



Bağımsız Denetim
Yönetmeliği Uyarınca Hazırlanan
1 Temmuz 2024 - 30 Haziran 2025
Faaliyet Dönemine Ait
Şeffaflık Raporu

**PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**



**PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.**

**1 TEMMUZ 2024 - 30 HAZİRAN 2025
FAALİYET DÖNEMİNE AİT ŞEFFAFLIK RAPORU**

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 1 Temmuz 2024 - 30 Haziran 2025 faaliyet dönemi için hazırlanan işbu Şeffaflık Raporu, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından, 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “Bağımsız Denetim Yönetmeliği” ve 12 Temmuz 2008 tarih ve 26934 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına ilişkin Yönetmelik çerçevesinde hazırlanmış ve kuruluşumuzun internet sitesinde yayımlanmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Refik Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi
Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul, 31 Ekim 2025

İçindekiler

	Sayfa
PwC Ağı	<u>4</u>
Kalite Yaklaşımımız	<u>5-8</u>
Kalite Kontrol Sisteminin Genel Yapısı ve Uygulamalar	<u>9-12</u>
Etik, Bağımsızlık ve Tarafsızlık	<u>13-18</u>
Müşteri İlişkinin ve Hizmetlerin Kabulü ve Devamlılığı	<u>19</u>
Çalışanlarımız	<u>21-24</u>
Yaklaşımımız	<u>25-28</u>
Kalitenin İzlenmesi	<u>29-30</u>
Hukuki ve Organizasyonel Yapı	<u>31-32</u>
Yönetim ve Ortaklık Yapısı	<u>33</u>
Sorumlu Denetçilerin Ücretlendirme Esasları	<u>34</u>
Finansal Bilgiler	<u>34</u>
Diğer Hususlar	<u>34</u>

EK: 1 Temmuz 2024 - 30 Haziran 2025 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen Kamu Yararını İlgilendiren Kuruluşların ("KAYİK") Listesi

Bu raporda "PwC" ifadesi, PwC Ağı'nı veya PwC Ağı'nın üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye organizasyonunu ifade etmektedir. "Firma", "Kuruluş" veya "biz" ifadeleri PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tüzel kişiliğini ifade etmek üzere kullanılmışlardır. Organizasyon yapımız ile ilgili detaylı bilgi için 31. ve 32. sayfalara bakınız.

PwC Ağı

Küresel Ağ

PwC, PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) üyesi firmaların faaliyet gösterdiği ve profesyonel hizmetler sunduğu marka adıdır. Bu firmalar bir araya gelerek PwC ağını oluşturur. 'PwC', PwC ağı içindeki bireysel firmalara veya bazen birkaçına ya da tümüne topluca atıfta bulunmak için kullanılır.

Dünyanın birçok yerinde, muhasebe ve denetim şirketlerinin sahipliğinin yerel olması ve bu şirketlerin bağımsız olması kanunen zorunludur. Bu konudaki düzenleyici yaklaşımlar değişmekle birlikte, PwC üye firmaları mevcut durumda kurumsal bir çok uluslu şirket olarak faaliyet göstermemektedir. PwC Ağı küresel bir ortaklık, tek bir şirket veya çok uluslu bir şirket değildir. PwC Ağı, ayrı tüzel kişilikleri olan şirketlerden oluşmaktadır.

PwCIL, ortaklarının sahip olduğu iştirak hisseleri oranında sorumlu olduğu özel bir İngiliz şirkettir. PwCIL, PwC şirketlerinin koordinasyon birimi olarak hareket eder; ticari bir faaliyet yürütmez ve müşterilere hizmet sunmaz. PwCIL, strateji, marka, risk ve kalite gibi temel alanlarda PwC Ağı şirketleri için ortak ve koordineli bir yaklaşım yaratmak amacıyla politikalar, inisiyatifler geliştirir ve uygular. PwC Ağındaki şirketler, PwC ismini kullanır ve PwC Ağı'nın kaynaklarından ve metodolojilerinden faydalanır. Bunun karşılığında, ağın üyesi olan şirketlerin PwC Ağı'nın politikalarına ve standartlarına uyması zorunludur. Ayrıca, PwC Ağı'na üye şirketler diğer üye şirketlerin kaynaklarından da yararlanabilir. Buna karşılık, üye şirketler belirli ortak politikalara uymak ve PwCIL tarafından oluşturulan PwC Ağı'nın standartlarını korumak zorundadır.

PwC Ağı bir uluslararası ortaklık yapısı değildir. Ayrıca, PwC üye firmaları birbirleriyle yasal ortaklık ilişkisi içinde değildir. Üye firmaların birçoğu yasal olarak "PricewaterhouseCoopers" ismini içeren adlarla kayıtlıdır, ancak PwCIL'in bu firmalar üzerinde herhangi bir ortaklığı bulunmamaktadır. Ağı üyesi olan bir şirket, PwCIL ya da başka bir PwC şirketinin temsilcisi gibi hareket edemez. Benzer şekilde, PwCIL diğer bir üye şirketinin temsilcisi olarak hareket edemez ya da diğer bir üye şirketinin eylemlerinden sorumlu değildir; PwCIL yalnızca kendi eylemlerinden sorumludur. PwCIL'in herhangi bir üye şirketin mesleki kararlarını kontrol etme hakkı ya da yetkisi yoktur.

PwCIL'in yönetim organları şunlardır:

- **Küresel kurul:** PwCIL'in yönetiminden, ağı liderlik ekibinin denetlenmesinden ve ağ standartlarının onaylanmasından sorumludur. Kurulun dış görevi yoktur. Kurul, dünya genelindeki PwC firmalarından seçilen ortaklardan ve bir veya daha fazla dış bağımsız direktörden oluşur. Mevcut Kurul üyelerinin listesi PwC Global web sitesindeki ilgili sayfada (<https://www.pwc.com/gx/en.html>) yer almaktadır.
- **Ağ liderlik ekibi:** PwC Ağı'na üye şirketlerin uymayı kabul ettiği standartları ve PwC Ağı'nın genel stratejisini oluşturmaktan sorumludur.
- **Strateji konseyi:** Ağa üye olan en büyük PwC şirketlerinin liderlerinden oluşur. Ağı stratejik yönetimine karar verir ve stratejilerin uygulanmasında tutarlılığı sağlar.
- **Küresel liderlik ekibi:** Liderlik ekibi ve PwC Ağı'nın başkanı tarafından seçilir ve bunlara raporlama yapar. Üyeleri, PwC Ağı'nın her alandaki faaliyetlerini koordine etmek üzere ağa üye şirketlerden seçilen liderlik ekiplerinden sorumludur.



Kaliteli hizmet verilmesine ilişkin yaklaşımımız

Tanım ve kültür

Bizce "kaliteli hizmet" paydaşlarımızın beklentilerini tutarlı bir şekilde karşılayan ilgili tüm standart ve politikalara uygunluk sağlayan hizmettir. Bu kalite tanımına uygun olarak hizmetlerin sunulmasında önemli hususlardan biri, PwC Türkiye(*) organizasyonu olarak tüm hizmet birimlerimizdeki 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla 2.173 kişi ile dahil olduğumuz, 364.782 çalışanı olan bir organizasyonda kalitenin herkesin sorumluluğu olduğunu vurgulayan bir kültürün inşa edilmiş olmasıdır. Kalite kültürünün sürekli güçlendirilmesi, liderlerimizin odaklandığı ve onların performanslarının ölçümünde de kilit rol oynayan önemli bir konudur.

(*) Organizasyonel yapımız ile ilgili detaylı bilgi için lütfen 31. ve 32. sayfalara bakınız.

Ölçüm ve şeffaflık

Tüm faaliyetlerimiz için, sağlam bir kalite yönetimi sistemine sahibiz; bu sisteme ilişkin yıllık bir performans değerlendirmesi yapıyoruz. Değerlendirme sonuçları beklenen seviyede değilse hemen gerekli alanlarda üst yönetimin liderliğinde ve sorumluluğunda bir kalite düzeltme planı oluşturup uygulamaya almaktayız.

Hizmetlerimiz ve paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentileri değişirken, kalite yönetimi sistemimizin kapsamını, boyutunu ve faaliyetlerini sürekli olarak gözden geçirerek güncelliyor ve sunduğumuz hizmetlerin kalitesini artırmaya yönelik programlara sürekli yatırım yapıyoruz.

Stratejimiz:

PwC'nin güven inşa etme yaklaşımı, şeffaflık, hesap verebilirlik ve paydaş katılımına yönelik artan beklentileri karşılamak üzere tasarlanmıştır. Denetim, vergi ve uyum faaliyetlerindeki uzmanlığı; siber güvenlik, veri gizliliği, ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) ve yapay zeka gibi alanlardaki uzmanlık yeteneklerini genişletme hedefiyle birleştirir. Ayrıca, raporlama ve uyumun yalnızca bir zincirin halkası olduğunu ve bu zincirin kurumsal kültür, yönetici zihniyeti, uyumlu standartlar, sertifikalı profesyoneller, sıkı kontroller, özel teknolojiler ve uygun yönetim gibi unsurları içerdiğini kabul eder. Bu yaklaşım, kaliteli çalışmalar gerçekleştirme ve kalite yönetim sistemimiz hakkında şeffaf olma yönündeki kamu yararına bağlılığımızın bir parçasıdır.

Güven inşa etmeye benzer şekilde, sürdürülebilir sonuçlar elde etmek de entegre bir şekilde çalışmayı gerektirir. PwC, dönüşüme geleneksel teknoloji odaklı bir yaklaşımla değil, işimizin ulaşmayı amaçladığı sonuçlara odaklanarak yaklaşır. Kararlaştırılan sonuçları sağlamak için, strateji, dijital ve bulut hizmetleri, değer yaratma, insan kaynakları ve organizasyon, vergi, sürdürülebilirlik raporlaması, anlaşmalar, iş kurtarma hizmetleri, hukuk ve uyum gibi birçok alandaki uzmanlığımızı harekete geçiririz.

Stratejimiz, kaliteye olan sürekli bağlılığımız üzerine inşa edilmiştir.

Bağımsız denetimin kalitesine verdiğimiz özel önem

Kaliteye Odaklanma

Yaptığımız çalışmaların kalitesi organizasyonumuzun merkezinde olup ciddi ve artan miktarlarda kaynağımızı tüm faaliyetlerimizde kalitenin sürekli güçlendirilmesine yatırmaktayız. Bu yatırımlar, PwC Ağı'nda ve Kuruluşumuzda çalışanlarımıza ve teknolojiye yaptığımız sürekli yenilik ve yatırımlarla desteklenen güçlü bir kalite alt yapısını içermektedir. PwC Ağı'nın "Küresel Güvence Hizmetleri Kalite Organizasyonu" kaliteyi daha da artırmak, izlemek ve faaliyetlerimizde uygun seviyede tutarlılık sağlamak üzere etkili politikalar, araçlar, rehberler ve sistemlerle kaliteli güvence hizmetlerinin sunulmasında ve bu kalitenin sürekli iyileştirilmesinde üye şirketleri desteklemeyi amaçlamaktadır. PwC Ağı'na üye her bir şirket, paydaşlarımızın beklentilerini karşılamak için kaliteli hizmet sağlamak üzere PwC Ağı tarafından sağlanan bu kaynaklardan yararlanmaktan sorumludur.

Hizmet Mükemmeliyeti için Kalite Yönetimi Çerçevemiz

Müşterilerimizin ve diğer paydaşlarımızın beklentilerini karşılayan bir şekilde hizmetlerimizi etkili ve verimli sunmak için, PwC Ağı, "Hizmet Mükemmeliyeti İçin Kalite Yönetimi Sistemi" (Quality Management for Service Excellence - QMSE) çerçevesini oluşturmuştur. QMSE çerçevesi Kuruluşumuzun işleri yürütme modelini belirlemekte ve Kuruluşumuz genelindeki risk yönetiminin entegrasyonunu sağlamaktadır.

Bu çerçeve bir dizi kalite yönetimi hedeflerine dayanan genel bir kalite hedefi tanımlamaktadır ve kalite yönetimi sistemimiz bu hedeflere ulaşıldığına dair makul güvence verecek şekilde tasarlanarak uygulanmaktadır.

Uluslararası Kalite Yönetimi Standardı 1'e (ISQM 1) uyum

15 Aralık 2022 tarihinde yürürlüğe giren Uluslararası Kalite Yönetim Standardı 1 ("ISQM 1"), Finansal tabloların bağımsız denetim veya sınırlı bağımsız denetimleri ile diğer güvence denetimleri veya ilgili hizmetleri yürüten bağımsız denetim şirketlerinin, bu hizmetlere ilişkin kalite yönetim sistemi tasarlamasını, yürütmesini ve uygulamasını zorunlu kılmaktadır.

QMSE çerçevesi, ISQM 1'in hedeflere dayalı yaklaşımı ve gereklilikleriyle uyumlu olacak şekilde tasarlanmıştır. PwC firmalarındaki kalite yönetimini iş süreçlerine ve firma genelindeki risk yönetim sürecine entegre eden bir model sunar. Bu çerçeve, kalite yönetimini sistematik bir şekilde işleyişin her aşamasına dahil etmeyi amaçlar.



Entegre ve doğru şekilde düzenlenmiş

Kalite Yönetim Sistemimiz, ISQM 1'in aşağıdaki bileşenlerinden ve PwC Ağı'nın QMSE çerçevesinde belirlediği ek hedeflerden türetilen kalite hedeflerini içermektedir:

- Üst yönetim ve liderlik
- Etik hükümler
- Müşteri ilişkisinin ve belirli sözleşmelerin kabulü ve devam ettirilmesi
- Denetim veya çalışmanın yürütülmesi
- Kaynaklar
- Bilgi ve iletişim

Bu hedeflere ulaşmamıza yardımcı olmak için, ağıımız bünyesinde denetim kalitesini desteklemek ve izlemek için pratik araçlar, rehberler ve sistemler geliştiren özel birimler bulunmaktadır. Bu unsurlar, bireysel şartlarımızı yansıtacak şekilde özelleştirdiğimiz kapsamlı, bütünsel ve birbiriyle bağlantılı bir kalite yönetim çerçevesi oluşturmak için entegre edilmiş ve uyumlu hale getirilmiştir.

Tutarlı bir şekilde kaliteli hizmet

Kalite yönetiminin ayrı bir kavram olmadığını ve kaliteli hizmet anlayışının bireyler, ekipler, firmalar ve PwC Ağı olarak yaptığımız her işte benimsenmesini sağlamaya çalışırız. Kalite hedefleri, kaliteli bir altyapı ve organizasyon oluşturma amacıyla belirli uygulamalarla desteklenmelidir. Her bir kalite hedefine ulaşmak ve belirlediğimiz risklere yanıt verebilmek için uygulamalarımızı sürekli gözden geçirmekte ve gerektiği takdirde farklı uygulamalar tasarlamaktayız.

