmak, merkezileştirmek ve dijitalleştirmek amacıyla yeni imkanlar sunacaktır.

Aura



PwC Denetim metodolojisi, tüm PwC Ağı'nda kullanılan küresel denetim dokümantasyon sistemimiz Aura tarafından desteklenmektedir. Aura, riskler, gerekli prosedürler, kontroller ve bu riskleri ele almak için yapılan çalışmalar arasında şeffaf bir bağlantı oluşturmaktadır. Kapsamlı rehberlik ve proje yönetimi kabiliyetleriyle birlikte hedeflenen denetim planları, risk seviyelerini, kontrolleri ve maddi doğrulama prosedürlerini içerir. Akıllı panolar, ekiplerin denetim çalışmalarındaki ilerlemeyi ve kapsam belirleme kararlarının etkisinin daha hızlı bir şekilde takip edilebilmesi için olanak sağlar.

Aura, bilgisayarlardan akıllı telefonlara kadar çeşitli elektronik cihazlarla erişilebilen bir dizi teknoloji tabanlı denetim uygulamaları ile desteklenir.

Denetim teknolojilerimizin güvenilirliği ve denetlenebilirliği

Bu denetim teknolojilerinin güvenilirliğini desteklemek için bir takım süreçler ve kontroller tasarlanmıştır. Bunlar, denetim teknolojisi sahiplerinin ve kullanıcılarının rol ve sorumluluklarının belirlenmesini de içerir. Ayrıca, çözümün güvenilirliğinin değerlendirilmesi de dahil olmak üzere, bu denetim teknolojilerinin kullanımıyla ilgili çalışma kağıtlarında yer alan denetim belgelerinin yeterliliğine ve gözden geçirenin denetim sürecinin bir parçası olarak gözetim ve inceleme sorumluluklarını yerine getirmesine yardımcı olmak için gereken belgelere odaklanan rehberlerimiz de bulunmaktadır.



Yaklaşımımız (devamı)

Denetimlerin desteklenmesi



Gelişen hizmet sunum modelleri

Hizmetlerimizi sunma şeklimizi geliştirmeye devam ediyoruz ve böylece çalışanlarımız müşterilerimize daha iyi bir deneyim yaşıyor. Bu aynı zamanda yaptığımız işin kalitesini daha da güçlendiriyor ve geleceğe yatırım yapmak için olanak sağlıyor. Denetim hizmetlerinin belirli kısımlarını standartlaştırmak ve merkezileştirmek için hizmet merkezimizi kullanıyoruz.



Yönlendirme, koçluk ve gözetim

Sorumlu denetçiler ve kıdemli ekip üyeleri, denetim boyunca ekibin diğer üyeleri tarafından tamamlanan işleri gözden geçirmekten ve denetim kalitesinin korunması için koçluk ile yönlendirme ve gözetim yapmaktan sorumludurlar. Denetim ekiplerimiz, tüm işlerin, uygun kişiler tarafından tamamlanıp gözden geçirildiğinden emin olmak için denetimin ilerlemesini etkin bir şekilde takip edebilen Aura programını kullanır.



İstişare kültürü

İstişare, yüksek denetim kalitesini devam ettirmenin anahtarıdır. Zorunlu istişare ile ilgili resmi protokollerimiz bulunmaktadır. Örneğin, ekiplerimiz teknik istişare ofisimizin yanı sıra vergi, risk değerlendirmesi, aktüerya, finansal değerlendirme ve diğer alanlarda PwC bünyesindeki uzman ekiplerle istişare yaparlar.



Teknik istişare ofisi

Teknik istişare ofisimiz teknik muhasebe, denetim ve finansal raporlama uzmanlarımızdan oluşur. Bu uzmanlar, muhasebe ve denetimdeki yeni gelişmeleri takip eder ve bu güncellemeleri bağımsız denetim kadromuza sunarak bu alanlardaki politikalarımızı ve rehberliğimizi güncel tutmada önemli rol oynarlar.



Denetimin kalitesini gözden geçiren sorumlu denetçiler

Mesleki standartların ve mevzuatın gerektirdiği şekilde Kuruluşumuzun kalite yönetimi sisteminin bir parçası olarak belirli denetimlere kalitenin gözden geçirilmesinden sorumlu denetçi atanır. Gerekli deneyime ve teknik bilgiye sahip olan bu sorumlu denetçiler, denetimin en kritik alanlarında yer alırlar. Örneğin, bağımsızlık, ciddi riskler ve denetim ekibinin bu risklere verdiği karşılıklar ve belirli muhasebe, denetim ve finansal raporlama ile dipnotlarla ilgili konular hakkında tavsiyelerde bulunabilirler.



Görüş farklılıkları

Sorumlu denetçi, denetimin kalitesini gözden geçiren sorumlu denetçi, başka bir denetçi veya teknik istişare ofisi gibi merkezi işlevler arasında bir görüş ayrılığının ortaya çıktığı durumlarda protokollerimiz mevcuttur. Böyle durumlarda farklı sorumlu denetçilerden oluşan teknik bir komite devreye girer.

Yaklaşımımız (devamı)

Gizlilik ve bilgi güvenliği

Gizlilik ve bilgi güvenliği mesleki sorumluluklarımızın temel unsurlarıdır. Müşteri bilgilerinin veya kişisel verilerin amacı dışında kullanılması veya kaybı, Kuruluşu yasal süreçlere maruz bırakabilir ve itibarımızı da olumsuz yönde etkileyebilir.

Bilgi güvenliği ve gizliliğe ilişkin riskleri azaltmak için bütünsel, kontrollerin izlenmesi esasına ve işbirliğine dayalı bir yaklaşım gereklidir. Bilgi güvenliğine ilişkin risklerin azaltılması için uygun kontrollerin oluşturulmasına önemli miktarda yatırım yapmaktayız. Sistemlerimiz, bilgi güvenliği organizasyonumuzu güçlendirmemizi, sektördeki iyi uygulamalara uyum sağlamamızı ve iç kontrol çerçevemizi geliştirmemizi sağlamaktadır.

Kişisel verilerin korunması

Kuruluşumuz kişisel verilerin korunması ve güvenliği konusuna özel önem vermektedir ve bu bağlamda 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("KVKK") çerçevesinde tüm gerçek kişilere ait her türlü kişisel verinin hukuka uygun olarak işlenmesi ve muhafaza edilmesi için gerekli teknik ve idari tedbirleri almaktadır. Ayrıca, PwC Ağı'nın çalışmalarına paralel olarak; sistemlerimiz, tarafımıza uygulanabilir ölçüde Avrupa Birliği Genel Veri Koruma Düzenlemesine (GDPR-General Data Protection Regulation) uyumlu hale getirilmektedir.

