Bağımsız Denetim Yönetmeliği Uyarınca Hazırlanan 1 Temmuz 2025 - 30 Haziran 2026 Faaliyet Dönemine Ait Şeffaflık Raporu

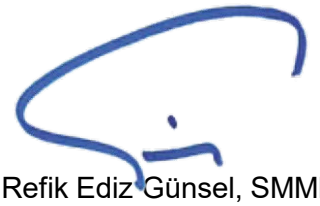
PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE
SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 TEMMUZ 2025 - 30 HAZİRAN 2026
FAALİYET DÖNEMİNE AİT ŞEFFAFLIK RAPORU

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından 1 Temmuz 2025 - 30 Haziran 2026 faaliyet dönemi için hazırlanan işbu Şeffaflık Raporu, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından, 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bağımsız Denetim Yönetmeliği" ve 12 Temmuz 2008 tarih ve 26934 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinde Bağımsız Denetim Yapılmasına İlişkin Yönetmelik" çerçevesinde hazırlanmış ve kuruluşumuzun internet sitesinde yayımlanmıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Refik Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi
Yönetim Kurulu Başkanı

İstanbul, 30 Ekim 2026

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçali Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

İçindekiler

	Sayfa
PwC Ağı	4
Kalite Yaklaşımımız	5-8
Kalite Kontrol Sisteminin Genel Yapısı ve Uygulamalar	9-12
Etik, Bağımsızlık ve Tarafsızlık	13-18
Müşteri İlişkisinin ve Hizmetlerin Kabulü ve Devamlılığı	19
Çalışanlarımız	21-24
Yaklaşımımız	25-28
Kalitenin İzlenmesi	29-30
Hukuki ve Organizasyonel Yapı	31-32
Yönetim ve Ortaklık Yapısı	33
Sorumlu Denetçilerin Ücretlendirme Esasları	34
Finansal Bilgiler	34
Diğer Hususlar	34

EK: 1 Temmuz 2025 - 30 Haziran 2026 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti Verilen Kamu Yararını İlgilendiren Kuruluşların (“KAYİK") Listesi

Bu raporda "PwC" ifadesi, PwC Ağı’nı veya PwC Ağı’nın üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye organizasyonunu ifade etmektedir. "Firma", "Kuruluş" veya "biz" ifadeleri PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tüzel kişiliğini ifade etmek üzere kullanılmıştır. Organizasyon yapımız ile ilgili detaylı bilgi için 31. ve 32. sayfalara bakınız.

PwC Ağı

Küresel Ağ

PwC, PricewaterhouseCoopers International Limited (PwCIL) üyesi firmaların faaliyet gösterdiği ve profesyonel hizmetler sunduğu marka adıdır. Bu firmalar bir araya gelerek PwC ağını oluşturur. 'PwC', PwC ağı içindeki bireysel firmalara veya bazen birkaçına ya da tümüne topluca atıfta bulunmak için kullanılır.

Dünyanın birçok yerinde, muhasebe ve denetim şirketlerinin sahipliğinin yerel olması ve bu şirketlerin bağımsız olması kanunen zorunludur. Bu konudaki düzenleyici yaklaşımlar değişmekle birlikte, PwC üye firmaları mevcut durumda kurumsal birçok uluslu şirket olarak faaliyet göstermemektedir. PwC Ağı küresel bir ortaklık, tek bir şirket veya çok uluslu bir şirket değildir. PwC Ağı, ayrı tüzel kişilikleri olan şirketlerden oluşmaktadır.

PwCIL, ortaklarının sahip olduğu iştirak hisseleri oranında sorumlu olduğu özel bir İngiliz şirketidir. PwCIL, PwC şirketlerinin koordinasyon birimi olarak hareket eder; ticari bir faaliyet yürütmez ve müşterilere hizmet sunmaz. PwCIL, strateji, marka, risk ve kalite gibi temel alanlarda PwC Ağı şirketleri için ortak ve koordineli bir yaklaşım yaratmak amacıyla politikalar, inisiyatifler geliştirir ve uygular. PwC Ağı'ndaki şirketler, PwC ismini kullanır ve PwC Ağı'nın kaynaklarından ve metodolojilerinden faydalanır. Bunun karşılığında, ağın üyesi olan şirketlerin PwC Ağı'nın politikalarına ve standartlarına uyması zorunludur. Ayrıca, PwC Ağı'na üye şirketler diğer üye şirketlerin kaynaklarından da yararlanabilir. Buna karşılık, üye şirketler belirli ortak politikalara uymak ve PwCIL tarafından oluşturulan PwC Ağı'nın standartlarını korumak zorundadır.