Değerler ve mesleki muhakemeler

Kaliteli denetimler yürütmek, doğru süreçlerden daha fazlasını gerektirir. Bağımsız denetçinin esas rolü şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tabloların "önemli yanlışlıklar" içermediğini "makul" bir güvence ile değerlendirmektir – diğer bir ifadeyle, finansal tabloların, işletmenin finansal performansının ve durumunun gerçeğe uygun bir resmini sunup sunmadığına ilişkin profesyonel bir yargıya varmaktır. Bu değerlendirmeyi etkili bir şekilde yürütebilmek için denetim kadromuzdaki tüm bireylerin, kalite hedeflerimiz doğrultusunda oluşturulmuş tüm imkan ve kabiliyetleri kullanması gerekir. Bunlar, tümü teknolojiyle desteklenmekte olan PwC'nin değerleri uyarınca etik davranışın, mesleki şüphecilik, uzman becerilerinin ve mesleki muhakemenin uygulanmasını içermektedir.



Kalite Yönetim Sistemimiz

Kalite Yönetim Sistemimiz, Kuruluşumuzda uygulanmakta olan politika ve prosedürler dahil olmak üzere, bu olaylar müşterilerimiz, çalışanlarımız ve faaliyetlerimizi yürütme şeklimiz üzerindeki etkilerine dayalı olarak değişen riskleri ele almaya yönelik attığımız adımları yansıtmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemimiz, QMSE çerçevesinde belirlenen kalite hedeflerine yönelik bir risk değerlendirmesi yapılmasını içerir. Bu değerlendirmede, belirli bir durum, olay, koşul, eylem veya eylemsizliğin kalite hedeflerinin gerçekleştirilmesini nasıl ve hangi ölçüde olumsuz etkileyebileceği dikkate alınır. Bu olumsuz etkiler aşağıdakilerle sonuçlanabilir:

- Bir veya daha fazla kalite hedefine ulaşmak için yeni veya değişen kalite riskleri,
- Mevcut kalite risklerinin risk değerlendirmesinde yapılan değişiklikler,
- Risklere karşı alınan önlemler de dahil Kuruluşumuzun Kalite Yönetim Sisteminin tasarımındaki değişiklikler.

QMSE çerçevesi, uygulanacak ilave izleme faaliyetleri de dahil risklere karşı alınan önlemlerin tamlığını ve etkinliğini değerlendirerek ve açık alanları tespit ederek yeni veya gelişen kalite risklerini ele almak için Kuruluşumuzun çevresindeki değişiklikleri yönetmemize yardımcı olmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemimiz, kalite hedeflerini başarabilmek için süreklilik esaslı olarak tasarlanmakta, uygulanmakta ve işletilmektedir. Bu süreklilik arz eden süreç, Kuruluşun iç ve dış çevresi tarafından etkilenen kalite risklerindeki değişikliklere göre izleme, değerlendirme, raporlama ve yanıt verme işlemlerini içerir. Bunlar, Kalite Yönetim Sürecimiz olarak adlandırılır. Dolayısıyla kalite yönetimimize odaklanmamız, belirli kuralları uygulamak değil, kendi risk değerlendirmemizde tanımladığımız riskleri yönetmek için amaçlarına uygun risk yanıtlarını tasarlamak ve uygulamaktır; bu süreçte Kalite Yönetim Sistemimizi etkileyebilecek koşulları, olayları, durumları, eylemleri ve/veya eylemsizlikleri göz önünde bulundurmaktayız.



Kalite yönetim sisteminin genel yapısı ve uygulamalar

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından, 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Bağımsız Denetim Yönetmeliği"nin 20. maddesi gereği bağımsız denetim kuruluşları faaliyetlerini, asgari şartları KGK tarafından belirlenen bir kalite yönetim sistemi çerçevesinde yürütmek zorundadır. Bu sistemin uygulanmasında, KGK düzenlemelerine göre oluşturularak KGK'ya bildirilen kalite yönetim sistemine ilişkin yazılı politika ve süreçlere uyulur. Söz konusu politika ve süreçler KGK düzenlemelerine paralel bir şekilde güncellenerek uygulanır. Bu bağlamda, Kalite Yönetim Standardı 1 "*Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi Standardı*"nın ("KYS 1") ve KYS 2 *Denetimin Kalitesinin Gözden Geçirilmesi Standardı*'nin ("KYS 2") son sürümü, 27/12/2023 tarih ve 21621 sayılı Kurul Kararıyla 31/12/2023 tarihinde ve sonrasında başlayacak hesap dönemlerinin denetiminde uygulanmak üzere 29/12/2023 tarihli ve 32414 (1.M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmıştır.

Kuruluşumuzda, yapılan denetimlerin kalitesinin kontrolü için ilgili mevzuat uyarınca öngörülen tüm hususlar dikkate alınarak oluşturulmuş tam kapsamlı ve etkin bir kalite yönetim sistemi yürütmekteyiz.

Bu sistem temel olarak KYS1, Türkiye Denetim Standartları, Uluslararası Denetim Standartları ve Kuruluşun üyesi olduğu PwC Ağı tarafından tüm dünyada uygulanan denetim kalite kontrol uygulamaları ile sigortacılık mevzuatı da dâhil olmak üzere, Türkiye'deki düzenleyici kurumların mevzuatları çerçevesinde gerekli tüm kalite kontrol uygulamalarını içermektedir.

Kalite yönetim sistemi ile ilgili Türkiye Denetim Standartları, denetim kuruluşları açısından denetimlerin kalite sistemleri ile ilgili düzenlemeler içeren KYS1 ve her bir denetim işi için geçerli olan Bağımsız Denetim Standardı 220 - "Finansal Tabloların Bağımsız Denetiminde Kalite Yönetimi" ("BDS 220") standartlarını içermektedir.

Kalite yönetim sistemimiz hakkında beyan

Kalite yönetim sistemimiz 15 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayınlanan yeni Uluslararası Kalite Yönetimi Standartları (International Standard on Quality Management – ISQM 1, ISQM 2) ile uyumlu olarak ülkemizde 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tasarlanması ve uygulanması gerekli olan Kalite Yönetimi Standardı 1 ve Kalite Yönetimi Standardı 2 ile uyumludur.

Ayrıca dönem içerisinde, KYS 1 çerçevesinde Kuruluşun kalite yönetim sisteminin değerlendirmesini tamamladık. Kuruluşumuz adına kalite yönetim sistemi komitesi başkanımız Refik Ediz Günsel, kalite yönetim sistemimizin;

- Kuruluşumuz ve personelinin, mesleki standartlar ile ilgili yasal ve düzenleyici gereklilikler doğrultusunda sorumluluklarını yerine getirdiği ve yapılan işlerin bu standartlara ve gerekliliklere uygun olarak yürütüldüğü; ve

- Kuruluş veya denetim ortakları tarafından düzenlenen raporların, koşullara uygun olduğu

hususlarında makul güvence sağladığını değerlendirmektedir.

Kuruluşumuz bünyesinde kaliteye ilişkin liderlik sorumlulukları

Kuruluş yönetimi bağımsız denetimde kaliteye çok önem vermekte olup bağımsızlık ve profesyonel etik konularında yüksek standartları benimseyen bir firma kültürü tesis etmiştir. Ayrıca etik, insan kaynakları, hizmetlerin yürütülmesi konularındaki detaylı politikalar, yönetim, kalite yönetim sistemine dâhil edilmiştir. Kaliteye ilişkin kaynak tahsisi de bunun bir göstergesidir. Kuruluş, kalite yönetim sisteminin işleyişinden sorumlu olarak sorumlu denetçi Refik Ediz Günsel'i görevlendirmiştir. Ayrıca, kalite yönetim sistemi kapsamında Refik Ediz Günsel başkanlığında, kalite yönetim sisteminin gözden geçirilmesini sağlamak üzere, işbu rapor tarihi itibarıyla tamamı sorumlu denetçi olan 6 kişiden oluşan bir komite oluşturulmuştur. Söz konusu komitenin üyeleri Ahmet Gökhan Yüksel, Selma Canbul Çorum, Salim Ayanak, Ramazan Yüksekaya, Baran Yılmaz ve Özgün Özdemir'dir.

Kültür ve değerler

Liderlik ve üst yönetimin tutumu

Amacımız ve değerlerimiz başarımızın temelidir. Amacımız toplumda güven oluşturmak ve önemli sorunlara çözüm üretmektir ve değerlerimiz bu amaca ulaşmamıza yardımcı olur. Amacımız, yaptığımız "neden" yaptığımızı yansıtır ve stratejimiz bize "ne" yapacağımızı gösterir. Amacımızı ve stratejimizi nasıl gerçekleştirdiğimiz, kültürümüz, değerlerimiz ve davranışlarımızla belirlenir. Bu, kalite yönetimi sistemimizin temelini oluşturur, liderlik faaliyetlerimize rehberlik eder ve birbirimizle ve toplumla iş yaparken nasıl güven oluşturduğumuz da dahil olmak üzere tüm çalışma tarzımıza nüfuz eder.

Toplumda güven oluşturmak ve önemli sorunları çözmek için müşterilerimiz ve iş arkadaşlarımızla çalışırken:

Kilit mesajlar, Yönetim Kurulu Başkanımız ve üst yönetimimiz tarafından iletilir ve ortaklarımız tarafından pekiştirilir. Bu iletişimler, iyi yaptığımız uygulamalara ve iyileştirmelere yönelik atacağımız adımlara odaklanır. Ekip liderleri ve Sorumlu Denetçiler müşteriler ve ekiplerle etkileşimlerinde beklenen davranışları sergileyerek bu eylemlerde öncülük ederler ve rol model olurlar. Çalışanlarımızın verilen mesajları nasıl anladıklarını da takip ediyoruz. Bu anlamda, çalışanlarımızın denetimde kalite hedeflerimizi anladığından eminiz.



Etik davranırız.



Fark yaratırız.



Önemseriz.



Birlikte çalışırız.



Mümkün olanı yeniden hayal ederiz.



Kalite yönetimi süreci

Müşterilerimizde, sermaye piyasalarında ve toplumda güveni ve şeffaflığı güçlendirmek stratejimizin odağında yer alır.

Daha önce bahsedildiği üzere, Kuruluşumuzun bu stratejiyi uygulamaya koymasına yardımcı olmak için PwC Ağı, genel bir kalite hedefi sunan bir kalite yönetimi sistemi oluşturmuştur. Bu kalite hedefi, bir dizi temel kalite yönetimi hedefleriyle desteklenir ve kalite yönetimi sistemimiz, bu hedeflere makul bir güvence ile ulaşılacak şekilde tasarlanmalı ve işletilmelidir. Bu hedeflere ulaşılması, Kuruluşumuz ve üst yönetimi, iş süreci sahipleri, ortaklarımız ve çalışanlarımız tarafından oluşturulan bir kalite yönetim süreci ile desteklenmektedir.



Kalitemizi anlayabilmemiz için bir takım kalite göstergelerinin kullanılması, olası kalite sorunlarının önlenmesi için gerçek zamanlı dosya incelemelerinin yürütülmesi, kalite sorunlarından öğrenebilmemiz ve bu sorunların tekrarlanmasını önleyebilmemiz için sorunların en temelindeki nedenlerin analiz edilmesi ve kaliteye dönük davranışların, kültürün ve aksiyonlarının güçlendirilmesi için sorumluluk ve hesap verebilme esaslı bir yaklaşımın ortaya konması kalite yönetim sürecimizin önde gelen unsurlarıdır.

Kalite yönetimi sürecimiz aşağıdakileri içerir:

- Kalite hedeflerine ulaşılmasına engel olabilecek risklerin belirlenmesi,
- Kalite risklerine karşı alınacak önlemlerin tasarlanması ve uygulanması,
- Gerçek zamanlı dosya incelemeleri ve kalite göstergeleri gibi süreçlere entegre edilmiş izleme faaliyetlerinin uygun kullanımı yoluyla politika ve prosedürlerin tasarım ve işleyiş etkinliğinin izlenmesi,
- Temel neden analizleri yaparak ve iyileştirici adımları hayata geçirerek kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirilmesi ve
- Terfi, ücret ve kariyer ilerleme kararlarında kullanılmak üzere beklenen kalite davranışları ve sonuçları konusunda net beklentiler belirlemesi ve bu beklentileri tutarlı ve şeffaf bir şekilde pekiştirmek için bir kalite odaklı tanıma ve hesap verebilirlik çerçevesi oluşturulması.

Önlemeyi Hedeflemek: Gerçek Zamanlı Dosya İncelemeleri

Ekiplere destek ve koçluk sağlanması açısından denetimin yürütüldüğü süre zarfında yani gerçek zamanlı olarak "doğru işin" yapılmasına olanak sağlayan, önleyici izleme süreci niteliğinde bir dosya inceleme programı geliştirdik.

Kalite yönetimi süreci (devamı)

Öğrenmek:

Temel neden analizi

Sürekli iyileştirmeyi sağlayacak aksiyonlar için denetimlerimizin kalitesine etki eden potansiyel unsurları belirlemek için sürekli analizler yapıyoruz. Bu tür analizleri yürütürken öncelikli hedeflerimiz, bulguların bize kalite yönetim sistemimiz hakkında ne söylediğini anlamak ve denetim ekiplerimize kaliteli bir denetim için etkili ortamı nasıl sağlayabileceğimizi belirlemektir. Bu amaçla elimizdeki tüm kaynaklardan gelen kalite bulgularını dikkate alıyoruz.

Münferit denetimlerde, tarafsız bir inceleme ekibi, denetimin genel kalitesini etkileyen tüm potansiyel faktörleri belirler. Bu anlamda, teknik bilgi, mesleki şüphecilik, kullanılan kaynaklar ve eğitimle ilgili faktörleri de dikkate alır ve tüm bilgileri değerlendiririz. Ayrıca, tüm denetimlerden derlenen veriler ile belirli faktörlerin denetim kalitesiyle ilişkili görünüp görünmediğini de anlamaya çalışırız.

Amacımız, kaliteli denetimlerin diğerlerinden nasıl farklı olabileceğini anlamak, bulguların altında yatan temel sebepleri tespit etmek ve öğrendiklerimizi tüm denetimlerimizi sürekli iyileştirmek için kullanmaktır. Faydalı olabilecek iyileştirmeleri belirlemek için bu analizlerin sonuçlarını sürekli değerlendiriyoruz. Bu analizlerin kalite kontrol sistemimizin etkinliğine önemli katkısı olduğuna inanıyoruz.