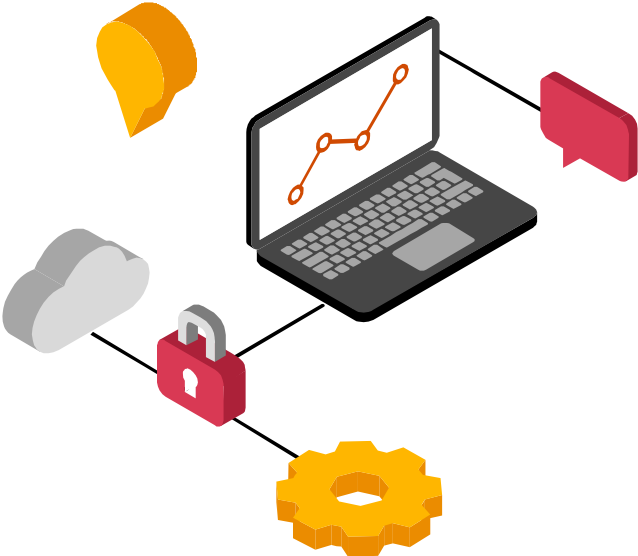
Bilgi güvenliği

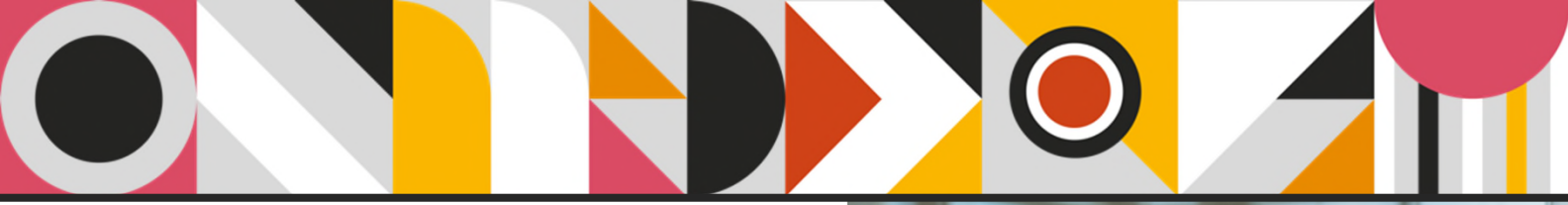
Verilerimizin güvenliğinin sağlanması Kuruluşumuz için yüksek önceliğe sahip bir konudur. Tüm bilgilerin güvenliğinin sağlanması için çalışanlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve diğer paydaşlarımıza karşı sorumluyuz.

PwC Bilgi Güvenliği Politikası ("BGP"), Kuruluşun bilgi varlıklarının ve müşteri bilgilerini korumayı amaçlayan stratejik siber güvenlik çerçevesini içermektedir ve asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilir.

Bilgi güvenliğinin ihmal edilmesi, PwC firmalarının tuttuğu bilgilere zarar verebilir ve PwC firmalarının regülatörlerin yaptırım uygulamasına veya diğer finansal kayıplara uğramalarına neden olabilir ve PwC'nin itibarını ve markasını zedeler. Bilgi Güvenliği Politikası, her PwC firmasının uymak zorunda olduğu asgari güvenlik gereksinimlerini belirler.

Kuruluşumuz BGP ile belirlenen gereksinimlere uyumlu olmak, bu gereksinimlerden olası sapmaları zamanında tespit etmek ve bunları gidermek amacıyla "BGP Uyum Programı" uygulamaktadır. Bu program üç ayda bir gerçekleştirilen veriye dayalı bir uyumluluk değerlendirmesini içerir. Tespit edilen sapmalar, riske dayalı bir yaklaşım kullanılarak Kuruluşumuzun üst yönetimi ile karşılaştırılan zaman çizelgelerine göre önceliklendirilir ve gerekli iyileştirmeler hayata geçirilir.





Kalitenin izlenmesi

Hizmet kalitemizin, yatırımcıların ve diğer paydaşların yaptığımız işin doğruluğuna olan güvenlerini sürdürmenin anahtarı olduğunu biliyoruz. Bu hizmet stratejimizin temel unsurlarından biridir.

Uygun kalite yönetimine ilişkin sorumluluk, öncelikle Kuruluşumuzun üst yönetimindedir. Bu sorumluluk, PwC Ağı'nın kalite yönetimi programı çerçevesinde kaliteli denetimler yürütülmesine yönelik ve belirli risklere yanıt verebilecek nitelikte etkin bir kalite yönetim sisteminin tasarımı ve işletimini içerir.

Kalite yönetimi sistemimiz kapsamındaki kalite hedefimiz genel olarak, Kuruluşumuz bünyesinde gerekli yetkinlikleri barındırmak ve müşterilerimiz ile diğer paydaşlarımızın beklentilerini yerine getirebilmek amacıyla denetim hizmetlerinin sunumunda metodolojilerimizin, süreçlerimizin ve teknolojimizin sürekli etkin ve verimli bir şekilde kullanılabilmesi için çalışanlarımızı yönlendirmektir.

Kuruluşumuzun izleme prosedürleri, denetim, diğer güvence ve ilgili hizmetlerin mevzuata ve mesleki standartlara uygun olarak gerçekleştirildiğine dair makul güvence sağlamak için kalite yönetim sistemimizi oluşturan politika ve prosedürlerin uygun şekilde tasarlanıp tasarlanmadığını ve etkin bir şekilde işleyip işlemediğini değerlendirmeyi amaçlayan sürekli bir değerlendirmeyi içerir.

İzleme sürecimiz, tamamlanan denetimlerin incelenmesinin yanı sıra kalite yönetim sistemimizin de Kuruluşumuz bünyesindeki tarafsız bir ekip tarafından periyodik olarak izlenmesini kapsar. Sürekli izleme sürecimizle birlikte bu prosedürlerin sonuçları kalite yönetim sistemimizin sürekli iyileştirilmesinin temelini oluşturur.

Kuruluşumuzun izleme süreçleri, KKS 1'in yanı sıra PwC Ağı'nın politikaları, prosedürleri, araçları ve rehberleri de dahil olmak üzere kalite kontrol ile ilgili mesleki standartlara ve PwC Ağı genelinde tutarlı bir inceleme programına dayanmaktadır.





Kalitenin izlenmesi (devamı)

Bağımsız denetim dosyalarının incelemeleri, denetim, diğer güvence veya ilgili hizmetler raporlarını imzalamaya yetkili Kuruluşumuz ortaklarının tamamlanmış denetimlerinin periyodik olarak risk odaklı gözden geçirilmesidir. Bu incelemelerde, denetimin PwC Denetim rehberi, mesleki standartlar ve diğer ilgili politika ve prosedürlere uygun olarak gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği değerlendirilir.

Denetim incelemeleri, ortaklar, direktörler, üst düzey yöneticiler ve diğer uzmanlardan oluşan tarafsız ekipler tarafından ve deneyimli bir sorumlu denetçi liderliğinde yürütülür. İnceleme ekipleri, sorumluluklarını yerine getirebilmek için önceden eğitim alırlar ve inceleme prosedürlerini yürütürken PwC Ağı bünyesinde geliştirilmiş bir takım araçlardan yararlanırlar. PwC Ağı, inceleme bulgularının ve inceleme değerlendirmelerinin sınıflandırılmasına ilişkin talimatların ağı genelinde tutarlı bir şekilde uygulandığını takip ederek inceleme ekiplerini destekler.

Ayrıca, PwC Ağı, üye şirketlerin kalite yönetim sistemlerinin belirli unsurlarını değerlendirmek için periyodik incelemeler yapar. PwC Ağı, üst yönetimimizin Kuruluşumuzun kalite yönetim sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmesine ve genel kalite hedefine ulaşıp ulaşılmadığı hakkındaki nihai muhakemesine de bakmaktadır.

Tüm incelemelerin sonuçları, tüm bilgi kaynaklarından derlenen bulgularla birlikte incelemelerin sonuçlarını analiz etmekten ve gerektiğinde düzeltici eylemleri uygulamaktan sorumlu olan Kuruluşumuzun üst yönetimine raporlanır. Kaliteye ilişkin olumsuz hususların tespit edildiği durumlarda, bu hususların niteliğine ve şartlarına bağlı olarak, sorumlu ortak veya Kuruluşumuzun üst yönetimi ilave koçluğa, eğitime veya yaptırımlara tabi olabilir.

Kuruluşumuz ortakları ve çalışanları, denetimlerinin performansı hakkında gerekli değerlendirmeleri yapabilmeleri için kalite inceleme sonuçları ve alınan aksiyonlar hakkında bilgilendirilirler. Buna ek olarak, PwC Ağı'ndaki ilgili birimler birden fazla ülkede faaliyet gösteren toplulukların denetimlerinden sorumlu olan ortakları diğer PwC firmalarındaki inceleme bulguları hakkında bilgilendirir. Bu bilgilendirme ile denetimlerin planlanmasında ve yürütülmesinde söz konusu incelemelerin sonuçlarının dikkate alınması sağlanır.

KGK veya Diğer Kamu Kurumlarınca Yapılan Kalite Güvence Sistemi İncelemeleri

Geçmiş dönemlerde KKS 1 kapsamında kalite güvence sistemine ilişkin olarak KGK, Sermaye Piyasası Kurulu ve Bankacılık Düzenleme Denetim Kurumu tarafından incelemeler yürütülmüştür.

KGK tarafından 1 Temmuz 2022 – 30 Haziran 2023 faaliyet dönemi içinde bir halka açık olmayan şirketin 2021 yılı, bir halka açık şirketin 2020 yılı ve başka bir halka açık şirketin ise 2021 yılı denetimlerine ilişkin kalite incelemeleri yürütülmüştür.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 1 Temmuz 2022 – 30 Haziran 2023 faaliyet dönemi içinde üç halka açık şirketin denetimlerine ilişkin kalite incelemeleri sonuçlandırılmıştır.



Hukuki ve organizasyonel yapı

PwC Türkiye organizasyonu bağımsız denetim ve güvence hizmetleri sunan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., vergi konularında hizmet sunan PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., muhasebecilik ve defter tutma hizmetleri sunan PwC Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi, danışmanlık hizmetleri sunan PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. unvanlı şirketlerden oluşmaktadır. Bu şirketler, dünya genelindeki birçok ülkede yerel olarak faaliyet gösteren ayrı ve bağımsız üye kuruluşlardan oluşan PwC küresel ağına Türkiye’de faaliyet gösteren üye şirketleridir.

PwC Türkiye şirketleri 1981 yılından itibaren faaliyetlerine başlamış olup, İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Eskişehir olmak üzere, toplam beş ofiste 2.545 kişi üstünde kadrosu ile hizmet vermektedir. Profesyonel kadromuz bağımsız denetim, danışmanlık ve vergi hizmetleri için gerekli olan çeşitli seviyede ve tecrübeye çalışanlara ve teknik imkânlarla sahiptir. Yönetim kadrosu, PwC’nin dünyadaki çeşitli ofislerinde kısa dönemler çalışarak uluslararası bilgilerini geliştiren çalışanlardan meydana gelmektedir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Kuruluş) tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri, 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yetkilendirilmiş 25 Sorumlu Denetçi ve 27 Denetçinin de dahil olduğu 1.100 kişiyi aşan bir kadro ile sağlanmaktadır. 52 kişilik denetçi kadrosunun 45’i KGK tarafından Sermaye Piyasası ve Bankacılık özel alanlarında denetim yapmak üzere, 7’si temel alanda denetim yapmak üzere KGK tarafından yetkilendirilmiş durumdadır. Denetim kadrosundaki 24 denetçi de Sigortacılık ve Özel Emeklilik alanında denetim yetkisini haizdir.

İlişkili kuruluşlar ve diğer işletmeler ile ilişkilerin mahiyeti

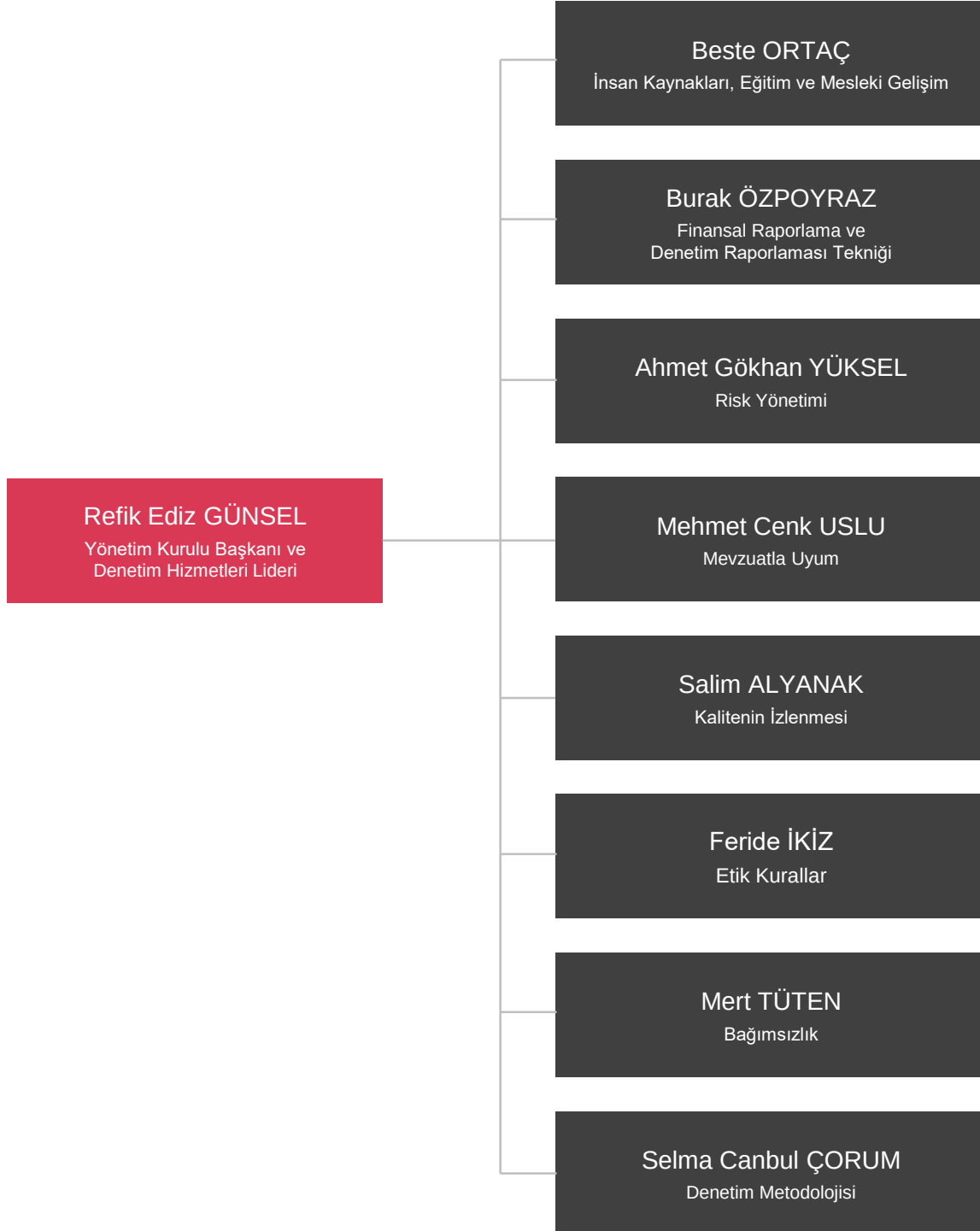
Kuruluşun PwC Ağı’na üye olan Türkiye’deki ilişkili şirketleri vergi hizmetleri sunan PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., muhasebecilik ve defter tutma hizmetleri sunan PwC Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi, danışmanlık hizmetleri sunan PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.’dir. Bu şirketler müşterilerine bağımsız denetim hizmetleri sunmamaktadır. Ayrıca, bu şirketler müşteri kabul süreçlerinde Kuruluşun bağımsız denetim hizmeti verdiği müşteriler için Türkiye’deki mevzuatı ve PwC Ağı’nın bağımsızlıkla ilgili tüm prensiplerini dikkate almaktadırlar. Bu bağlamda, Kuruluş ve bu şirketler tek bir şirket gibi hareket etmektedirler. Bağımsız denetim faaliyetleri açısından Kuruluş ile bu şirketler arasındaki ilişkiler sadece bu şirketlerin çalışanlarının uzmanlık alanlarındaki konularda (vergi, değerlendirme konuları gibi) profesyonel görüş alınması ile sınırlıdır.