Güçlendirmek:

Sorumluluk ve Hesap Verebilme Yaklaşımı

Bu yaklaşım, müşterilerimize hizmet sunuş şeklimize, çalışanlarımızla nasıl çalıştığımıza ve yüksek kaliteli bir hizmet kültürü teşvik etmeye odaklanarak, stratejimizi gerçekleştirirken çalışanlarımızın yaptığı her şeyde kaliteyi pekiştirir. Ortaklarımızı ve liderlerimizi kalite davranışları ve kalite sonuçlarından standartlar ve politikalar ile uyumluluğun da ötesinde sorumlu tutar. Söz konusu yaklaşım aşağıdaki kilit unsurları değerlendirir ve ele alır:

- **Kalite konuları:** Konuları değerlendirirken mesleki standartlara, mevzuata, PwC Ağı'nın ve Kuruluşumuzun tüm standartlarına ve politikalarına uyumu dikkate alıyoruz.
- **Davranışlar:** Kaliteye karşı beklenen doğru yaklaşımı, üst yönetimden beklenen doğru tutumu ve kalite hedefine güçlü bir bağlılığı destekleyen doğru davranışlara ilişkin beklentileri belirledik.
- **Müdahale/takdir:** Olumlu davranışları sürekli takdir ederek yayılmalarını ve bunların kalite kültürünü harekete geçirmesini sağlıyoruz. Olumsuz durumlara da hızla müdahale ediyoruz.
- **Sonuç/ödül:** Kalite hedeflerine ulaşmak için doğru davranışları teşvik etmek üzere finansal ve finansal olmayan sonuçlar ve ödüller belirledik.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık

Etik Hükümler

Kuruluşumuzda, Uluslararası Muhasebeciler için Etik Standartları Kurulu (IESBA) tarafından yayımlanmış Profesyonel Muhasebeciler Etik Kuralları ile KGK tarafından yayınlanan Etik Kurallar'da düzenlenen etiğe ilişkin temel prensiplere uyulmaktadır. Bu prensipler şunlardır:

- I. Dürüstlük** – Bütün mesleki ve iş ilişkilerinde dürüst, açık, doğru ve güvenilir olmak.
- II. Tarafsızlık** – Önyargıların, temayüllerin, çıkar çatışmalarının veya başkalarının nüfuzlarını kötüye kullanarak meslek veya işle ilgili muhakemelerini ve kararlarını etkilemesine izin vermemek.
- III. Mesleki Yeterlik ve Özen** – Güncel teknik ve mesleki standartlar ile mevzuata uygun olarak, müşterilerin yeterli mesleki hizmetleri almalarını temin edecek mesleki bilgi ve beceriyi elde etmek, korumak ve uygulamadaki teknik ve mesleki standartlara uygun bir şekilde ve özen içinde hareket etmek.

IV. Sır Saklama (Gizlilik) – Mesleğin icrası sırasında edindiği gizli bilgileri, bu bilgilerin açıklanması için yasal veya mesleki bir görev veya hak ya da uygun ve belirli bir yetki olmaksızın üçüncü kişilere açıklamamak, bu bilgileri, kendisinin veya üçüncü kişilerin çıkarlarına kullanmamak.

V. Mesleğe uygun davranış – İlgili mevzuata uymak ve denetim mesleğinin itibarını zedeleyici tutum ve davranışlardan kaçınmak.

PwC Ağı'ndaki tüm firmalar gibi Kuruluşumuz için de geçerli olan standartlarımız etik ve iş ahlakı kuralları, bağımsızlık, kara para aklama, tekelcilik, yolsuzluk, bilgi güvenliği, vergi mevzuatına uyum, yaptırım mevzuatı, iç denetim ve içeriden öğrenenlerin ticareti (bilgi suistimali) gibi birçok alanı kapsamaktadır. Bu etik kurallara uymak Kuruluşumuz için kritik önem taşımaktadır. Faaliyetlerimizi etik kurallara uygun olarak gerçekleştiriyoruz. Bu etik kuralları anlaşılmasını sağlamak amacıyla tüm ortaklar ve çalışanlar yıllık zorunlu eğitimler almakta ve ilgili standartlara uyumlu olduklarını yıllık olarak teyit etmektedirler. Kuruluşumuz, ortaklarının ve çalışanlarının bu kapsamdaki yükümlülüklerine uyumluluklarını düzenli olarak izlemektedir.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

PwC değerlerine (Etik davran - Fark yarat – Önemse - Birlikte çalış - Mümkün olanı yeniden hayal et) ilave olarak Kuruluşumuz, PwC Ağı tarafından geliştirilmiş olup ortaklardan ve çalışanlardan beklenen ve toplumda güven oluşturmamızı sağlayacak davranışları açıkça tanımlayan politikaları ve standartları uygulamaktadır. Bu politika ve standartlar topluca "PwC Küresel İş Etiği Kuralları" olarak anılmakta ve bu kurallara tüm iç ve dış paydaşlarımız pwc.com/ethics adresinden erişebilmektedirler.

Kurallarımız çalışanlarımızın karşılaşılabileceği çok çeşitli durumlarla ilgili rehberlik sunmakla birlikte bu konuda politikalarımızın tek ve ortak hedefi her zaman doğru olanı yapmaktır.

Yeni bir işe alım veya ortaklığa kabul sonrasında kişiye «PwC Küresel İş Etiği Kuralları» verilir. Kişilerin Kuruluşumuzdaki mesleki hayatları boyunca bu kurallarda yer alan değerlere uygun davranış göstermeleri, endişelerini raporlamaları ve açıklama sorumluluklarını yerine getirmeleri beklenir. Zor durumlarla karşılaştıklarında veya kurallarla tutarsız davranışlar gözlemlediklerinde açık, dürüst ve mesleğe uygun bir şekilde raporlama yapmaları da beklenir.

Kurallarımız ile tutarsız davranışların düzeltilmesini destekleyecek şekilde sorumluluk kıstasları belirlenmiştir. Kuruluş olarak etik sorunların bildirilmesi için bir sistem oluşturmuş durumdayız. Ayrıca, internet sitemiz üzerinden www.pwc.com.tr/tr/hakkimizda/is-etigi-kurallarimiz.html adresinden de güvenli bir raporlama seçeneği bulunmaktadır.

Son olarak, küresel olarak faaliyet gösteren Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD), sorumlu iş davranışı için bağlayıcı olmayan ilkeler ve standartlar yoluyla rehberlik sağlamaktadır. PwC Ağı çok uluslu bir şirket oluşturmamayı ayrı tüzel kişilikler olan firmalardan oluşsa da, PwC'nin ağı standartları ve politikaları, OECD'nin ilgili yönerge ve kılavuzlarının amaç ve hedeflerini dikkate alır ve bunları karşılar.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Tarafsızlık ve Bağımsızlık

Tüm Kuruluş ortaklarının ve çalışanlarının tarafsızlık, dürüstlük ve mesleğe uygun davranış temel ilkelerine uymaları beklenir. Denetim müşterileriyle ilişkili olarak bağımsızlık bu ilkelerin temelini oluşturur. Bu ilkelere uyum sermaye piyasalarına ve müşterilerimize hizmet sağlanması açısından büyük önem taşır.

Uluslararası Muhasebeciler için Etik Standartları Kurulu tarafından yayımlanmış Profesyonel Muhasebeciler Etik Kuralları'nı (Uluslararası Bağımsızlık Standartları dahil) esas alan PwC "Küresel Bağımsızlık Politikaları"nda, PwC Ağı'na üye tüm şirketlerin uyması zorunlu olan asgari standartlar yer almaktadır. Bu politikalara gerektiğinde bağımsızlığı sağlamak için yürütülmesi gereken süreçler de dâhildir.

Kuruluşumuz, PwC'nin "Küresel Bağımsızlık Politikaları"nın ve yasal mevzuatlarca düzenlenen bağımsızlık ilkelerinin uygulanmasından, ilgili bağımsızlık süreçlerinin yönetilmesinden ve bu konularda Kuruluşa destek sağlanmasından sorumlu olarak bir ortağı (Bağımsızlıktan Sorumlu Ortak ("BSO")) atamıştır. Bu Kuruluş ortağı, bağımsızlık uzmanlarından oluşan bir ekip tarafından desteklenmektedir. BSO, doğrudan kalite kontrol sisteminin işleyişinden sorumlu lidere ve yönetim kurulu başkanına rapor vermektedir.



Bağımsızlığın Korunmasına İlişkin Politikalar ve Uygulamalar

PwC Küresel Bağımsızlık Politikaları diğer hususların yanı sıra aşağıdaki alanları da kapsamaktadır:

- **Kişisel bağımsızlık ve Kuruluşun bağımsızlığı:** Finansal menfaat ve finansal menfaat sahipliğiyle ilgili diğer düzenlemelere ilişkin politika ve rehberler (örneğin ortakların, çalışanların ve Kuruluşun finansal yatırımları, kredileri ve emeklilik planları gibi)
- **Denetim dışı hizmetler ve ücret düzenlemeleri:** İzin verilen hizmetlere ilişkin düzenlemeler ile desteklenen, denetim müşterilerine ve ilişkili işletmelerine sağlanabilecek denetim dışı hizmetlere ilişkin politika ve rehberler
- **İş ilişkileri:** Ortak iş ilişkileri (iş ortaklıkları ve ortak pazarlama gibi) ve olağan ticari faaliyetler kapsamında ürün ve hizmetlerin satın alınması hakkındaki politikalar ve rehberler
- **Müşteri kabulü:** Yeni müşterilerin kabul edilmesi ve kabul sonrasında müşteri ve ilişkili işletmelerine sağlanacak her türlü güvence dışı hizmetin kabulüne ilişkin politika ve uygulamalar

Kuruluşumuzda bağımsızlık ve bağımsızlığın korunması hususunda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ile Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin 21 ve 22'nci maddelerine, Türkiye Denetim Standartları'na ve diğer düzenleyici kurul ve kurumların düzenlemelerine uygunluğun sağlanması hususundaki gözden geçirmeler yeterli kapsamda, nitelikte ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Denetçi ve sorumlu denetçilerin bağımsızlık beyanları mevzuata uygun olarak alınmakta ve gerçek durumu yansıtmaktadır.

Politikalar ve destekleyici rehberler Etik Kurallar'daki değişiklikler de dahil mevzuatta veya faaliyetlerin yerine getirilmesiyle ilgili değişiklikler olduğunda gözden geçirilir ve yenilenir.

Kuruluşumuz, PwC Ağı'nın bağımsızlık politikalarının yanı sıra, daha kısıtlayıcı olduğu durumlarda Amerika Birleşik Devletleri Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu, Amerika Birleşik Devletleri Kamu Gözetimi Kurumu ve Avrupa Birliği Denetim Yönetmeliği bağımsızlık düzenlemeleri de dahil yasal mevzuatların gerektirdiği tüm bağımsızlık ilke ve kurallarına uygun olarak faaliyetlerini yürütmektedir.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Bağımsızlıkla İlgili Sistemler ve Araçlar

Kuruluşumuzun PwC Ağı'na üye şirketlerin ve çalışanlarının bağımsızlık politika ve prosedürlerine uyumunu destekleyen çeşitli sistem ve araçlara erişimi bulunmaktadır. Bunlar aşağıdakileri içerir:

- **Merkezi İşletme Takip Sistemi:** Kamu yararını ilgilendiren denetim müşterileri ve ilgili küresel ve ülke mevzuatınca verilebilecek denetim dışı hizmetleri sınırlandırılmış tüm denetim müşterileri ve bu müşterilerin ilişkili işletmeleri ile bu müşterilerin ihraç ettiği menkul kıymetler hakkında bilgiler içerir. Bu sistem Kuruluşumuzun ve diğer PwC şirketlerinin yeni bir denetim dışı hizmet ilişkisine veya iş ilişkisine başlamadan önce müşterilerin bağımsızlık kısıtlamaları hakkında bilgi sahibi olmasına yardımcı olur. Bu sistem ayrıca aşağıda açıklanan Bireysel Bağımsızlık Takip Sistemi ve Hizmet Onay Sistemini de beslemektedir.
- **Bireysel Bağımsızlık Takip Sistemi:** Tüm ortaklar ve yönetim uygulama personeli halka açık menkul kıymetleri edinmeden önce ön kontrolleri yapmasını kolaylaştırır ve sonrasındaki edinimleri ve elden çıkarmaları kayıt altına alınmasında kullanılır. PwC Ağı'na üye bir şirket yeni bir denetim müşterisi kazandığında veya menkul kıymetin kısıtlamasıyla ilgili bir değişiklik olduğunda bu sistem, o müşterinin menkul kıymetlerini elinde bulunduranları ve gereken hallerde bu menkul kıymetleri elden çıkarmaları gerektiği konusunda otomatik olarak bilgilendirir.
- **Hizmet Onay Sistemi:** Bu sistem denetim dışı hizmetleri yürütenler ile denetim hizmetinden sorumlu denetçiler arasındaki iletişimi sağlar. Bu iletişimde denetim dışı hizmete ilişkin muhtemel bağımsızlık tehditlerinin analizi ve muhtemel tehditleri ortadan kaldıracak ya da kabul edilebilir bir düzeye indirecek önlemler yer alır. Denetimden sorumlu denetçinin ilgili hizmetin verilip verilemeyeceğine ilişkin ulaştığı sonuç sistemde kayıt altına alınır.
- **Ortak İş İlişkileri Takip ve Onay Sistemi (JBR):** Global bir sistemdir ve bağımsızlık açısından ortak iş ilişkilerini onaya sunmak ve takip etmek için kullanılır. JBR, PwC firmalarının yeni ve mevcut ortak iş ilişkileri için JBR gereksinimlerine uyum sağlamasına yardımcı olur. Ayrıca önerilen ortak iş ilişkilerinin bağımsızlık açısından izin verilebilirliğini değerlendirmek için bilgi toplama ve daha önce onaylanmış mevcut ortak iş ilişkilerinin sürekli izin verilebilirliğini izleme konusunda bağımsızlık uzmanlarına yardımcı olur. Tüm yakın iş ilişkileri kayıt altına alınarak altı ayda bir bu ilişkilerin devamlılığı değerlendirilir.
- **Uyum Panom (MCD):** Yıllık uyum teyitlerini, iş bağımsızlığı teyitlerini ve raporlamayı kolaylaştıran küresel bir uyum sistemidir.

Kuruluşumuz ayrıca Türkiye'deki mevzuatlara uyum amacıyla aşağıdaki sistemleri de kullanmaktadır:

- **Denetçi ve Firma Rotasyon Takip Sistemi:** Rotasyon uygulamalarına ilişkin yerel kurallar ile uyumu izlemek üzere kullanılmaktadır.

Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Bağımsızlık eğitimleri ve onayları

Kuruluşumuz tüm ortaklarına ve çalışanlarına bağımsızlık ile ilgili sürekli eğitimler vermektedir. Eğitimler pozisyon veya görev değişimlerine, politika veya mevzuattaki değişikliklere ve ilgili olması durumunda sunulan hizmete odaklanır. Ortaklar ve çalışanlar bağımsızlık politikaları ve gereklilikleri konularında elektronik ortamda eğitim almaktadır. Ayrıca, ihtiyaca göre çalışanlarımıza bağımsızlık uzmanlarımız ile risk ve kalite ekiplerimiz tarafından yüz yüze eğitimler de verilmektedir.

Tüm ortaklarımız ve çalışanlarımız, kişisel bağımsızlıkları dahil, Kuruluşumuzun bağımsızlık politikalarına uyumlarını yıllık olarak beyan ederler. Ayrıca, tüm ortaklar, sorumlu oldukları tüm denetim dışı hizmetlerin ve iş ilişkilerinin ilgili bağımsızlık mevzuat ve politikalarına uygun olduğunu ve bu işleri ve ilişkileri kabul ederken gerekli süreçlerin izlendiğini teyit ederler. Yıllık bağımsızlık beyanlarına ilave olarak her bir denetimden önce de ilgili denetim ekibi üyelerinden bireysel bağımsızlık beyanları alınır.

Bağımsızlığa uyumu izleme ve disiplin politikası

Kuruluşumuz, bağımsızlığın korunması ile ilgili şartlara uyumu sağlayan sistemlerin etkinliğini izlemekten de sorumludur. Bu bölümde belirtilen kontrol ve süreçlerin yanı sıra bu izleme sürecinin bir parçası olarak aşağıdaki kontroller de gerçekleştirilmektedir:

- Bağımsızlığın korunmasına ilişkin oluşturulan kontrol, sistem ve süreçlere uyum testleri
- Bağımsızlık politikaları ile uyumu izleme aracı olarak, ortak ve müşterilere sunulan hizmetlerde görev alan yönetim uygulama personeli seviyesinde rassal olarak seçilen kişilerin kişisel bağımsızlık uyum testleri,
- Kuruluşumuzun, PwC Ağı'nın bağımsızlık standartları ile uyumunun yıllık olarak gözden geçirilmesi.

İzleme ve test sonuçları, düzenli bir şekilde yıllık olarak Kuruluşumuz yönetimine raporlanır.

Kuruluş, bağımsızlık politikaları ve süreçleri ile uyumu teşvik eden ve bağımsızlık politikası ihlallerinin bildirilmesini ve ele alınmasını gerektiren disiplin politikalarına ve mekanizmalarına sahiptir. Bu mekanizmalar, ihlalin niteliği hakkında müşterinin denetim komitesiyle görüşmeyi, ihlalin üye firmanın ve denetim ekibinin bağımsızlığı üzerindeki etkisinin ve tarafsızlığın korunması için atılacak adımlara veya önlemlere duyulan ihtiyacın değerlendirmesini içerir. Çoğu ihlal küçük ve takip ile ilgili konulardan kaynaklanıyor olsa da, tüm ihlaller hassasiyetle incelenir. Bağımsızlık politikalarına ilişkin bir ihlal tespit edilmesi durumunda bu ihlalin incelenmesi Kuruluşumuz sistemleri ve süreçlerindeki iyileştirme ile ilave rehberlik ve eğitim ihtiyaçlarının da belirlenmesine hizmet etmektedir.



Müşteri ilişkisinin ve hizmetlerin kabulü ve devamlılığı

Bir bağımsız denetimi üstlenirken dikkat edilen hususlar

Yeni bir müşteriye kabul etme veya mevcut müşteri ile çalışmaya devam etme kriterlerimiz, toplumda güven oluşturma amacımız doğrultusunda kaliteli hizmet sunma anlayışımızın temelini oluşturmaktadır. Müşteri ilişkilerinin ve bağımsız denetim işlerinin kabulü için, işi yerine getirebilecek yetkinliğe, zaman ve kaynaklar dahil gerekli becerilere sahip olup olmadığımızı, bağımsızlık dahil etik kurallara uyumumuzdan ve müşterinin dürüstlüğünden tam olarak emin olup olmadığımızı göz önünde bulunduran politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Tüm müşterilerimiz için bağımsız denetime devam edip etmeme kararı verirken bu hususları yeniden değerlendiririz ve gerektiğinde bir bağımsız denetimden veya müşteri ilişkisinden çekilmeye ilişkin politika ve prosedürlerimiz mevcuttur.

Kuruluşumuzun bağımsız denetim müşterilerinin kabulü ve hizmet ilişkisinin devam ettirilmesine ilişkin olarak PwC Ağı'nın tescilli karar destek sistemini temel alan ve elektronik ortamda çalışan bir süreci bulunmaktadır. Bu süreç, "Müşteri Kabul ve Devamlılığı" süreci olarak anılmaktadır ve denetim ekibinin, Kuruluş yönetiminin ve Kuruluştaki risk yönetimi uzmanlarının, mevcut ya da potansiyel bir müşteri ile ilgili risklerin yönetilebilir olup olmadığı ve PwC'nin söz konusu müşteri ve yönetimi ile ilişki kurup kurmaması konusunda karar verebilmelerine olanak sağlar.

Müşteri Kabul ve Devamlılığı sistemimiz aşağıdakileri sağlamaktadır:

Bağımsız denetim ekipleri için:

- Kabul ve devamlılık ile ilgili mesleki standartların gerektirdiği hususların değerlendirilmesine ilişkin belgelendirilme
- Bu değerlendirmeye ilgili hususların veya risk faktörlerinin ve bunların çözümünün tanımlanması ve belgelendirilmesi (örneğin; istişare yaparak kaynak planının veya denetim yaklaşımının düzenlenmesi veya belirlenen riskleri bertaraf etmek için belirli önlemlerin uygulanması veya denetimin reddedilmesi)
- Bir müşteri ilişkisinin ve denetimin kabul edilmesi veya devam ettirilmesi ile ilgili risklere ilişkin analizlerin kolaylaşması

Kuruluş üst yönetimi ve risk yönetimi birimi için:

- Müşteri ilişkisi ve denetimlerin kabulü ve devam ettirilmesi ile ilgili risklerin analizinin kolaylaşması
- Müşteri portföyündeki müşterilerin ve denetimlerin kabul edilmesi veya devam ettirilmesi ile ilgili risklere geniş bir perspektifle bakılabilmesi
- PwC Ağı'ndaki diğer firmaların denetimleri kabulü ve devam ettirilmesine ilişkin değerlendirmelerinde uyguladığı metodolojinin, esasların ve asgari hususların anlaşılması



Çalışanlarımız

İnsan kaynakları stratejisi

İnsan kaynakları stratejimiz, 5'inci sayfada özetlemiş olduğumuz stratejimizi destekleyecek şekilde oluşturulmuştur. Kuruluşumuz dünyanın önde gelen yetenek geliştiricisi olmaya ve hızla değişen dünyada çalışanlarımıza daha fazla çeviklik ve güven kazandırmaya odaklıdır. Spesifik odak alanlarımız değişim zamanları için esnek bir temel oluşturarak çalışanlarımızın refahını desteklemeyi ve etkin hizmet sunmayı sağlamayı, değişen dünya için kapsayıcı liderler geliştirmeyi ve çalışanlarımızı bugünün gerçekleri ve yarının ihtimalleri için yetiştirmeyi içerir.



Çalışanlarımız (devamı)



Kapsayıcılık ve çeşitlilik

PwC olarak, çeşitli çalışanlarımızın başarılı olabileceği ve kendilerini ait hissedebileceği bir aidiyet ve eşitlik kültürünü teşvik eden bir organizasyonuz. Bunu, PwC Ağı içindeki her bir üye firmamızda, eylem, hesap verebilirlik ve savunuculuk üzerine kurulu olan "Kapsayıcılık Önceliği" stratejimizi uygulayarak gerçekleştiriyoruz. Farklılıkları benimsemekte ve teşvik etmekteyiz; çalışanlarımızın cinsiyet eşitliği, engelli katılımı ve sosyal kapsayıcılık konularında kapsayıcı bir şekilde çalışma ve liderlik becerilerini aktif olarak geliştirmelerine yardımcı oluyoruz. Bunun temelinde, sistemlerimizin ve davranışlarımızın kapsayıcı olmasını sağlamak yatmaktadır.



İşe alım

Yüksek kaliteli hizmet sunma konusundaki güçlü sorumluluk vizyonumuzu benimseyen en donanımlı ve yetkin bireyleri işe almayı, eğitmeyi, geliştirmeyi ve bünyemizde tutmayı stratejik bir öncelik olarak görüyoruz. İşe alım süreçlerimiz, "Evolved PwC Professional" (Gelişmiş PwC Profesyoneli) çerçevesi doğrultusunda, davranış temelli sorularla yapılandırılmış mülakatlar, akademik başarıların değerlendirilmesi ve detaylı özgeçmiş analizlerini içerecek şekilde titizlikle yürütülmektedir.



Ekip seçimi, deneyim, yönlendirme ve gözetim

Denetim ekiplerimiz, uzmanlık, yetkinlikler ve deneyim temel alınarak oluşturulmaktadır. Ayrıca, sorumlu denetçiler, kendilerinden daha az kıdemli çalışanların yönlendirilmesi, gözetimi ve çalışmalarının değerlendirilmesi kapsamında sorumluluk bilinciyle hareket etmektedir.



Geri bildirim ve sürekli gelişim

Ekip üyelerimiz teknik bilgi, denetim becerileri ve mesleki şüphecilik gibi denetim kalitesiyle ilgili hususlar dahil genel performansları hakkında geri bildirim alır. Denetim kalitesi, hem ortaklarımız hem de çalışanlarımız için performans değerlendirme ve kariyer ilerleme kararlarında önemli bir faktördür. Basit ve mobil cihazlar ile de uyumlu teknolojik platformumuz (Feedback Exchange) aracılığıyla çalışanlarımızın performansı ve gelişimi hakkında gerçek zamanlı geri bildirim toplayabiliyoruz. Yapılan geri bildirim görüşmeleri, çalışanlarımızın daha hızlı gelişimlerine ve öğrenmelerine, yeni ve karmaşık ortamlara uyum sağlamalarına, müşterilerimize ve firmamıza en iyi sunmalarına yardımcı olmaktadır.



Kariyer ilerlemesi

"Evolved PwC Professional" tüm çalışan seviyelerindeki kariyer ilerlemesi için temel aldığımız genel prensipleri ortaya koyan 2 temel boyut ve 6 farklı yetkinliği ortaya koyan bir davranış modeli çerçevesidir. Bu çerçeve, kariyer gelişiminin tüm unsurlarını belirler ve çalışanlarımızın yüksek kalitede işler üretmelerini, müşterilerimiz için verimli ve etkili bir deneyim sunmalarını, stratejimizi uygulamalarını ve markamızı desteklemelerini sağlayan yeteneklere ve güvene sahip çok yönlü meslek uzmanları ve liderler haline gelmelerine yardımcı olur. Yıllık performans değerlendirme sürecimiz, sürekli geri bildirim konuşmaları ve çalışanların takım liderleri ile gelişimlerini, ilerlemelerini ve performanslarını değerlendirmek üzere yaptıkları görüşmelerle desteklenir.



Çalışan devamlılığı

Finansal raporlama ve muhasebe standartları değiştiğinde, muhasebeci ve denetçiler için talep artmaktadır. Sağladığımız profesyonel gelişim deneyimi, çalışanlarımıza olan talebi artırdığından mesleğimizde çalışan devir hızı genellikle yüksektir. Çalışan devir hızı oranımız, yetenek için olan genel talep de dahil olmak üzere birçok başka faktöre bağlı olarak değişebilmektedir.



Çalışan Anketi

PwC Ağı'na üye firmalar, tüm ortaklarına ve çalışanlarına yönelik yıllık bir çalışan memnuniyet anketi düzenler. Kuruluşumuz bu anketin sonuçlarını yerel olarak analiz eder ve ortaklarına ve çalışanlarına bildirir. Kuruluşumuz, sonuçları değerlendirmek, çalışanların önerilerini almak ve birlikte aksiyonları çıkarmak adına çalışanlarla birlikte grup toplantıları düzenler.

Çalışanlarımız (devamı)

Evolved PwC Professional

PwC Professional, tüm çalışanlarımızdan, her seviyede, birbirleriyle, müşterileriyle ve diğer paydaşlarla etkileşimlerinde göstermelerini beklediğimiz davranışlar setidir. Etkileşimlerimizi yönlendiren davranışlara odaklandığımızda, güven inşa etme fırsatları yaratır ve ekiplerimizi farklı sonuçlar elde etmek için güçlendiririz. Bu şekilde, toplumda güven inşa ediyor ve önemli sorunları çözmeye yardımcı oluyoruz.

Mesleki Gelişim

Doğru insanları doğru zamanda ve doğru yerde konumlandırmaya büyük önem veriyoruz. Çalışanlarımıza kariyerleri boyunca kariyer geliştirme fırsatları, elektronik ve yüz yüze eğitimler, isteğe bağlı öğrenme programları ve iş başında gerçek zamanlı koçluk imkanı sağlıyoruz. Esnek öğrenme programlarımız, web yayınları, podcast'ler, makaleler, videolar ve kurslar gibi çeşitli eğitim materyalleriyle kişiselleştirilmiş öğrenmeyi kolaylaştırıyoruz.

Sürekli mesleki eğitimler, sınavlar ve sertifikasyonlar ile kaliteye olan bağlılığımızı destekliyoruz. Çalışanlarımıza terfileri sırasında daha kişiselleştirilmiş bir yol sağlamak ve mesleki sınavlarına hazırlanırken zamanı daha verimli kullanabilmeleri için onları desteklemek, insan kaynakları stratejimizin temel unsurlarından biridir. Bu yaklaşım ile çalışanlarımızın mesleki ve kişisel taahhütlerini yerine getirme yeteneklerini güçlendiriyoruz.

Sürekli eğitim

Kuruluş olarak, PwC Ağı'ndaki diğer tüm PwC firmaları gibi yüksek kaliteli güvence ve denetim hizmetleri sunmakta kararlıyız. PwC Ağı genelinde tutarlılığı en üst düzeye çıkarmak için geliştirilmiş olan müfredat kapsamında, denetim yaklaşımı ve araçlarına ilişkin tüm eğitim materyallerine erişimimiz bulunmaktadır. Bu materyaller ayrıca denetim standartlarındaki tüm güncellemeleri ve bunların etkileri ile denetimlerde kalitenin iyileştirilmesi için odaklanılması gereken alanları da içerir.

Sürekli eğitim, uzaktan erişim, sınıfta öğrenme, sanal sınıf ve iş başında eğitim yaklaşımlarının bir karışımı kullanılarak sağlanmaktadır. Müfredat, çalışanlarımıza şüpheli bir bakış açısı kazandırmaya çalışırken aynı zamanda mesleki muhakeme becerilerini de güçlendirme fırsatı sağlar.

PwC Ağı'na bağlı tüm firmalar için oluşturulmuş müfredatın tasarımı yerel ihtiyaçlarımıza göre programı düzenlememize de olanak tanır. Sürekli eğitim birimimiz herhangi bir ilave eğitim ihtiyacı olup olmadığını içinde olduğumuz koşulları ve ülkemizdeki mevzuatı dikkate alarak sürekli değerlendirir.



Çalışanlarımız (devamı)

Sürekli eğitim (devamı)

Kuruluş bünyesindeki ortakların ve tüm profesyonel çalışanların, yasal mevzuat, Uluslararası ve Türkiye Denetim Standartları, Uluslararası ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları(TSRS), iç kontrol, risk yönetimi, bilgi teknolojileri, kurumsal yönetim, kişisel gelişim ve benzer konularda ve yine tüm bu konulardaki güncellemeler çerçevesinde eğitim almaları zorunludur. Ayrıca sorumlu denetçi ve denetçiler KGK mevzuatında öngörülen sürekli eğitim kapsamında asgari tüm eğitim programlarına iştirak etmektedirler.