Hukuki ve organizasyonel yapı (devamı)

Kuruluşun 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla önemli fonksiyonlarının organizasyonu şemada gösterilmektedir:



Yönetim ve ortaklık yapısı

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla ortakları, ortaklık payları, yönetim kurulu üyeleri (kilit yöneticileri) ve sorumlu denetçileri aşağıda yer almaktadır:

Ortaklar	Yönetim Kurulu'ndaki Görevi	Ortaklık Unvan	Tutar (TL)	Paylar (%)
Refik Ediz Günsel	Yönetim Kurulu Başkanı	SMMM, Sorumlu Denetçi	10.714,50	21,4300
Siran Talar Gül	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Zeynep Uras	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Coşkun Şen*	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Murat Sancar	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Osman Adnan Akan*	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Burak Özpoyraz	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Erkan Baki Erdal	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Mert Tüten	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Ahmet Gökhan Yüksel	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Beste Ortaç	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
İsmail Cihan Harman	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.569,25	7,1385
Uğur Serkan Tarmur	Üye	SMMM	0,25	0,0005
Mehmet Karakurt	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Çağlar Sürücü	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Feride İkiz	Üye	SMMM	0,25	0,0005
Mehmet Cenk Uslu		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Eftim Koçaridis		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Mualla Aslı Gedik**		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Didem Demer Kaya		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Salim Alyanak		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Sertu Tali		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Namık Barış Doğan		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Serdar İnanc		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Orhan Öztürk		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Özgür Beşikçioğlu		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Aysun Gul Kılıç		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Zeynep Alyanak		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Ramazan Yüksekaya		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Selma Canbul Çorum		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005

* Coşkun Şen ve Osman Adnan Akan Kuruluşumuzdaki ortaklıklarından, sorumlu denetçi görevlerinden ve denetim kadrosundan 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla ayrılmış olup yönetim kurulu üyelikleri ise 7 Temmuz 2023 tarihli Olağanüstü Genel Kurul kararına istinaden sona ermiştir.

** Mualla Aslı Gedik Kuruluşumuzdaki ortaklığından 30 Haziran 2023 tarihi itibarıyla ayrılmıştır.

Ücretlendirme, finansal bilgiler ve diğer hususlar

Sorumlu denetçilerin ücretlendirme esasları

Kuruluş bünyesindeki sorumlu denetçilerin ücretlendirilmesi piyasa şartları dikkate alınarak her yıl tekrar değerlendirilmektedir. Ücretlendirme, aylık maaş ve yıllık kritik performans kriterlerinin gerçekleştirilmesine bağlı olarak ödenen yılsonu performans priminden oluşmaktadır. Performans primi ödemeleri Kuruluşun hedeflerinin gerçekleşmesi nispetinde Kuruluş yönetimi takdirindedir. Sorumlu denetçilerin kritik performans kriterleri içinde öncelikli husus yapılan denetimlerde PwC'nin küresel denetim metodolojisine uyum ve denetimlerin PwC tarafından belirlenmiş yüksek kalite standartlarını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmiş olmasıdır. Bununla birlikte, mevzuat ve Kuruluş prosedürlerine uyum, teknik uzmanlık, marka gücünün geliştirilmesine katkı, risk ve insan yönetimi gibi konular önemli performans kriterleri arasındadır. Sorumlu denetçilerin performansı ölçülürken bu gibi performans kriterleri sistemsal bir şekilde değerlendirilmektedir.



Finansal bilgiler

Kuruluş, tüzel kişiliği bünyesinde bağımsız denetim faaliyetlerine ilave olarak, bu raporun Etik, Bağımsızlık ve Tarafsızlık bölümünde açıklanan kurallar çerçevesinde, 3568 Sayılı Kanun'a göre muhasebecilik ve mali müşavirlik mesleğinin konusu olan; genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ve ilgili mevzuat hükümleri gereğince defter tutma, bilanço, kar-zarar tablosu ve beyannameleri ile diğer belgeleri düzenleme ve benzeri işleri yapma, muhasebe sistemlerini kurma, geliştirme, işletmecilik, muhasebe, finans, mali mevzuat ve bunların uygulamaları ile ilgili işleri düzenleme ve bu konularda müşavirlik faaliyetlerini yürütmektedir. Kuruluş, mali yıl olarak muhasebe ve denetim faaliyetlerinin mevsimselliği nedeniyle 1 Temmuz - 30 Haziran dönemini kullanmaktadır. 1 Temmuz 2022 - 30 Haziran 2023 mali yılında Kuruluşun müşterilerinden gelirleri şu şekildedir:

	Türk Lirası
Bağımsız denetim hizmetleri	717.576.704
Diğer denetim ve güvence hizmetleri	22.868.027
Defter tutma hizmetleri	-
Danışmanlık hizmetleri	32.677.667
Toplam	773.122.398

Diğer hususlar

Kuruluş, 1 Temmuz 2022 - 30 Haziran 2023 faaliyet döneminde KGK'nın düzenlemeleri ve diğer özel düzenleyici kurumların bağımsız denetim ile ilgili mevzuatları ile tamamen uyumlu bir şekilde bağımsız denetim faaliyetlerini yürütmüştür.

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2022 – 30 Haziran 2023 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Aciselsan Acipayam Selüloz Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Ak Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Adel Kalemcilik Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi	Ak Portföy Ak Sandik Serbest Özel Fon
Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi	Ak Portföy Aky Serbest (Döviz)Özel Fon
Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi	Ak Portföy Alesta Serbest (Döviz) Özel Fon
Ag Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi	Ak Portföy Alternatif Bank Para Piyasasi (TI) Fonu
Ag Anadolu Grubu Holding Anonim Şirketi	Ak Portföy Altin Fonu
Agesa Emeklilik Ve Hayat A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Altinci Serbest (Döviz) Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Amerika Yabancı Hisse Senedi Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Altin Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Avrupa Yabancı Hisse Senedi Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Beşinci Serbest (Döviz) Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Yatırım Fonu	Ak Portföy Birebir Bankacılık Değişken Özel Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Birinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Birinci Fon Sepeti Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Birinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Birinci Kamu Borçlanma Araçları(TI) Özel Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Birinci Para Piyasasi Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Birinci Kısa Vadeli Serbest (TI) Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Bist Temettü 25 Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Birinci Serbest(TI) Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Bist 30 Endeksi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Bist Banka Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Bist Temettü 25 Endeksi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Diş Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Değişken Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Dokuzuncu Serbest (Döviz-Avro) Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Grup Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Dönüştürücü Teknolojiler Değişken Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. İkinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Elektrikli Ve Otonom Araç Teknolojileri Değişken Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Eurobond (Amerikan Dolari) Borçlanma Araçları Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. İkinci Para Piyasasi Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Fintek Ve Blokzinciri Teknolojileri Değişken Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Kamu Diş Borçlanma Araçları (Abd Dolari 5-15 Yıl Vadeli) Emeklilik Yatırım	Ak Portföy Gelişen Ülkeler Yabancı Hisse Senedi Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Gümüş Fon Sepeti Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Karma Grup Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Herakles Serbest (Döviz) Özel Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Herakles Serbest Özel Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Muhafazakar Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Hez Serbest Özel Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Ihracatçı Şirketler Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy İkinci Değişken Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy İkinci Fon Sepeti Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Dinamik Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy İkinci Kamu Borçlanma Araçları (TI) Özel Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy İkinci Kısa Vadeli Serbest (TI) Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Muhafazakar Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy İkinci Serbest (Döviz) Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy İkinci Serbest (TI) Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Ing Bank Özel Bankacılık Ve Platinum Değişken Özel Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Özel Sektör Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Ing Bank Özel Bankacılık Ve Platinum Fon Sepeti Özel Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Kıra Sertifikaları Katılım Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TI) Fonu
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Teknoloji Sektörü Yabancı Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Kıyı Serbest Özel Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Üçüncü Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Kor Serbest (Döviz) Özel Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik Anonim Şirketi	Ak Portföy Metaverse Ve Dijital Yaşam Teknolojileri Değişken Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik Aş Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Mimka Serbest Özel Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Altin Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Mistral Serbest (Döviz) Özel Fon
Agesa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ak Portföy Mnm Serbest (Döviz) Özel Fon
	Ak Portföy Neta Serbest (Döviz) Özel Fon
	Ak Portföy Onuncu Serbest (Döviz) Fon
	Ak Portföy Opera Serbest (Döviz) Özel Fon