Bunun yanı sıra, bağımsız denetimlerde görev alan bütün çalışanlar yıl içerisinde sürekli ve düzenli olarak Kuruluşumuzca belirlenen elektronik eğitim programlarını tamamlamak ve bu programları tamamlamış olduklarını alınan sertifikalar ile belgelemek durumundadır. Ortaklar ve çalışanlar, tüm genel mesleki ve kişisel eğitimlerin yanında sektör özellikli olarak güncel gelişmelerin ve konuların ele alındığı Kuruluş içinde ve dışında eğitim günlerine ve oturumlara katılmaktadırlar. Çalışanlarımız kıdemleri paralelinde düzenli olarak yurtdışında sektör özellikli seminer ve eğitim programlarına da katılmaktadırlar. Eğitim programlarına, seminerlere ve oturumlara katılım ve devamlılık sürekli takip edilmektedir. Söz konusu eğitim programları, konularında yüksek deneyim sahibi uzman kadrolar tarafından verilmektedir. Kuruluşun 1 Temmuz 2024 - 30 Haziran 2025 döneminde gerçekleştirdiği eğitimler şu şekildedir:

Düzenlenen Eğitimler	Katılımcı Unvanları	Eğitim Süresi (Saat)
Denetim Metodolojileri	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	178
Denetim Metodolojileri (elektronik)	Denetim Kadrosu	127
Amerikan Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri Eğitimleri	Denetim Kadrosu	49
Risk, Süreç ve Teknoloji Hizmetleri- mesleki eğitimler	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	42
Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS")/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları(TFRS) Eğitimleri	Denetçi Yardımcıları	32
Yeni Kıdemli Müdürlere Yönetim Yetkinlikleri	Denetçi Yardımcıları	32
Risk Yönetimi (elektronik)	Denetim Kadrosu	27
TSRS ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri	Denetim Kadrosu	24
UFRS/TFRS Yıllık Güncelleme	Sorumlu Denetçiler ve Denetçiler	21
Yeni Müdürlere Yönetim Yetkinlikleri	Denetçi	10
Eğitimcinin Eğitimi	Denetçi ve Denetçi Yardımcıları	3
Stok sayımları (elektronik)	Denetçi Yardımcıları	3

Yukarıda verilen eğitimler, farklı seviyelerdeki kişilere verilen toplam eğitimleri içermektedir.

Yaklaşımımız

Denetimlerin yürütülmesi

Kuruluşumuzda denetim kalitesinde sürekli iyileştirme sağlamak adına modern yöntem, süreç ve teknolojiler kullanmaktadır.



Denetimin kalitesi ve etkinliği finansal tablo kullanıcıları, pay sahipleri ve düzenleyici kurumlar dahil tüm paydaşlarımız için önemlidir. Bu nedenle, denetimlerimizin etkinliğine, çalışanlarımızın becerilerine, temel denetim metodolojimize, kullandığımız teknolojiye ve kaynaklarımızın yeterliliğini sağlamaya sürekli yatırım yapıyoruz. Çeşitli paydaşlarımızın bizden taleplerine, onların geri bildirimlerine ve çalışmalarımızın kalitesine ilişkin düzenleyici otoriteler tarafından yürütülen incelemelerin bulgularına çok önem veriyoruz. Risk ve kalite süreçlerimizin etkinliğini sürekli izleyen ve denetim çalışmalarımızın kalitesi ve iyileştirilmesi gereken alanlar hakkında zamanında bilgi sağlayan sistemlerimize ve süreçlerimize de aynı derecede önem veriyoruz.



Yaklaşımımız (devamı)

Bağımsız denetimlerimizi destekleyen araçlar ve teknolojiler

PwC Ağı'na üye tüm firmalar tarafından kullanılan bir denetim metodolojisi ve süreci olan "Küresel PwC Denetim Metodolojisi"ni kullanmaktayız. Bu metodolojinin temelinde Uluslararası Denetim Standartları ("UDS") bulunmaktadır. Politikalarımız ve prosedürlerimiz, Türkiye Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülen denetimlerde de kullanılır. Denetim metodolojimiz, denetimlerin yürürlükteki mesleki standartlara, düzenlemelere ve yasal gerekliliklere her açıdan ve tutarlı bir şekilde uyumunu sağlamak için bir çerçeve sağlar.

Aura

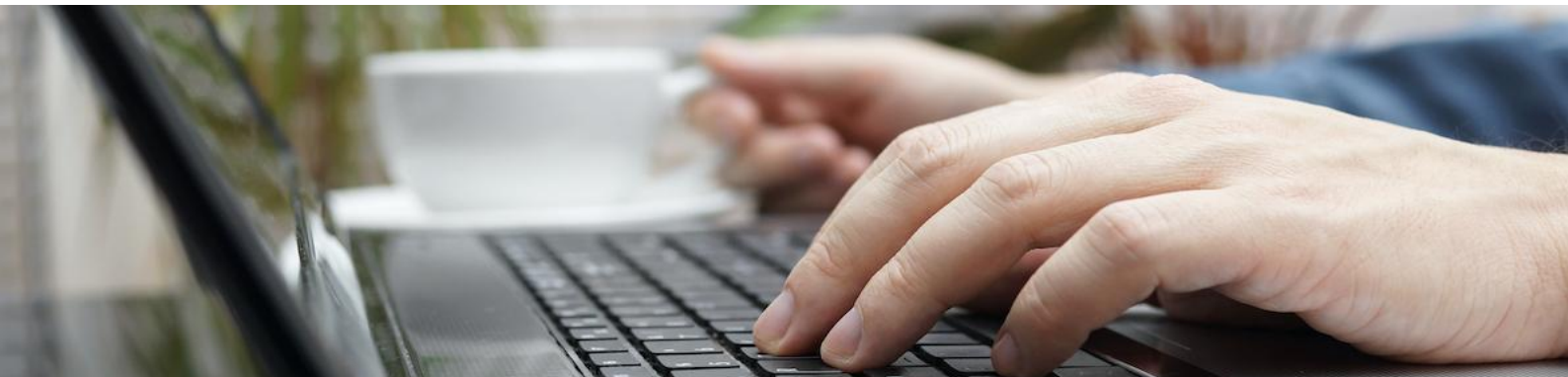


PwC Denetim metodolojisi, tüm PwC Ağı'nda kullanılan küresel denetim dokümantasyon sistemimiz Aura tarafından desteklenmektedir. Aura, riskler, gerekli prosedürler, kontroller ve bu riskleri ele almak için yapılan çalışmalar arasında şeffaf bir bağlantı oluşturmaktadır. Kapsamlı rehberlik ve proje yönetimi kabiliyetleriyle birlikte hedeflenen denetim planlarının, risk seviyelerini, kontrolleri ve maddi doğruluma prosedürlerini içerir. Akıllı panolar, ekiplerin denetim çalışmalarındaki ilerlemeyi ve kapsam belirleme kararlarının etkisinin daha hızlı bir şekilde takip edilebilmesi için olanak sağlar.

Aura, bilgisayarlardan akıllı telefonlara kadar çeşitli elektronik cihazlarla erişilebilen bir dizi teknoloji tabanlı denetim uygulamaları ile desteklenir.

Denetim teknolojilerimizin güvenilirliği ve denetlenebilirliği

Bu denetim teknolojilerinin güvenilirliğini desteklemek için bir takım süreçler ve kontroller tasarlanmıştır. Bunlar, denetim teknolojisi sahiplerinin ve kullanıcılarının rol ve sorumluluklarının belirlenmesini de içerir. Ayrıca, çözümün güvenilirliğinin değerlendirilmesi de dahil olmak üzere, bu denetim teknolojilerinin kullanımıyla ilgili çalışma kağıtlarında yer alan denetim belgelerinin yeterliliğine ve gözden geçirenin denetim sürecinin bir parçası olarak gözetim ve inceleme sorumluluklarını yerine getirmesine yardımcı olmak için gereken belgelere odaklanan rehberlerimiz de bulunmaktadır.



Yaklaşımımız (devamı)

Denetimlerin desteklenmesi



Gelişen hizmet sunum modelleri

Hizmetlerimizi sunma şeklimizi geliştirmeye devam ediyoruz ve böylece müşterilerimize daha iyi bir deneyim yaşatmayı hedefliyoruz. Bu durum, aynı zamanda yaptığımız işin kalitesini daha da güçlendiriyor ve geleceğe yatırım yapmak için bizlere olanak sağlıyor. Denetim hizmetlerinin belirli kısımlarını standartlaştırmak ve merkezileştirmek için hizmet merkezimizi kullanıyoruz.



Yönlendirme, koçluk ve gözetim

Sorumlu denetçiler ve kıdemli ekip üyeleri, denetim süresince ekibin diğer üyelerinin tamamladığı işleri incelemek ve denetim kalitesini korumak için koçluk, yönlendirme ve gözetim yapmakla yükümlüdür. Denetim ekiplerimiz, çalışmaların uygun kişiler tarafından tamamlanıp incelendiğinden emin olmak ve denetimin ilerleyişini etkin bir şekilde takip etmek için «Aura» programını kullanır.



İstişare kültürü

İstişare, yüksek denetim kalitesini devam ettirmenin anahtarıdır. Zorunlu istişare ile ilgili resmi protokollerimiz bulunmaktadır. Örneğin, ekiplerimiz teknik istişare ofisimizin yanı sıra vergi, risk değerlendirmesi, aktüerya, finansal değerlendirme ve diğer alanlarda PwC bünyesindeki uzman ekiplerle istişare yaparlar.



Teknik istişare ofisi

Teknik istişare ofisimiz teknik muhasebe, denetim ve finansal raporlama uzmanlarımızdan oluşur. Bu uzmanlar, muhasebe ve denetimdeki yeni gelişmeleri takip eder ve bu güncellemeleri bağımsız denetim kadromuza sunarak bu alanlardaki politikalarımızı ve rehberliğimizi güncel tutmada önemli rol oynarlar.



Denetimin kalitesini gözden geçiren sorumlu denetçiler

Mesleki standartların ve mevzuatın gerektirdiği şekilde Kuruluşumuzun kalite yönetimi sisteminin bir parçası olarak belirli denetimlere kalitenin gözden geçirilmesinden sorumlu denetçi atanır. Gerekli deneyime ve teknik bilgiye sahip olan bu sorumlu denetçiler, denetimin en kritik alanlarında yer alırlar. Örneğin, bağımsızlık, ciddi riskler ve denetim ekibinin bu risklere verdiği karşılıklar ve belirli muhasebe, denetim ve finansal raporlama ile dipnotlarla ilgili konular hakkında tavsiyelerde bulunabilirler.



Görüş farklılıkları

Sorumlu denetçi, denetimin kalitesini gözden geçiren sorumlu denetçi, başka bir denetçi veya teknik istişare ofisi gibi merkezi işlevler arasında bir görüş ayrılığının ortaya çıktığı durumlarda protokollerimiz mevcuttur. Böyle durumlarda farklı sorumlu denetçilerden oluşan teknik bir komite devreye girer.

Yaklaşımımız (devamı)

Gizlilik ve bilgi güvenliği

Gizlilik ve bilgi güvenliği mesleki sorumluluklarımızın temel unsurlarıdır. Müşteri bilgilerinin veya kişisel verilerin amacı dışında kullanılması veya kaybı, Kuruluşu yasal süreçlere maruz bırakabilir ve itibarımızı da olumsuz yönde etkileyebilir.

Bilgi güvenliği ve gizliliğe ilişkin riskleri azaltmak için bütünsel, kontrollerin izlenmesi esasına ve işbirliğine dayalı bir yaklaşım gereklidir. Bilgi güvenliğine ilişkin risklerin azaltılması için uygun kontrollerin oluşturulmasına önemli miktarda yatırım yapmaktayız. Sistemlerimiz, bilgi güvenliği organizasyonumuzu güçlendirmemizi, sektördeki iyi uygulamalara uyum sağlamamızı ve iç kontrol çerçevemizi geliştirmemizi sağlamaktadır.

Kişisel verilerin korunması

Kuruluşumuz kişisel verilerin korunması ve güvenliği konusuna özel önem vermektedir ve bu bağlamda 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ("KVKK") çerçevesinde tüm gerçek kişilere ait her türlü kişisel verinin hukuka uygun olarak işlenmesi ve muhafaza edilmesi için gerekli teknik ve idari tedbirleri almaktadır. Ayrıca, PwC Ağı'nın çalışmalarına paralel olarak; sistemlerimiz, tarafımıza uygulanabilir ölçüde Avrupa Birliği Genel Veri Koruma Düzenlemesine (GDPR-General Data Protection Regulation) uyumlu hale getirilmektedir.

Bilgi güvenliği

Verilerimizin güvenliğinin sağlanması Kuruluşumuz için yüksek önceliğe sahip bir konudur. Tüm bilgilerin güvenliğinin sağlanması için çalışanlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve diğer paydaşlarımıza karşı sorumluyuz.

PwC Bilgi Güvenliği Politikası ("BGP"), Kuruluşun bilgi varlıklarının ve müşteri bilgilerini korumayı amaçlayan stratejik siber güvenlik çerçevesini içermektedir ve asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilir.

Bilgi güvenliğinin ihmal edilmesi, Kuruluşumuzun tuttuğu bilgilere zarar verebilir ve Kuruluşumuza regülatörlerin yaptırım uygulamasına veya Kuruluşumuzun diğer finansal kayıplara uğramasına neden olabilir ve PwC'nin itibarını ve markasını zedeler. Bilgi Güvenliği Politikası, her PwC firmasının uymak zorunda olduğu asgari güvenlik gereksinimlerini belirler.

Kuruluşumuz BGP ile belirlenen gereksinimlere uyumlu olmak, bu gereksinimlerden olası sapmaları zamanında tespit etmek ve bunları gidermek amacıyla "BGP Uyum Programı" uygulamaktadır. Bu program üç ayda bir gerçekleştirilen veriye dayalı bir uyumluluk değerlendirmesini içerir. Tespit edilen sapmalar, riske dayalı bir yaklaşım kullanılarak Kuruluşumuzun üst yönetimi ile karşılaştırılan zaman çizelgelerine göre önceliklendirilir ve gerekli iyileştirmeler hayata geçirilir.

Ayrıca Kuruluşumuzun bilgi güvenliği sistemi ISO 27001 ile uyumludur.



Kalitenin izlenmesi

Hizmet kalitemizin, yatırımcıların ve diğer paydaşların yaptığımız işin doğruluğuna olan güvenlerini sürdürmenin anahtarı olduğunu biliyoruz. Bu hizmet stratejimizin temel unsurlarından biridir.