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2022 – 30 Haziran 2023 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Ak Portföy Öpy Altinci Serbest Özel Fon	Ak Sigorta Anonim Şirketi
Ak Portföy Öpy Beşinci Serbest (Döviz) Özel Fon	Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ak Portföy Öpy Beşinci Serbest Özel Fon	Akbank Türk Anonim Şirketi
Ak Portföy Öpy Birinci Serbest (Döviz) Özel Fon	Akbank Türk Anonim Şirketi
Ak Portföy Öpy Birinci Serbest Özel Fon	Akçansa Çimento Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Ak Portföy Öpy Dördüncü Serbest (Döviz) Özel Fon	Akçansa Çimento Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Ak Portföy Öpy İkinci Serbest (Döviz) Özel Fon	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi
Ak Portföy Öpy İkinci Serbest (TI) Özel Fon	Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi
Ak Portföy Öpy Mutlak Getiri Hedefli Serbest (Döviz) Özel Fon	Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi
Ak Portföy Öpy Mutlak Getiri Hedefli Serbest Özel Fon	Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Ak Portföy Öpy Sekizinci Serbest (TI) Özel Fon	Akportföy Dördüncü Serbest(Döviz) Fon
Ak Portföy Öpy Üçüncü Serbest (Döviz) Özel Fon	Akportföy Yönetimi Anonim Şirketi İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
Ak Portföy Öpy Yedinci Serbest (TI) Özel Fon	Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketi
Ak Portföy Orta Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	Albaraka Portföy Yönetim A.Ş. Fintech Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş Start-Up Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Altmışbirinci Fon	Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Inovasyon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Altmışikinci Fon	Albaraka Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Altmışıncı Fon	Albaraka Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Değer Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Altmışıncı Fon	Albaraka Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Dükkan Gayrimenkul Yatırım Fonu
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Ellialtıncı Fon	Albaraka Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Kira Sertifikaları Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Ellibeşinci Fon	Albaraka Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Metropol Gayrimenkul Yatırım Fonu
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Ellidokuzuncu Fon	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Elliikinci Fon	Allianz Hayat Ve Emeklilik A.Ş.
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Ellisekizinci Fon	Allianz Sigorta A.Ş.
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Elliyedinci Fon	Allianz Yaşam Ve Emeklilik Anonim Şirketi
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %110 Anapara Koruma Amaçlı Ellisekizinci Fon	Altinyunus Çeşme Turistik Tesisler A.Ş.
Ak Portföy P1 Serbest Özel Fon	Anadolu Efes Biracılık Ve Malt San.A.Ş.
Ak Portföy Para Piyasası (TI) Fonu	Anadolu Faktoring Anonim Şirketi
Ak Portföy Petrol Yabancı Byf Fon Sepeti Fonu	Anadolu Finansal Kiralama A.Ş.
Ak Portföy Py Özel Sektör Borçlanma Araçları (TI) Özelfonu	Anadolubank Anonim Şirketi
Ak Portföy Rth Serbest Özel Fon	Anadolu-Isuzu Otomotiv Sanayii Ve Ticaret Anonim Şirketi
Ak Portföy Sdsd Serbest (Döviz) Özel Fon	Anel Elektrik Proje Taahhüt Ve Ticaret Anonim Şirketi
Ak Portföy Sekizinci Serbest (Döviz) Fon	Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Ak Portföy Serbest (Döviz) Fon	Arçelik Anonim Şirketi
Ak Portföy Tarım Ve Gıda Teknolojileri Değişken Fon	Arçelik Anonim Şirketi
Ak Portföy Teknoloji Şirketleri Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Arena Bilgisayar Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Ak Portföy Turizm Ve Seyahat Sektörü Değişken Fon	Armada Varlık Yönetim Anonim Şirketi
Ak Portföy Üçüncü Fon Sepeti Fonu	Arsan Varlık Yönetim Anonim Şirketi
Ak Portföy Üçüncü Para Piyasası (TI) Fonu	Atradius Credito Y Caucion S.A.De Seguros Y Reaseguros Merkezi Ispanya Türkiye İstanbul Şubesi
Ak Portföy Üçüncü Serbest(Döviz) Fon	Axa Hayat Va Emeklilik Anonim Şirketi Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Uzun Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Vira Serbest (Döviz) Özel Fon	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yabancı Hisse Senedi Fonu	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yedinci Serbest (Döviz) Fon	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yeni Teknolojiler Yabancı Hisse Senedi Fonu	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş Otomatik Katılım Sistemi Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetim A.Ş. Avivasa Emeklilik Teknoloji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş Otomatik Katılım Sistemi Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetim A.Ş. Sabancı Holding Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş Otomatik Katılım Sistemi Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş Otomatik Katılım Sistemi Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Gayrimenkul Yatırım Fonu	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş Otomatik Katılım Sistemi Stantart Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş.Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş.Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetimi Anonim Şirketi Birinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş.Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Yönetim A.Ş.	Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş.Katı Emeklilik Yatırım Fonu
Ak Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçlarına Yatırım Yapan %115 Anapara Koruma Amaçlı Elliüçüncü Fon	

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2022 – 30 Haziran 2023 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYİK'lerin Listesi

Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu	Derimod Konfeksiyon Ayakkabı Deri Sanayi Ve Tic. A.Ş.
Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	Ditaş Doğan Yedekparça İmalat Veteknik A.Ş.
Axa Hayat Ve Emeklilik Anonim Şirketi	Doğan Burda Dergi Yayıncılık Ve Pazarlama A.Ş.
Axa Hayat Ve Emeklilik Anonim Şirketi Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu	Doğan Diş Ticaret Ve Mümessillik Anonim Şirketi
Axa Hayat Ve Emeklilik Anonim Şirketi Gelir Amaçlı Kamu Borçlanma Araçları Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Doğan Şirketler Grubu Holding A.Ş.
Axa Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Otomatik Katılım Sistemi Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Doğuş Otomotiv Servis Ve Tic. A.Ş.
Axa Sigorta Anonim Şirketi	Döktaş Dökümcülük Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi
Aygaz Anonim Şirketi	Döktaş Dökümcülük Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi
Aytemiz Akaryakıt Dağıtım Anonim Şirketi	Doruk Faktoring A.Ş.
Bak Ambalaj Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Dyo Boya Fabrikaları Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Bank Of America Yatırım Bank Anonim Şirketi	Dyo Boya Fabrikaları Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Bank Of China Turkey Anonim Şirketi	Eczacıbaşı Yatırım Holding Ortaklığı A.Ş.
Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	Ege Endüstri Ve Ticaret A.Ş.
Bereket Katılım Hayat Anonim Şirketi	Ege Profil Tic. Ve San. A.Ş.
Bereket Katılım Sigorta Anonim Şirketi	Eis Eczacıbaşı İlaç Sınai Ve Finansal Yatırımlar Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Bereket Varlık Kiralama Anonim Şirketi	Eko Faktoring Anonim Şirketi
Birleşik Fon Bankası A.Ş.	Emir Varlık Yönetim Anonim Şirketi
Bizim Toptan Satış Mağazaları Anonim Şirketi	Enerjisa Enerji A.Ş.
Bnp Paribas Cardiff Emek. A.Ş. Birinci Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu	Escar Filo Kiralama Hizmetleri Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	Euler Hermes Sigorta A.Ş.
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Federal-Mogul İzmitpiston Ve Pim Üretim Tesis. A.Ş.
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik A.Ş. Mutlak Getirili Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ford Otomotiv Sanayi Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik A.Ş. Oks Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	G.S.D. Holding A.Ş.
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik A.Ş. Oks Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Galata Wind Enerji Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu	Galata Wind Enerji Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	Goodyear Lastikleri Türk Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik A.Ş. İkinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	Goodyear Lastikleri Türk Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Groupama Hayat Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik Anonim Şirket Oks Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Groupama Sigorta Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik Anonim Şirket Oks Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Gsd Denizcilik Gayrimenkul İnşaat Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik Anonim Şirket Oks Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Gsd Faktoring Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik Anonim Şirket Oks Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Gsd Yatırım Bankası Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik Anonim Şirket Oks Dinamik Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Hacı Ömer Sabancı Holding Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik Anonim Şirket Oks Muhafazakar Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Hepiyi Sigorta Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik Anonim Şirketi Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu	Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik Anonim Şirketi Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	Hsbc Bank Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emeklilik Anonim Şirketi Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	Hsbc Bank Anonim Şirketi
Bnp Paribas Cardiff Emk. A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu	Hsbc Portföy Ağustos 2024 Serbest (Döviz) Fon
Bnp Paribas Cardiff Emk. A.Ş. Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu	Hsbc Portföy Altın Fonu
Bnp Paribas Cardiff Hayat Sigorta Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Birinci Fon Sepeti Fonu
Bnp Paribas Cardiff Sigorta Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Birinci Serbest (Döviz) Fon
Bnp Paribas Emeklilik A.Ş. Teknoloji Sektörü Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Hsbc Portföy Bist 30 Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Bnp Paribas Finansal Kiralama Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Borçlanma Araçları (TI) Fonu
Bossa Ticaret Ve Sanayi İşletmeleri Türk Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Çoklu Varlık Birinci Değişken Fon
Bupa Acibadem Sigorta Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Çoklu Varlık İkinci Değişken Fon
Çelik Halat Ve Tel Sanayi Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Çoklu Varlık Üçüncü Değişken Fon
Çelik Halat Ve Tel Sanayii Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Değişken (TI) Fon
Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Güçlü Serbest Özel Fon
Coca-Cola İçecek Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Hisse Senedi (TI) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Credit Suisse İstanbul Menkul Değerler A.Ş.	Hsbc Portföy Kırmızı Hisse Senedi Serbest (TI) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)
D Yatırım Bankası Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TI) Fonu
Değer Varlık Kiralama Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Mart 2023 Serbest (Döviz) Fon
Denge Varlık Yönetim Anonim Şirketi	Hsbc Portföy Nisan 2024 Serbest (Döviz) Fon
	Hsbc Portföy Para Piyasası (TI) Fonu

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2022 – 30 Haziran 2023 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Hsbc Portföy Sürdürülebilirlik Hisse Senedi (TI) Fonu(Hisse Senedi Yoğun Fon)	Parsan Makina Parçaları Sanayii A.Ş.
Hsbc Portföy Yabancı Byffon Sepeti Fonu	Penguen Gıda Sanayi Anonim Şirketi
Hsbc Portföy Yönetimi Anonim Şirketi	Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Ticaret Anonim Şirketi
Hsbc Pys Birinci Serbest (Döviz) Özel Fon	Pervin Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Hsbc Pys İkinci Serbest (Döviz) Fon	Petkim Petrokimya Holding Anonim Şirketi
Hsbc Pys Mutlak Getiri Hedefli Hisse Senedi Serbest (TI)Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Pinar Entegre Et Ve Un Sanayii Anonim Şirketi
Hsbc Pys Üçüncü Serbest (Döviz) Fon	Pinar Entegre Et Ve Un Sanayii Anonim Şirketi
Hsbc Yatırım Menkuldeğerler A.Ş.	Pinar Su Ve İçecek Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi
Intema İnşaat Ve Tesisat Malzemeleri Yatırım Ve Pazarlama Anonim Şirketi	Pinar Süt Mamülleri Sanayii Anonim Şirketi
Investco Holding A.Ş	Pinar Süt Mamülleri Sanayii Anonim Şirketi
Kalekim Kimyevi Mad.San.Ve Tic.A.Ş.	Polisan Holding A.Ş
Karel Elektronik Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Prive Sigorta Anonim Şirketi
Kent Gıda Maddelerisan.Ve Tic.A.Ş.	Qnb Finans Faktoring Anonim Şirketi
Kereviş Gıda Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Qnb Finans Finansal Kiralama Anonim Şirketi
Koç Finansman Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Altın Borsa Yatırım Fonu
Koç Holding Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Altın Fonu
Lider Faktoring Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Altıncı Serbest (Döviz) Fon
Lüks Kadife Ticaretve Sanayii A.Ş.	Qnb Finans Portföy Aydoğan Serbest (Döviz) Özel Fon
Makina Takim End A.Ş	Qnb Finans Portföy Baysan Serbest (Döviz) Özel Fon
Marmaris Altinyunus Turistik Tesisler Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Beril Serbest (Döviz) Özel Fon
Marshall Boya Ve Vernik Sanayi A.Ş.	Qnb Finans Portföy Beşinci Serbest(Döviz) Fon
Marshall Boya Ve Vernik Sanayi Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Birinci Değişken Fon
Migros Ticaret Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Milpa Ticari Ve Sınai Ürünler Paz.San.Ve Tic.A.Ş.	Qnb Finans Portföy Birinci Serbest (Döviz) Fonu
Mlp Sağlık Hizmetleri Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Borçlanma Araçları Fonu
Mondi Tire Kutsan Kağıt Ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Çoklu Varlık Katılım Fonu
Mufg Bank Turkey Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Dcd Serbest (Döviz) Özel Fon
Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Qnb Finans Portföy Deniz Yıldızı Serbest (Döviz) Özel Fon
Ofisfinans Finansman Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Dokuzuncu Serbest (Döviz) Fon
Öncü Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Qnb Finans Portföy Dow Jones İstanbul 20 Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Opet Petrolcülük Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Emtia Fon Sepeti Fonu
Osmanlı Portföy Agresif Fon Sepeti Fon	Qnb Finans Portföy Eurobond Borçlanma Araçları Fonu
Osmanlı Portföy Anka Serbest Fon	Qnb Finans Portföy Fagi Serbest (Döviz) Özel Fon
Osmanlı Portföy Atlantik Serbest (Döviz) Fon	Qnb Finans Portföy Fon Sepeti Fonu
Osmanlı Portföy Birinci Değişken Fon	Qnb Finans Portföy Gümüş Borsa Yatırım Fonu
Osmanlı Portföy Birinci Fon Sepeti Fon	Qnb Finans Portföy Huna Serbest (Döviz) Özel Fon
Osmanlı Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Qnb Finans Portföy Huzur Serbest (Döviz) Özel Fon
Osmanlı Portföy Birinci Serbest Fon	Qnb Finans Portföy JkdK Serbest (Döviz) Özel Fon
Osmanlı Portföy Dengeli Fon Sepeti Fon	Qnb Finans Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Osmanlı Portföy İkinci Değişken Fon	Qnb Finans Portföy Kısa Vadeli Serbest Fon
Osmanlı Portföy İkinci Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Qnb Finans Portföy Onbeşinci Serbest (Döviz) Fon
Osmanlı Portföy İkinci Serbest (Döviz-Avro) Fon	Qnb Finans Portföy Onbirinci Serbest (Döviz) Fon
Osmanlı Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	Qnb Finans Portföy Ondördüncü Serbest (Döviz) Fon
Osmanlı Portföy Minerva Serbest Fon	Qnb Finans Portföy Onikinci Serbest (Döviz) Fon
Osmanlı Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu	Qnb Finans Portföy Onüçüncü Serbest (Döviz) Fon
Osmanlı Portföy Pasifik Serbest (Döviz) Fon	Qnb Finans Portföy Onuncu Serbest (Döviz) Fon
Osmanlı Portföy Üçüncü Serbest Fon	Qnb Finans Portföy Orkide Serbest (Döviz) Özel Fon
Osmanlı Portföy Yönetimi A.Ş.	Qnb Finans Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
Osmanlı Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Para Piyasası Fonu
Otokoç Otomotiv Ticaret Ve Sanayi Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Sadil Serbest(Döviz) Özel Fon
Özak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Aş	Qnb Finans Portföy Sefa Serbest (Döviz) Özel Fon
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Sekizinci Serbest (Döviz) Fon
Papilon Savunma Teknoloji Ve Ticaret Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Ser Serbest (Döviz) Özel Fon
Park Elektrik Üretim Madencilik Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Qnb Finans Portföy Sm Serbest (Döviz) Özel Fon
	Qnb Finans Portföy Sultan Serbest (Döviz) Özel Fon

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2022 – 30 Haziran 2023 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Qnb Finans Portföy Taner Serbest (Döviz) Özel Fon	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları (Abd Dolari 0-5 Yıl Vadeli) Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finans Portföy Taymer Serbest(Döviz) Özel Fon	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finans Portföy Teknoloji Fon Sepeti Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Katılım Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finans Portföy Temiz Enerji Ve Su Fon Sepeti Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finans Portföy Ufuk Serbest (Döviz) Özel Fon	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finans Portföy Vizyon Serbest (Döviz) Özel Fon	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Birinci Yaşam Döngüsü Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finans Portföy Yalçın Serbest(Döviz) Özel Fon	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Bist-30 Dışı Şirketler Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finans Portföy Yedinci Serbest (Döviz) Fon	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finans Portföy Yönetimi A.Ş. Qnbeyond Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finans Portföy Yönetimi Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finans Varlık Kiralama Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Dinamik Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finans Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Qnb Finansbank Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. İkinci Yaşam Döngüsü Emeklilik Yatırım Fonu
Rabobank Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Kamu Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Silverline Endüstri Ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Silverline Endüstri Ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Katılım Dengeli Değişken E.Y.F.
Şok Marketler Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Katılım Dinamik Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Superonline İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Katılım Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Superonline İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Katılım Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Suvla Şarapları Tarım Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Kıymetli Madenler Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Suzuki Motorlu Araçlar Pazarlama A. Ş.	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy İstatistiksel Arbitraj Serbest Özel Fon	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Bdr Serbest Özel Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Borçlanma Araçları Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Değişken Fon	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Dengeli Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Hisse Senedi Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy İstatistiksel Arbitraj Serbest Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Kartopu Serbest	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Muhafazakar Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Kg Serbest Özel Fon	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Pera 3 Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Nar Serbest Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Odeabank Serbest Özel Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Real Capital Serbest Özel Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Üçüncü Yaşam Döngüsü Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Serbest (Döviz) Fon	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Birinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Sirius Serbest Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Katılım Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Spica Serbest (TI) Fon	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Vega Serbest	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş. Gelecek Etki Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Yönetimi Anonim Şirketi	Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Oks Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	
Tam Finans Faktoring Anonim Şirketi	
Tat Gıda Sanayi Anonim Şirketi	
Tom Finansman Anonim Şirketi	
Torunlar Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	
Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı	
Türk Prysmian Kablo Ve Sistemleri Anonim Şirketi	
Türk Prysmian Kablo Ve Sistemleri Anonim Şirketi	
Türk Ticaret Bankası A.Ş.	
Türk Traktör Ve Ziraat Makineleri Anonim Şirketi	
Türk Traktör Ve Ziraat Makineleri Anonim Şirketi.	
Turkcell Finansman Anonim Şirketi	
Turkcell İletişim Hizmetleri Anonim Şirketi	
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası Anonim Şirketi	

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2022 – 30 Haziran 2023 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş.Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu	Yapi Kredi Portföy Feriköy Serbest (Döviz) Fon
Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş.Pera 2 Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	Yapi Kredi Portföy Fintech Ve Blockchain Teknolojileri Fon Sepeti Fonu
Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş.Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Yapi Kredi Portföy Galata Serbest Fon
Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş.Turkcell Grubu Çalışanlarına Yönelik Pera 1 Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	Yapi Kredi Portföy Gümüş Fon Sepeti Fonu
Türkiye Hayat Ve Emeklilik Anonim Şirketi	Yapi Kredi Portföy İkinci Fon Sepeti Fonu
Türkiye Hayat Ve Emeklilik Anonim Şirketi Teknoloji Sektörü Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu	Yapi Kredi Portföy İkinci Hisse Senedi Fonu(Hisse Senedi Yoğun Fon)
Türkiye Hayat Ve Emeklilik A.Ş. Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Yapi Kredi Portföy İkinci Para Piyasası(TI) Fonu
Türkiye Petrol Rafinerileri Anonim Şirketi	Yapi Kredi Portföy İklim Değişikliği Çözümleri Değişken Fon
Türkiye Petrol Rafinerileri Anonim Şirketi Tüpraş	Yapi Kredi Portföy İstanbul Serbest Fon
Türkiye Sigorta Anonim Şirketi	Yapi Kredi Portföy İstinye Serbest(Döviz) Fon
Türkiye Ve Hayat Emeklilik A.Ş.Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	Yapi Kredi Portföy Kalamış Serbest Fon
Vakko Tekstil Ve Hazır Giyim Sanayi İşletmeleri Anonim Şirketi	Yapi Kredi Portföy Karaköy Hisse Senedi Serbest Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yapi Kredi Portföy Karma Fon
Viking Kağıt Ve Selüloz A.Ş.	Yapi Kredi Portföy Karşıyaka Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapi Kredi Faktoring Anonim Şirketi	Yapi Kredi Portföy Kira Sertifikaları Katılım Fonu
Yapi Kredi Finansal Kiralama A.O.	Yapi Kredi Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Yapi Kredi Portföy Alara Serbest (Döviz) Özel Fon	Yapi Kredi Portföy Koç Holding İştirak Ve Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fonu)
Yapi Kredi Portföy Allianz Değişken Özel Fon	Yapi Kredi Portföy Lara Serbest (Döviz-Avro) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Allianz Kar Payı Ödeyen Serbest(TI) Özel Fon	Yapi Kredi Portföy Nilüfer Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Altın Fonu	Yapi Kredi Portföy Odeabank Altıncı Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Balat Serbest (Döviz) Fon	Yapi Kredi Portföy Odeabank Beşinci Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Bankacılık Sektörü Hisse Senedi Serbest Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Yapi Kredi Portföy Odeabank Dördüncü Serbest(Döviz) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Beyoğlu Serbest (Döviz) Özel Fon	Yapi Kredi Portföy Odeabank İkinci Serbest (Döviz) Özel Fonu
Yapi Kredi Portföy Birinci Fon Sepeti Fonu	Yapi Kredi Portföy Odeabank Serbest(Döviz) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Birinci Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Yapi Kredi Portföy Odeabank Üçüncü Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Bist 30 Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Yapi Kredi Portföy Orta Vadeli Borçlanma Araçları Fonu
Yapi Kredi Portföy Bist Sürdürülebilirlik Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Yapi Kredi Portföy Ortaköy Serbest (Döviz) Fon
Yapi Kredi Portföy Bist Teknoloji Ağırlık Sınırlı Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Yapi Kredi Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları Fonu
Yapi Kredi Portföy Bodrum Serbest (Döviz) Özel Fon	Yapi Kredi Portföy Para Piyasası Fonu
Yapi Kredi Portföy Caddebostan Serbest (Döviz) Özel Fon	Yapi Kredi Portföy Py Alsancak Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Çalışan Hesap Kısa Vadeli Borçlanma Araçları Fonu	Yapi Kredi Portföy Py Beylerbeyi Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Dördüncü Fon Sepeti Fonu	Yapi Kredi Portföy Py Birinci Değişken Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Dudullu Serbest (Döviz) Özel Fon	Yapi Kredi Portföy Py Borçlanma Araçları (Döviz) Özel Fonu
Yapi Kredi Portföy Elektrikli Araçlar Değişken Fon	Yapi Kredi Portföy Py Çamlıca Serbest Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Emirgan Serbest(Döviz) Fon	Yapi Kredi Portföy Py Cihangir Serbest Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Emtia Serbest Fon	Yapi Kredi Portföy Py Dragos Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Etiler Serbest (Döviz) Özel Fon	Yapi Kredi Portföy Py Erenköy Serbest (Döviz) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Eurobond (Dolar) Borçlanma Araçları Fonu	Yapi Kredi Portföy Py Gümüşsuyu Serbest (Döviz) Özel Fon
	Yapi Kredi Portföy Py Kandilli Serbest Özel Fon
	Yapi Kredi Portföy Py Kar Payı Ödeyen Serbest (TI) Özel Fon
	Yapi Kredi Portföy Py Kuzguncuk Serbest Özel Fon
	Yapi Kredi Portföy Py Levent Serbest Özel Fon
	Yapi Kredi Portföy Py Para Piyasası Özel Fonu
	Yapi Kredi Portföy Py Pera Serbest (Döviz) Özel Fon
	Yapi Kredi Portföy Py Üçüncü Değişken Özel Fon
	Yapi Kredi Portföy Py Uludağ Serbest (Döviz) Özel Fon
	Yapi Kredi Portföy Py Ulus Serbest (Döviz) Özel Fon
	Yapi Kredi Portföy Sariyer Serbest (Döviz-Avro) Fon
	Yapi Kredi Portföy Temiz Enerji Değişken Fon
	Yapi Kredi Portföy Üçüncü Değişken Fon