Uygun kalite yönetimine ilişkin sorumluluk, öncelikle Kuruluşumuzun üst yönetimindedir. Bu sorumluluk, PwC Ağı'nın kalite yönetimi programı çerçevesinde kaliteli denetimler yürütülmesine yönelik ve belirli risklere yanıt verebilecek nitelikte etkin bir kalite yönetim sisteminin tasarımı ve işletimini içerir.

Kalite yönetimi sistemimiz kapsamındaki kalite hedefimiz genel olarak, Kuruluşumuz bünyesinde gerekli yetkinlikleri barındırmak ve müşterilerimiz ile diğer paydaşlarımızın beklentilerini yerine getirebilmek amacıyla denetim hizmetlerinin sunumunda metodolojilerimizin, süreçlerimizin ve teknolojimizin sürekli etkin ve verimli bir şekilde kullanılabilmesi için çalışanlarımızı yönlendirmektir.

Kuruluşumuzun izleme prosedürleri, denetim, diğer güvence ve ilgili hizmetlerin mevzuata ve mesleki standartlara uygun olarak gerçekleştirildiğine dair makul güvence sağlamak için kalite yönetim sistemimizi oluşturan politika ve prosedürlerin uygun şekilde tasarlanıp tasarlanmadığını ve etkin bir şekilde işleyip işlemediğini değerlendirmeyi amaçlayan sürekli bir değerlendirmeyi içerir.

İzleme sürecimiz, tamamlanan denetimlerin incelenmesinin yanı sıra kalite yönetim sistemimizin de Kuruluşumuz bünyesindeki tarafsız bir ekip tarafından periyodik olarak izlenmesini kapsar. Sürekli izleme sürecimizle birlikte bu prosedürlerin sonuçları kalite yönetim sistemimizin sürekli iyileştirilmesinin temelini oluşturur.

Kuruluşumuzun izleme süreçleri, KYS 1'in yanı sıra PwC Ağı'nın politikaları, prosedürleri, araçları ve rehberleri de dahil olmak üzere kalite kontrol ile ilgili mesleki standartlara ve PwC Ağı genelinde tutarlı bir inceleme programına dayanmaktadır.



Kalitenin izlenmesi (devamı)

Bağımsız denetim dosyalarının incelemeleri, denetim, diğer güvence veya ilgili hizmetler raporlarını imzalamaya yetkili Kuruluşumuz ortaklarının tamamlanmış denetimlerinin periyodik olarak risk odaklı gözden geçirilmesidir. Bu incelemelerde, denetimin “PwC Denetim Rehberi” mesleki standartlar ve diğer ilgili politika ve prosedürlere uygun olarak gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği değerlendirilir.

Denetim incelemeleri, ortaklar, direktörler, üst düzey yöneticiler ve diğer uzmanlardan oluşan tarafsız ekipler tarafından ve deneyimli bir sorumlu denetçi liderliğinde yürütülür. İnceleme ekipleri, sorumluluklarını yerine getirebilmek için önceden eğitim alırlar ve inceleme prosedürlerini yürütürken PwC Ağı bünyesinde geliştirilmiş bir takım araçlardan yararlanırlar. PwC Ağı, inceleme bulgularının ve inceleme değerlendirmelerinin sınıflandırılmasına ilişkin talimatların ağı genelinde tutarlı bir şekilde uygulandığını takip ederek inceleme ekiplerini destekler.

Ayrıca, PwC Ağı, üye şirketlerin kalite yönetim sistemlerinin belirli unsurlarını değerlendirmek için periyodik incelemeler yapar. PwC Ağı, üst yönetimimizin Kuruluşumuzun kalite yönetim sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmesine ve genel kalite hedefine ulaşılıp ulaşılmadığı hakkındaki nihai muhakemesine de bakmaktadır.

Tüm incelemelerin sonuçları, tüm bilgi kaynaklarından derlenen bulgularla birlikte incelemelerin sonuçlarını analiz etmekten ve gerektiğinde düzeltici eylemleri uygulamaktan sorumlu olan Kuruluşumuzun üst yönetimine raporlanır. Kaliteye ilişkin olumsuz hususların tespit edildiği durumlarda, bu hususların niteliğine ve şartlarına bağlı olarak, sorumlu ortak veya Kuruluşumuzun üst yönetimi ilave koçluğa, eğitime veya yaptırımlara tabi olabilir.

Kuruluşumuz ortakları ve çalışanları, denetimlerinin performansı hakkında gerekli değerlendirmeleri yapabilmeleri için kalite inceleme sonuçları ve alınan aksiyonlar hakkında bilgilendirilirler. Buna ek olarak, PwC Ağı'ndaki ilgili birimler birden fazla ülkede faaliyet gösteren toplulukların denetimlerinden sorumlu olan ortakları diğer PwC firmalarındaki inceleme bulguları hakkında bilgilendirir. Bu bilgilendirme ile denetimlerin planlanmasında ve yürütülmesinde söz konusu incelemelerin sonuçlarının dikkate alınması sağlanır.

KGK veya Diğer Kamu Kurumlarınca Yapılan Kalite Güvence Sistemi İncelemeleri

Geçmiş dönemlerde KYS 1 kapsamında kalite güvence sistemine ilişkin olarak KGK, Sermaye Piyasası Kurulu, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından incelemeler yürütülmüştür.

KGK tarafından 1 Temmuz 2024 – 30 Haziran 2025 faaliyet dönemi içinde bir halka açık olmayan şirketin 2022 yılı denetimine ilişkin kalite incelemesi yürütülmüştür.



Hukuki ve organizasyonel yapı

PwC Türkiye organizasyonu bağımsız denetim ve güvence hizmetleri sunan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., vergi konularında hizmet sunan PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., muhasebecilik ve defter tutma hizmetleri sunan PwC Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi, danışmanlık hizmetleri sunan PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. unvanlı şirketlerden oluşmaktadır. Bu şirketler, dünya genelindeki birçok ülkede yerel olarak faaliyet gösteren ayrı ve bağımsız üye kuruluşlardan oluşan PwC küresel ağının Türkiye’de faaliyet gösteren üye şirketleridir.

PwC Türkiye şirketleri 1981 yılından itibaren faaliyetlerine başlamış olup, İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Eskişehir olmak üzere, toplam beş ofiste 2.173 kişi ile hizmet vermektedir. Kuruluşumuz bağımsız denetim, danışmanlık ve vergi hizmetleri için gerekli olan çeşitli seviyede ve tecrübeye profesyonel kadroya ve teknik imkânlarla sahiptir. Yönetim kadrosu, PwC’nin dünyadaki çeşitli ofislerinde kısa dönemler çalışarak uluslararası bilgilerini geliştiren çalışanlardan meydana gelmektedir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri, 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yetkilendirilmiş 36 Sorumlu Denetçi ve 18 Denetçinin de dahil olduğu 900 kişiyi aşan bir kadro ile sağlanmaktadır. 54 kişilik denetçi kadrosunun 39’u KGK tarafından Sermaye Piyasası ve Bankacılık özel alanlarında denetim yapmak üzere KGK tarafından yetkilendirilmiş durumdadır. Denetim kadrosundaki 22 denetçi de Sigortacılık ve Özel Emeklilik alanında denetim yetkisini haizdir.

20 Şubat 2025 tarihli ve 03/30138 sayılı KGK kararıyla Kuruluşumuz sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyetinde bulunmak üzere de yetkilendirilmiş durumdadır. Kuruluşumuzda bu rapor tarihi itibarıyla sürdürülebilirlik alanında yetkili 19 sorumlu denetçi ve 5 denetçi görev yapmaktadır.

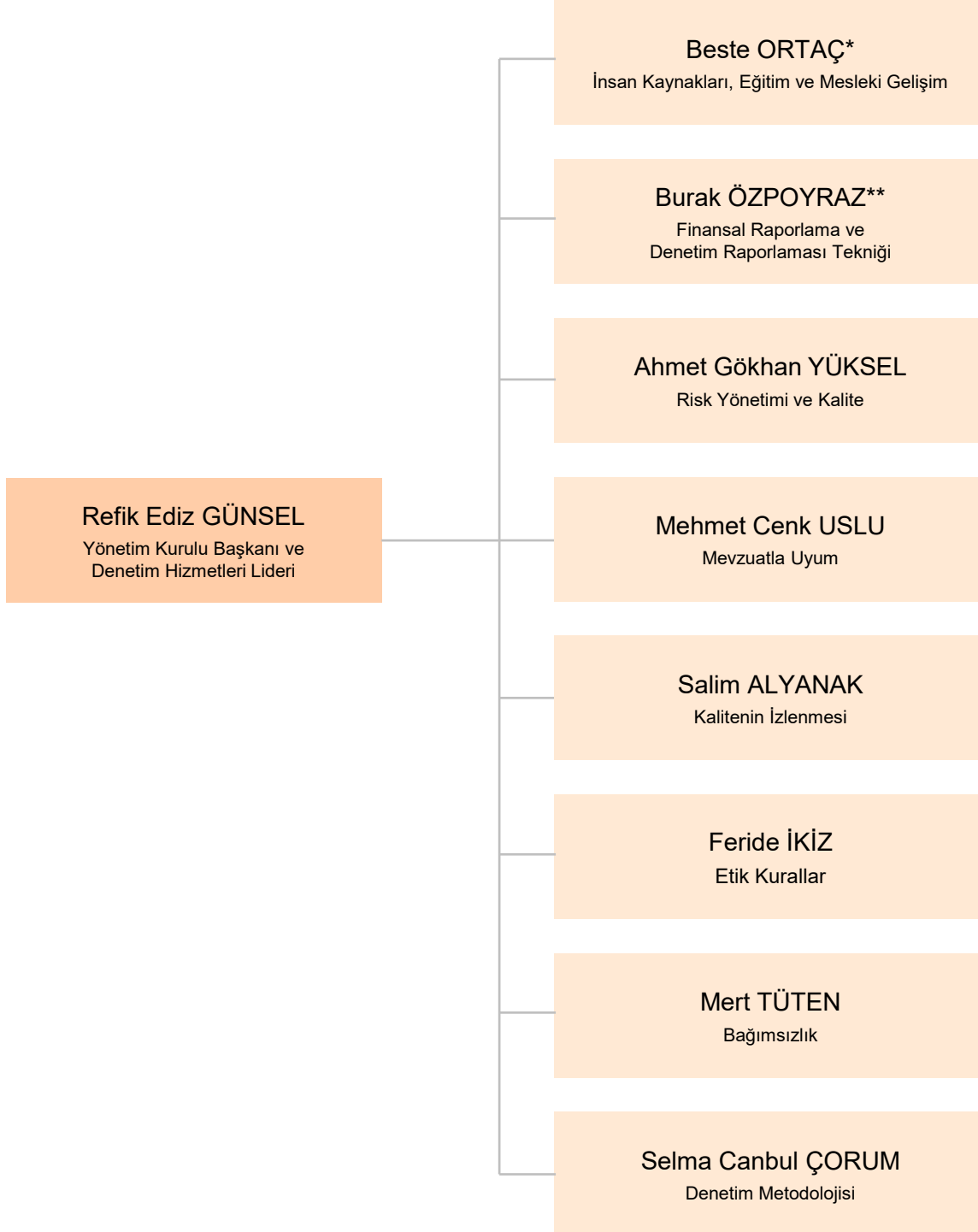
İlişkili kuruluşlar ve diğer işletmeler ile ilişkilerin mahiyeti

Kuruluşun PwC Ağı’na üye olan Türkiye’deki ilişkili şirketleri vergi hizmetleri sunan PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., muhasebecilik ve defter tutma hizmetleri sunan PwC Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi, danışmanlık hizmetleri sunan PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.’dir. Bu şirketler müşterilerine bağımsız denetim hizmetleri sunmamaktadırlar. Ayrıca, bu şirketler müşteri kabul süreçlerinde Kuruluşun bağımsız denetim hizmeti verdiği müşteriler için Türkiye’deki mevzuatı ve PwC Ağı’nın bağımsızlıkla ilgili tüm prensiplerini dikkate almaktadırlar. Bu bağlamda, Kuruluş ve bu şirketler tek bir şirket gibi hareket etmektedirler. Bağımsız denetim faaliyetleri açısından Kuruluş ile bu şirketler arasındaki ilişkiler sadece bu şirketlerin çalışanlarının uzmanlık alanlarındaki konularda (vergi, değerlendirme konuları gibi) profesyonel görüş alınması ile sınırlıdır.



Hukuki ve organizasyonel yapı (devamı)

Kuruluşun 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla önemli fonksiyonlarının organizasyonu aşağıdaki şemada gösterilmektedir:



*Beste Ortaç, 1 Temmuz 2025 itibarıyla Eğitim ve Mesleki Gelişim alanındaki liderliğini Mehmet Cenk Uslu'ya devretmiştir.

**Burak Özpoymaz, 1 Temmuz 2025 itibarıyla Finansal Raporlama ve Denetim Raporlaması Tekniği liderliğini Serdar İnanc'a devretmiştir.

Yönetim ve ortaklık yapısı

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla ortakları, ortaklık payları, yönetim kurulu üyeleri (kilit yöneticileri) ve sorumlu denetçileri aşağıda yer almaktadır:

Ortaklar	Yönetim Kurulu'ndaki Görevi	Ortaklık Unvan	Tutar (TL)	Paylar (%)
Refik Ediz Günsel	Yönetim Kurulu Başkanı	SMMM, Sorumlu Denetçi	24.995,75	49,9915
Siran Talar Gül	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Burak Özpoyraz*	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Erkan Baki Erdal*	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Mert Tüten	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Ahmet Gökhan Yüksel	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Beste Ortaç	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
İsmail Cihan Harman	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.569,25	7,1385
Uğur Serkan Tarmur	Üye	SMMM	0,25	0,0005
Mehmet Karakurt	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Çağlar Sürücü	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Sertu Talı	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Salim Alyanak	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Mehmet Cenk Uslu		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Eftim Koçaridis		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Didem Demer Kaya		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Serdar İnanc		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Orhan Öztürk		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Özgür Beşikçioğlu		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Aysun Gul Kılıç		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Zeynep Alyanak		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Ramazan Yüksekaya		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Selma Canbul Çorum		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Özge Arslan Yılmaz		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Gökçe Yaşar Temel		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Ali Yörük		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Can Çelebi		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Baran Yılmaz		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Elif İmir		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Erdem Özdemirel		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Gökçen Arslantürk		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Muratcan Aksoy		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Özgün Özdemir		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Mine Zor Aksoy		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Sema Avcı		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Fehime Aslan		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Deniz Zuhal Zeren		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Feride İkiz		SMMM	0,25	0,0005
İlker Baysa		SMMM	0,25	0,0005
Hakan Akcagöz		SMMM	0,25	0,0005

*Burak Özpoyraz ve Erkan Baki Erdal 01.07.2025 tarihinde paylarını Refik Ediz Günsel'e devrederek ortaklıktan ve yönetim kurulu üyeliklerinden ayrılmışlardır.