PwC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2022 – 30 Haziran 2023 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen KAYIK'lerin Listesi

Yapi Kredi Portföy Üçüncü Fon Sepeti Fonu	Ziraat Portföy Halkbank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TI) Fonu
Yapi Kredi Portföy Yabancı Fon Sepeti Fonu	Ziraat Portföy Halkbank Kısa Vadeli Kıra Sertifikası Katılım (TI) Fonu
Yapi Kredi Portföy Yabancı Teknoloji Sektörü Hisse Senedi Fonu	Ziraat Portföy Halkbank Para Piyasası (TI) Fonu
Yapi Kredi Portföy Yeditepe Serbest Fon	Ziraat Portföy Hedef Serbest Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Yeniköy Serbest (Döviz) Fon	Ziraat Portföy Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Yapi Kredi Portföy Yönetim A.Ş. Koç Topluluğu Şirketleri Birinci Özel Girişim	Ziraat Portföy İkinci Değişken Fon
Sermayesi Yatırım Fonu	Ziraat Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Serbest (TI) Özel Fon
Yapi Kredi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi	Ziraat Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Serbest Fon
Yapi Kredi Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Ziraat Portföy İkinci Katılım Serbest Fon
Yapi Ve Kredi Bankası Anonim Şirketi	Ziraat Portföy İkinci Kısa Vadeli Kıra Sertifikaları Katılım (TI) Fonu
Yapi Ve Kredi Bankası Anonim Şirketi	Ziraat Portföy İkinci Serbest (TI) Fon
Yünsa Yünlü Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Ziraat Portföy İstanbul Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	Ziraat Portföy İvme Katılım Serbest Özel Fon
Ziraat Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	Ziraat Portföy Katılım 30 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Katılım Bankası Anonim Şirketi	Ziraat Portföy Katılım 30 Eşit Ağırlıklı Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Katılım Bankası Anonim Şirketi	Ziraat Portföy Katılım Fonu (Döviz)
Ziraat Katılım Varlık Kiralama Anonim Şirketi	Ziraat Portföy Katılım Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy Akik Katılım Serbest (Döviz-Avro) Fon	Ziraat Portföy Katılım Serbest (TI) Fon
Ziraat Portföy Altın Katılım Borsa Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Kıra Sertifikaları (Sukuk) Katılım Fonu
Ziraat Portföy Altın Katılım Fonu	Ziraat Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TI) Fonu
Ziraat Portföy Altıncı Serbest (TI) Fon	Ziraat Portföy Kısa Vadeli Kıra Sertifikaları Katılım (TI) Fonu
Ziraat Portföy Ankara Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Metaverse Ve Yeni Teknolojiler Değişken Fon
Ziraat Portföy Antalya Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Mgn Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Başak Para Piyasası (TI) Fonu	Ziraat Portföy Onikinci Serbest (TI) Fon
Ziraat Portföy Bdr Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Onüçüncü Serbest (TI) Fon
Ziraat Portföy Beşinci Serbest (TI) Fon	Ziraat Portföy Onuncu Serbest (TI) Fon
Ziraat Portföy Birinci Değişken Fon	Ziraat Portföy Öpy Birinci Serbest (TI) Özel Fon
Ziraat Portföy Birinci İstatistiksel Arbitraj Serbest (TI) Fon	Ziraat Portföy Para Piyasası (TI) Fonu
Ziraat Portföy Birinci İstatistiksel Arbitraj Serbest Fon	Ziraat Portföy Risk Eşit Banka Dışı 20 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Birinci Para Piyasası (TI) Fonu	Ziraat Portföy S&P/Oic Comcec (Isedak) 50 Shariah Endeksi Yabancı Hisse Senedi Fonu
Ziraat Portföy Birinci Serbest (TI) Fon	Ziraat Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi
Ziraat Portföy Bist 100 Dışı Şirketler Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Zkb Varlık Kiralama Anonim Şirketi
Ziraat Portföy Bist 100-30 Şirketleri Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Ziraat Portföy Serbest (Döviz) Fon
Ziraat Portföy Bist 30 Dışı Yıldız Pazar Şirketleri Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	Ziraat Portföy Te4 Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Bist 30 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu	Ziraat Portföy The Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Bist 30 Eşit Ağırlıklı Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Ts Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Bist 50-30 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Türk Reasürans Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Bist Banka Dışı Likit 10 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Tzh Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Bist Likit Banka Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Üçüncü Değişken Fon
Ziraat Portföy Borçlanma Araçları (TI) Fonu	Ziraat Portföy Üçüncü Serbest (TI) Fon
Ziraat Portföy Budin Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Üçüncü Serbest Fon
Ziraat Portföy Bursa Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy V10 Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Büyüyen Çocuklara Yönelik Değişken Özel Fon	Ziraat Portföy Yedinci Serbest (TI) Fon
Ziraat Portföy Dokuzuncu Serbest (TI) Fon	Ziraat Portföy Yıldız Pazar Likit Temettü Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Dördüncü Serbest (TI) Fon	Ziraat Portföy Yıldız Pazar Teknoloji Ve İletişim 10 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Duru Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş.
Ziraat Portföy Durusu Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Başak Katılım Gayrimenkul Yatırım (TI) Fonu
Ziraat Portföy Emtia Fon Sepeti Fonu	Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Esg Sürdürülebilirlik Fon Sepeti Fonu	Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Tzhemsan Özel Gayrimenkul Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Fon Sepeti Fonu	Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Üsküdar Gayrimenkul Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Güllü Serbest (Döviz) Özel Fon	

www.pwc.com.tr