Ücretlendirme, finansal bilgiler ve diğer hususlar

Sorumlu denetçilerin ücretlendirme esasları

Kuruluş bünyesindeki sorumlu denetçilerin ücretlendirilmesi piyasa şartları dikkate alınarak her yıl tekrar değerlendirilmektedir. Ücretlendirme, aylık baz maaşın yanı sıra yıllık performans kriterlerinin gerçekleştirilmesine bağlı olarak, belirlenen seviyelere ödenen performans priminden oluşmaktadır. Performans primi ödemeleri Kuruluşun hedeflerinin gerçekleşmesi nispetinde Kuruluş yönetimi takdirindedir. Sorumlu denetçilerin kritik performans kriterleri içinde öncelikli husus yapılan denetimlerde PwC'nin küresel denetim metodolojisine uyum ve denetimlerin PwC tarafından belirlenmiş yüksek kalite standartlarını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmiş olmasıdır. Bununla birlikte, mevzuat ve Kuruluş prosedürlerine uyum, teknik uzmanlık, marka gücünün geliştirilmesine katkı, risk ve insan yönetimi gibi konular önemli performans kriterleri arasındadır. Sorumlu denetçilerin performansı ölçülürken bu gibi performans kriterleri sistemsal bir şekilde değerlendirilmektedir.

Finansal bilgiler

Kuruluş, tüzel kişiliği bünyesinde bağımsız denetim faaliyetlerine ilave olarak, bu raporun Etik, Bağımsızlık ve Tarafsızlık bölümünde açıklanan kurallar çerçevesinde, 3568 Sayılı Kanun'a göre muhasebecilik ve mali müşavirlik mesleğinin konusu olan; genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ve ilgili mevzuat hükümleri gereğince defter tutma, bilanço, kar-zarar tablosu ve beyannameleri ile diğer belgeleri düzenleme ve benzeri işleri yapma, muhasebe sistemlerini kurma, geliştirme, işletmecilik, muhasebe, finans, mali mevzuat ve bunların uygulamaları ile ilgili işleri düzenleme ve bu konularda müşavirlik faaliyetlerini yürütmektedir. Kuruluş, mali yıl olarak muhasebe ve denetim faaliyetlerinin mevsimselliği nedeniyle 1 Temmuz - 30 Haziran dönemini kullanmaktadır. 1 Temmuz 2024 - 30 Haziran 2025 mali yılında Kuruluşun müşterilerinden gelirleri şu şekildedir:

	Türk Lirası
Bağımsız denetim hizmetleri	2.633.541.940
Diğer denetim ve güvence hizmetleri	496.711.688
Defter tutma hizmetleri	-
Danışmanlık hizmetleri	200.449.282
Toplam	3.330.702.910

Diğer hususlar

Kuruluş, 1 Temmuz 2024 - 30 Haziran 2025 faaliyet döneminde KGK'nın düzenlemeleri ve diğer özel düzenleyici kurumların bağımsız denetim ile ilgili mevzuatları ile tamamen uyumlu bir şekilde bağımsız denetim faaliyetlerini yürütmüştür.



PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2024 – 30 Haziran 2025 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti verilen KAYIK'lerin Listesi

A & T Finansal Kiralama A.Ş.
Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş.
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
Allbatross Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayi A.Ş.
Anadolu Faktoring A.Ş.
Anadolu Finansal Kiralama A.Ş.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.
Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Anadolubank A.Ş.
Arap Türk Bankası A.Ş.
Arena Bilgisayar Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Arsan Varlık Yönetim A.Ş.
Atradius Credito Y Caucion S.A.De Seguros Y Reaseguros Merkezi
İspanya Türkiye İstanbul Şubesi
Avrupakent Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Ayen Enerji A.Ş.
Bak Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Bank Of America Yatırım Bankası A.Ş.
Bank Of China Türkiye A.Ş.
Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Baydöner Restoranları A.Ş.
Bereket Varlık Kiralama A.Ş.
Bien Finans Faktoring A.Ş.
Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri Türk A.Ş.
BPN Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
Bupa Acıbadem Sigorta A.Ş.
Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Çelik Motor Ticaret A.Ş.
Chubb European Group Se Merkezi Fransa Türkiye İstanbul Şubesi
Coca-Cola İçecek A.Ş.
Colendi Bank A.Ş.
D Ödeme Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
Değer Varlık Kiralama A.Ş.
Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Dünya Katılım Bankası A.Ş.
Ebebek Mağazacılık A.Ş.
Efes Varlık Yönetim A.Ş.
Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.
Ege Profil Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Eker Süt Ürünleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Eko Faktoring A.Ş.
Emlak Katılım Varlık Kiralama A.Ş.
Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Emlak Varlık Kiralama A.Ş.
Escar Filo Kiralama Hizmetleri A.Ş.
Europap Tezol Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Fiba Sigorta A.Ş.
GIG Sigorta A.Ş.
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
GSD Denizcilik Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
GSD Faktoring A.Ş.

GSD Holding A.Ş.
GSD Varlık Yönetim A.Ş.
GSD Yatırım Bankası A.Ş.
Gulf Sigorta A.Ş.
Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.
HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.
Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.
HSBC Bank A.Ş.
HSBC Portföy Yönetimi A.Ş.
HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İc Enterra Yenilenebilir Enerji A.Ş.
İnnosa Teknoloji A.Ş.
Investco Holding A.Ş.
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
İş Faktoring A.Ş.
İş Finansal Kiralama A.Ş.
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
İş Portföy Yönetimi A.Ş.
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.
Kafein Yazılım Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş.
Karsan Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kent Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Levent Varlık Kiralama A.Ş.
Makina Takım Endüstrisi A.Ş.
Masterpass Ödeme Hizmetleri A.Ş.
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
Mercedes-Benz Finansman Türk A.Ş.
Migros Ticaret A.Ş.
Milli Reasürans Türk A.Ş.
Moka Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.
Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
MUFG Bank Türkiye A.Ş.
NN Hayat Ve Emeklilik A.Ş.
Nurol Varlık Kiralama A.Ş.
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.
Ortak Varlık Yönetim A.Ş.
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.
Papara Elektronik Para A.Ş.
Parsan Makina Parçaları Sanayii A.Ş.
Paynet Ödeme Hizmetleri A.Ş.
Paytr Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.
Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Ticaret A.Ş.
Pervin Finansal Kiralama A.Ş.
Pofintech Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para A.Ş.
Polisan Holding A.Ş.
Prive Sigorta A.Ş.
Q Yatırım Bankası A.Ş.
QNB Finans Faktoring A.Ş.
QNB Finans Finansal Kiralama A.Ş.
QNB Finans Portföy Yönetimi A.Ş.
QNB Finans Varlık Kiralama A.Ş.
QNB Finans Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş.
QNBpay Ödeme Hizmetleri A.Ş.
Rönesans Gayrimenkul Yatırım A.Ş.
Ruzy Madencilik ve Enerji Yatırımları A.Ş.
Sarten Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.
Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Sigortaladım Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.
Şok Marketler Ticaret A.Ş.
Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş.
Tam Finans Faktoring A.Ş.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.
Timur Gayrimenkul Geliştirme Yapı ve Yatırım A.Ş.
Torunlar Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Türk Elektronik Para A.Ş.
Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı
Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.
Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.

PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2024 – 30 Haziran 2025 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti verilen KAYIK'lerin Listesi

Türkiye İş Bankası A.Ş.	Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Türkiye Katılım Hayat A.Ş.	Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKSTemkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Türkiye Katılım Sigorta A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Turkrent Operasyonel Kiralama A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Birinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
TVF Varlık Kiralama A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Verusa Holding A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Yünsa Yünlü Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Dinamik Banka A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Finansal Teknolojiler Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. İkinci Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. İkinci Borçlanma Araçları Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. İkinci Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. İkinci Kamu Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. İş Bankası İştirak Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Merkezi Alacağın Devri Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bereket Katılım Gayrimenkul Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Bilişim Vadisi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Değer Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Dükkan Gayrimenkul Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Özel Sektör Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Fintech Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Kira Sertifikaları Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. S&P 500 Yabancı BYF Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. İnovasyon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Tarım ve Gıda Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. İnşaa Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Teknoloji Sektörü Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş. Metropol Gayrimenkul Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Temkinli Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Altın Katılım Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Atak Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Tarım ve Gıda Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Temkinli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Hayat ve Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Sürdürülebilirlik Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Koç Holding Emekli Vakfı Birinci Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Temettü Ödeyen Şirketler Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Allianz Serbest Özel Fon
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Altın Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Beşinci Serbest(Döviz-Avro) Fon
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Ata Portföy Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Birinci Fon Sepeti Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Bist 30 Endeksi Hisse Senedi Fonu(Hisse Senedi Yoğun Fon)
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Bist Temettü Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Borçlanma Araçları (TL) Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Çoklu Varlık Birinci Değişken Fon
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Çoklu Varlık İkinci Değişken Fon
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. İkinci Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Değişken (TL) Fon
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Kamu Dış Borçlanma Araçları (Abd Doları 0-5 Yıl Vadeli) Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Dördüncü Serbest (Döviz) Fon
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Ekim 2026 Serbest (Döviz) Fon
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Sürdürülebilirlik Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Güçlü Serbest Özel Fon
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Unilever Birinci Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Unilever İkinci Değişken Grup Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy İkinci Para Piyasası(TL) Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Kar Payı Ödeyen Mayıs 2026 Serbest (Döviz) Fon
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. İkinci Fon Sepeti Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Kırmızı Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Karma Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Mart 2025 Serbest (Döviz) Fon
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Karma Grup Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Para Piyasası (TL) Fonu
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	HSBC Portföy Şubat 2026 Serbest(Döviz) Fon
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. Koç İştirakleri Endeksi Emeklilik Yatırım Fonu	
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Büyüme Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Dinamik Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	
Allianz Yaşam ve Emeklilik A.Ş. OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	

PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2024 – 30 Haziran 2025 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti verilen KAYİK'lerin Listesi

HSBC Portföy Sürdürülebilirlik Hisse Senedi (TL) Fonu(Hisse Senedi Yoğun Fon)	İş Portföy Jotanta Serbest(Döviz) Özel Fon
HSBC Portföy Teknoloji Değişken Fon	İş Portföy Kalamış Serbest (Döviz) Özel Fon
HSBC Portföy Yabancı BYF Fon Sepeti Fonu	İş Portföy Kar Payı Ödeyen Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
HSBC PYS Birinci Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Kar Payı Ödeyen Serbest (Döviz) Fon
HSBC PYS Mutlak Getiri Hedefli Hisse Senedi Serbest (TL)Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	İş Portföy Kefon Serbest Özel Fon
HSBC PYS Üçüncü Serbest (Döviz) Fon	İş Portföy Kira Sertifikaları Katılım (TL) Fonu
İş Portföy 2028 Kapital Kar Payı Ödeyen Serbest (Döviz) Fon	İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Aaf Serbest(Döviz)Özel Fon	İş Portföy Kos Serbest Özel Fonu
İş Portföy Altın Fonu	İş Portföy Koza Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Altın Katılım Borsa Yatırım Fonu	İş Portföy Kumbara Hesabi Fon Sepeti Özel Fon
İş Portföy Altıncı Serbest (Döviz) Fon	İş Portföy Maksimum Hesap Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Anadolu Hayat Emeklilik Serbest Özel Fon	İş Portföy Maximum Kart Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Anadolu Sigorta Serbest (TL) Özel Fon	İş Portföy Mermer Serbest Özel Fon
İş Portföy Anadolu Sigorta Serbest Özel Fon	İş Portföy Mha Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Anadolubank Para Piyasası (TL) Fonu	İş Portföy Mks Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Arcadia Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Model Portföy Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Arslan Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Model Serbest Fon
İş Portföy As Serbest Özel Fonu	İş Portföy Mz Serbest Özel Fon
İş Portföy Assg Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Mzs Serbest Özel Fon
İş Portföy Atak Fon Sepeti Fonu	İş Portföy Odak Serbest Özel Fon
İş Portföy Atlas Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Odeabank Para Piyasası (TL) Fonu
İş Portföy Azim Serbest Özel Fon	İş Portföy Okyanus Serbest (TL) Özel Fon
İş Portföy Bayraktarlar Holding Değişken Özel Fon	İş Portföy Onaltıncı Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Beşinci Serbest (Döviz) Fon	İş Portföy Onbeşinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Birinci Hisse Senedi Serbest Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	İş Portföy Onbirinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Birinci Katılım Serbest (Döviz) Fon	İş Portföy Ondokuzuncu Serbest(Döviz-Avro) Fon
İş Portföy Birinci Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Öndördüncü Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Birinci Serbest (TL) Fon	İş Portföy Onikinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Birinci Serbest Özel Fon	İş Portföy Önsakizinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Bist 100 Dışı Şirketler Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	İş Portföy Onüçüncü Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Bist 30 Endeksi Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	İş Portföy Onur Serbest Özel Fonu
İş Portföy Bist Banka Endeksi Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	İş Portföy Onyedinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Bist Teknoloji Ağırlıklı Sınırlı Endeksi Hisse Senedi(TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	İş Portföy Orta Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Blockchain Teknolojileri Karma Fon	İş Portföy Osk Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy BTY Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Cano Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Para Piyasası (TL) Fonu
İş Portföy Cenova Serbest Özel Fon	İş Portföy Polmine Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy CK Serbest Özel Fonu	İş Portföy Poyraz Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Cortina Serbest Özel Fon	İş Portföy Privia Bankacılık Fon Sepeti Özel Fonu
İş Portföy Değer Serbest Özel Fon	İş Portföy PY Eurobond Borçlanma Araçları (Döviz) Özel Fonu
İş Portföy Delta Serbest (TL) Fon	İş Portföy PY Hisse Senedi (TL) Özel Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Dengeli Değişken Fon	İş Portföy PY Özel Sektör Borçlanma Araçları (TL) Özel Fonu
İş Portföy Dengeli Fon Sepeti Fonu	İş Portföy Rana Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Dijital Oyun Sektörü Karma Fon	İş Portföy Resan Değişken Özel Fon
İş Portföy Dokuzuncu Serbest (Döviz) Fon	İş Portföy Rota 1 Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Durusu Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Sağlık Şirketleri Karma Fon
İş Portföy Efon Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Salur Serbest Özel Fon
İş Portföy Ege Serbest Özel Fon	İş Portföy Sekizinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Ekim 2026 Serbest (Döviz) Fon	İş Portföy Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Elektrikli Araçlar Karma Fon	İş Portföy Siber Güvenlik Teknolojileri Değişken Fon
İş Portföy Emtia Yabancı BYF Fon Sepeti Fonu	İş Portföy Skylark (Döviz) Serbest Özel Fon
İş Portföy Eurobond Borçlanma Araçları (Döviz) Fonu	İş Portföy Sompö Sigorta Kar Payı Ödeyen Serbest (TL) Özel Fon
İş Portföy Evren Serbest(Döviz) Özel Fon	İş Portföy Sürdürülebilirlik Hisse Senedi (TL) Fonu(Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Explorer Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Sürdürülebilirlik ve Tarım Fon Sepeti Fonu
İş Portföy Eylül 2027 Serbest (Döviz) Fon	İş Portföy Süttaş İkinci Serbest Özel Fon
İş Portföy Fefon Serbest Özel Fon	İş Portföy Süttaş Serbest Özel Fon
İş Portföy Fındıklı Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Tarım Serbest Fon
İş Portföy Ged Serbest Döviz Fon	İş Portföy Taşımacılık Değişken Fon
İş Portföy Gümüş Serbest Fon	İş Portföy Te1 Serbest Özel Fon
İş Portföy Hedef Serbest Fon	İş Portföy Te2 Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	İş Portföy Teknoloji Karma Fon
İş Portföy HK Serbest (Döviz) Özel Fon	İş Portföy Tema Değişken Fon
İş Portföy Icarus Serbest Özel Fonu	İş Portföy Jotanta Serbest(Döviz) Özel Fon
İş Portföy İhracatçı Şirketler Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	İş Portföy Kalamış Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy İkinci Para Piyasası (TL) Fonu	İş Portföy Kar Payı Ödeyen Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy İkinci Serbest (TL) Fon	İş Portföy Kar Payı Ödeyen Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy İş Bankası İştirakleri Endeksi Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	İş Portföy Kefon Serbest Özel Fon
İş Portföy İşte Kadın Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)	İş Portföy Kira Sertifikaları Katılım (TL) Fonu
	İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
	İş Portföy Kos Serbest Özel Fonu
	İş Portföy Koza Serbest (Döviz) Özel Fon
	İş Portföy Kumbara Hesabi Fon Sepeti Özel Fon

PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2024 – 30 Haziran 2025 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti verilen KAYİK'lerin Listesi

İş Portföy Maksimum Hesap Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Maximum Kart Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Mermer Serbest Özel Fon
İş Portföy Mha Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Mks Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Model Portföy Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Model Serbest Fon
İş Portföy Mz Serbest Özel Fon
İş Portföy Mzs Serbest Özel Fon
İş Portföy Odak Serbest Özel Fon
İş Portföy Odeabank Para Piyasası (TL) Fonu
İş Portföy Okyanus Serbest (TL) Özel Fon
İş Portföy Onaltıncı Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Onbeşinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Onbirinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Ondokuzuncu Serbest(Döviz-Avro) Fon
İş Portföy Ondördüncü Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Onikinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Onsekizinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Onüçüncü Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Onur Serbest Özel Fonu
İş Portföy Onyedinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Orta Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Osk Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Para Piyasası (TL) Fonu
İş Portföy Polmine Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Poyraz Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Privia Bankacılık Fon Sepeti Özel Fonu
İş Portföy Py Eurobond Borçlanma Araçları (Döviz) Özel Fonu
İş Portföy PY Hisse Senedi (TL) Özel Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy PY Özel Sektör Borçlanma Araçları (TL) Özel Fonu
İş Portföy Rana Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Resan Değişken Özel Fon
İş Portföy Rota 1 Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Sağlık Şirketleri Karma Fon
İş Portföy Salur Serbest Özel Fon
İş Portföy Sekizinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Siber Güvenlik Teknolojileri Değişken Fon
İş Portföy Skylark (Döviz) Serbest Özel Fon
İş Portföy Sompö Sigorta Kar Payı Ödeyen Serbest (TL) Özel Fon
İş Portföy Sürdürülebilirlik Hisse Senedi (TL) Fonu(Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Sürdürülebilirlik ve Tarım Fon Sepeti Fonu
İş Portföy Süttaş İkinci Serbest Özel Fon
İş Portföy Süttaş Serbest Özel Fon
İş Portföy Tarım Serbest Fon
İş Portföy Taşımacılık Değişken Fon
İş Portföy Te1 Serbest Özel Fon
İş Portföy Te2 Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Teknoloji Karma Fon
İş Portföy Tema Değişken Fon
İş Portföy Temkinli Değişken Fon
İş Portföy Temkinli Fon Sepeti Fonu
İş Portföy Tivvito Destek Serbest Fon
İş Portföy Toros Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Toros Serbest Özel Fon
İş Portföy Türk Reasürans Serbest Özel Fon
İş Portföy Üçüncü Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Üçüncü Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Üçüncü Serbest (TL) Özel Fon
İş Portföy Üni Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Üni Serbest Özel Fon
İş Portföy Yabancı Borçlanma Araçları Fonu
İş Portföy Yabancı Hisse Senedi Fonu
İş Portföy Yarı İletken Teknolojileri Değişken Fon
İş Portföy Yedinci Serbest (Döviz-Avro) Fon
İş Portföy Yelken Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Yenilenebilir Enerji Karma Fon
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Agro Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Altyapı Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Beşinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Dijital Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Folkart Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Quasar İstanbul Ticari Gayrimenkul Yatırım Fonu

İş Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Kurucu One Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. 100. Yıl Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Arya Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. E-Ticaret Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Maxis Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Temiz Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. T-Fon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Türkiye Yeşil Finans Projesi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yenilikçi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Atlas Büyüme Sermayesi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Nurol Yatırım Bankası A.Ş. Otosor Varlık Finansman Fonu
Nurol Yatırım Bankası A.Ş. Üçüncü Otosor Varlık Finansman Fonu
QNB Finans Portföy Adamavi Serbest (Döviz)Özel Fon
QNB Finans Portföy Agresif Serbest Fon
QNB Finans Portföy Altın (Katılım) Borsa Yatırım Fonu
QNB Finans Portföy Altın Fonu
QNB Finans Portföy Amerikan Doları Yabancı Borsa Yatırım Fonu
QNB Finans Portföy Aydoğan Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Baysan Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Beril Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Beşinci Serbest(Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Birinci Değişken Fon
QNB Finans Portföy Birinci Serbest (Döviz) Fonu
QNB Finans Portföy Bist 100 Dış Şirketler Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
QNB Finans Portföy Borçlanma Araçları Fonu
QNB Finans Portföy Cbn Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Çoklu Varlık Katılım Fonu
QNB Finans Portföy Dcd Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Deniz Yıldızı Serbest(Döviz)Özel Fon
QNB Finans Portföy Dinamik Dağılımlı Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Emtia Fon Sepeti Fonu
QNB Finans Portföy Eurobond (Döviz) Borçlanma Araçları Fonu
QNB Finans Portföy Fağı Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Fon Sepeti Fonu
QNB Finans Portföy Gümüş Katılım Borsa Yatırım Fonu
QNB Finans Portföy Gümüş Serbest Fon
QNB Finans Portföy Huna Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Huzur Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Jkdk Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Kar Payı Ödeyen Altıncı Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Kar Payı Ödeyen Beşinci Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Kar Payı Ödeyen Dokuzuncu Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Kar Payı Ödeyen Dördüncü Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Kar Payı Ödeyen İkinci Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Kar Payı Ödeyen Sekizinci Serbest (Döviz-Avro) Fon
QNB Finans Portföy Kar Payı Ödeyen Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Kar Payı Ödeyen Üçüncü Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Kar Payı Ödeyen Yedinci Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL)Fonu
QNB Finans Portföy Kristal Serbest (Döviz-Avro) Fon
QNB Finans Portföy Leto Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Onbeşinci Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Ondördüncü Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Onikinci Serbest (Döviz) Fon
QNB Finans Portföy Orkide Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Para Piyasası (TL) Fonu
QNB Finans Portföy Para Piyasası Serbest(TL)Fonu
QNB Finans Portföy QNB Finansbank Temiz Enerji Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
QNB Finans Portföy Sabiha Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Sefa Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Ser Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Sm Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Finans Portföy Sultan Serbest (Döviz) Özel Fon

PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2024 – 30 Haziran 2025 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti verilen KAYİK'lerin Listesi

QNB Finans Portföy Taner Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Başak Katılım Serbest (Döviz-Amerikan Doları) Fon
QNB Finans Portföy Taymer Serbest(Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Başak Katılım Serbest (Döviz-Avro) Fon
QNB Finans Portföy Teknoloji Fon Sepeti Fonu	Ziraat Portföy Başak Para Piyasası (TL) Fonu
QNB Finans Portföy Temiz Enerji ve Su Fon Sepeti Fonu	Ziraat Portföy Başak Serbest (Döviz-Amerikan Doları) Fon
QNB Finans Portföy Ufuk Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Başak Serbest (Döviz-Avro) Fon
QNB Finans Portföy Vizyon Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Beşinci Serbest (TL) Fon
QNB Finans Portföy Yalçın Serbest(Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Birinci İstatistiksel Arbitraj Serbest (TL) Fon
QNB Finans Portföy Yönetimi A.Ş. Qnbeyond Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Birinci Serbest (TL) Fon
QNB Portföy Kar Payı Ödeyen Onbirinci Serbest (Döviz) Fon	Ziraat Portföy Bist 100 Dışı Şirketler Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
QNB Portföy Kar Payı Ödeyen Onuncu Serbest(Döviz) Fon	Ziraat Portföy Bist 100-30 Şirketleri Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
QNB Portföy Para Piyasası Katılım (TL) Fonu	Ziraat Portföy Bist 30 Dışı Yıldız Pazar Şirketleri Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
QNB Portföy Sadil Serbest(Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Bist 30 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. Altın Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Bist 50-30 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. Başlangıç Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Bist Banka Dışı Likit 10 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. Birinci Hisse Senedi Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Bist Likit Banka Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. Dış Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Bist Sürdürülebilirlik 25 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Borçlanma Araçları (TL) Fonu
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. Katkı Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Budin Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Büyüyen Çocuklara Yönelik Değişken Özel Fon
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. OKS Atak Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Çoklu Varlık Birinci Katılım Fonu
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. OKS Dengeli Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Çoklu Varlık İkinci Katılım Fonu
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. OKS Dinamik Katılım Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Demiray Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. OKS Katılım Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Dengeli Değişken Fon
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. OKS Muhafazakar Değişken Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Dokuzuncu Serbest (TL) Fon
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. OKS Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Dördüncü Serbest (TL) Fon
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. Orta Vadeli Borçlanma Araçları Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Duru Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. Para Piyasası Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Durusu Serbest (Döviz) Özel Fon
QNB Sağlık Hayat Sigorta ve Emeklilik A.Ş. Standart Emeklilik Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Emtia Fon Sepeti Fonu
Tacirler Portföy Rigel Serbest Özel Fon	Ziraat Portföy Esg Sürdürülebilirlik Fon Sepeti Fonu
Tacirler Portföy Bdr Serbest Özel Fonu	Ziraat Portföy Güllü Serbest (Döviz) Özel Fon
Tacirler Portföy Borçlanma Araçları Fonu	Ziraat Portföy Halkbank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
Tacirler Portföy Değişken Fon	Ziraat Portföy Halkbank Kısa Vadeli Kira Sertifikası Katılım (TL) Fonu
Tacirler Portföy Hisse Senedi Fonu(Hisse Senedi Yoğun Fon)	Ziraat Portföy Halkbank Sürdürülebilirlik 30 Şirketleri Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Tacirler Portföy İstatistiksel Arbitraj Serbest Fonu	Ziraat Portföy Halk'ın Üreten Kadınları Değişken Fon
Tacirler Portföy Kg Serbest Özel Fon	Ziraat Portföy Hedef Serbest Özel Fon
Tacirler Portföy Nâr Serbest Fonu	Ziraat Portföy Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Tacirler Portföy Odeabank Serbest Özel Fonu	Ziraat Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Serbest (TL) Özel Fon
Tacirler Portföy Para Piyasası Fonu	Ziraat Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Serbest Fon
Tacirler Portföy Real Capital Serbest Özel Fonu	Ziraat Portföy İkinci Katılım Serbest (TL) Fon
Tacirler Portföy Serbest (Döviz) Fon	Ziraat Portföy İkinci Kısa Vadeli Kira Sertifikaları Katılım (TL) Fonu
Tacirler Portföy Sirius Serbest Fonu	Ziraat Portföy İkinci Serbest (TL) Fon
Tacirler Portföy Spica Serbest (TL) Fon	Ziraat Portföy İvme Katılım Serbest Özel Fon
Tacirler Portföy Taç Serbest Fon	Ziraat Portföy Katılım 30 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Vega Serbest (TL) Fon	Ziraat Portföy Katılım Fonu (Döviz)
Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş. Gelecek Etki Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Katılım Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Tasfiye Halinde İş Portföy Bayraktarlar Holding Değişken Özel Fon	Ziraat Portföy Katılım Serbest (Döviz-Avro) Fon
Ziraat Portföy Agresif Değişken Fon	Ziraat Portföy Katılım Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy Akik Katılım Serbest (Döviz-Avro) Fon	Ziraat Portföy Kehribar Para Piyasası Katılım Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy Altın Katılım Borsa Yatırım Fonu	Ziraat Portföy Kira Sertifikaları (Sukuk) Katılım Fonu
Ziraat Portföy Altın Katılım Fonu	Ziraat Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
Ziraat Portföy Altıncı Serbest (TL) Fon	Ziraat Portföy Kişiye Vadeli Kira Sertifikaları Katılım (TL) Fonu
Ziraat Portföy Ankara Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Metaverse ve Yeni Teknolojiler Değişken Fon
Ziraat Portföy Antalya Serbest (Döviz) Özel Fon	Ziraat Portföy Mgn Serbest (Döviz) Özel Fon
	Ziraat Portföy Odak Serbest Özel Fon
	Ziraat Portföy Onbeşinci Serbest Fon
	Ziraat Portföy Onbirinci Serbest (TL) Fon
	Ziraat Portföy Ondördüncü Serbest Fon
	Ziraat Portföy Onikinci Serbest (TL) Fon
	Ziraat Portföy Onüçüncü Serbest (TL) Fon
	Ziraat Portföy Öpy Beşinci Serbest (Döviz-Abd Doları) Özel Fon
	Ziraat Portföy Öpy Birinci Serbest (TL) Özel Fon
	Ziraat Portföy Öpy Dördüncü Katılım Serbest (Döviz-Abd Doları) Özel Fon
	Ziraat Portföy Para Piyasası(TL)Fonu
	Ziraat Portföy Risk Eşit Banka Dışı 20 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
	Ziraat Portföy S&P/Oic Comcec (Isedak) 50 Shariah Şirketleri Yabancı Hisse Senedi Fonu
	Ziraat Portföy Sedef Katılım Serbest (Döviz-Amerikan Doları) Fon
	Ziraat Portföy Sekizinci Serbest (TL) Fon

PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBİCİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2024 – 30 Haziran 2025 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti verilen KAYİK'lerin Listesi

Ziraat Portföy Serbest (Döviz) Fon
Ziraat Portföy Serbest (Döviz-Avro) Fon
Ziraat Portföy Ssa Katılım Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Te4 Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Temkinli Değişken Fon
Ziraat Portföy The Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Ts Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Türk Reasürans Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Tzh Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Üçüncü Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy V10 Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Yedinci Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy Yıldız Pazar Likit Temettü Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yıldız Pazar Teknoloji ve İletişim 10 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Başak Katılım Gayrimenkul Yatırım (TL) Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Bgf Katılım Özel Gayrimenkul Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Derin Teknoloji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Fonlabüyüsün Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Tzhemsan Özel Gayrimenkul Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Üsküdar Gayrimenkul Yatırım Fonu



www.pwc.com.tr

© 2025 PwC Türkiye. Tüm hakları saklıdır. Bu belgede PwC ifadesi, PwC ağını veya PwC ağının üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye'yi ifade etmektedir. Daha detaylı bilgi için www.pwc.com/structure adresini ziyaret edebilirsiniz.