PwC Ağı bir uluslararası ortaklık yapısı değildir. Ayrıca, PwC üye firmaları birbirleriyle yasal ortaklık ilişkisi içinde değildir. Üye firmaların birçoğu yasal olarak "PricewaterhouseCoopers" ismini içeren adlarla kayıtlıdır, ancak PwCIL'in bu firmalar üzerinde herhangi bir ortaklığı bulunmamaktadır. Ağın üyesi olan bir şirket, PwCIL ya da başka bir PwC şirketinin temsilcisi gibi hareket edemez. Benzer şekilde, PwCIL diğer bir üye şirketin temsilcisi olarak hareket edemez ya da diğer bir üye şirketinin eylemlerinden sorumlu değildir; PwCIL yalnızca kendi eylemlerinden sorumludur. PwCIL'in herhangi bir üye şirketin mesleki kararlarını kontrol etme hakkı ya da yetkisi yoktur.

PwCIL'in yönetim organları şunlardır:

- **Küresel kurul:** PwCIL'in yönetiminden, ağın liderlik ekibinin denetlenmesinden ve ağ standartlarının onaylanmasından sorumludur. Kurulun dış görevi yoktur. Kurul, dünya genelindeki PwC firmalarından seçilen ortaklardan ve bir veya daha fazla dış bağımsız direktörden oluşur. Mevcut Kurul üyelerinin listesi PwC Global web sitesindeki ilgili sayfada (https://www.pwc.com/gx/en.html) yer almaktadır.
- **Ağ liderlik ekibi:** PwC Ağı'na üye şirketlerin uymayı kabul ettiği standartları ve PwC Ağı'nın genel stratejisini oluşturmaktan sorumludur.
- **Strateji konseyi:** Ağa üye olan en büyük PwC şirketlerinin liderlerinden oluşur. Ağın stratejik yönetimine karar verir ve stratejilerin uygulanmasında tutarlılığı sağlar.
- **Küresel liderlik ekibi:** Liderlik ekibi ve PwC Ağı'nın başkanı tarafından seçilir ve bunlara raporlama yapar. Üyeleri, PwC Ağı'nın her alandaki faaliyetlerini koordine etmek üzere ağa üye şirketlerden seçilen liderlik ekiplerinden sorumludur.

Kaliteli hizmet verilmesine ilişkin yaklaşımımız

Tanım ve kültür

Bizce "kaliteli hizmet" paydaşlarımızın beklentilerini tutarlı bir şekilde karşılayan, ilgili tüm standart ve politikalara uygunluk sağlayan hizmettir. Bu kalite tanımına uygun olarak hizmetlerin sunulmasında önemli hususlardan biri, PwC Türkiye(*) organizasyonu olarak tüm hizmet birimlerimizdeki 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 1.685 kişi ile dahil olduğumuz, 369.945 çalışanı olan bir organizasyonda kalitenin herkesin sorumluluğu olduğunu vurgulayan bir kültürün inşa edilmiş olmasıdır. Kalite kültürünün sürekli güçlendirilmesi, liderlerimizin odaklandığı ve onların performanslarının ölçümünde de kilit rol oynayan önemli bir konudur.

(*) Organizasyonel yapımız ile ilgili detaylı bilgi için lütfen 31. ve 32. sayfalara bakınız.

Ölçüm ve şeffaflık

Tüm faaliyetlerimiz için, sağlam bir kalite yönetimi sistemine sahibiz; bu sisteme ilişkin yıllık bir performans değerlendirmesi yapıyoruz. Değerlendirme sonuçları beklenen seviyede değilse hemen gerekli alanlarda üst yönetimin liderliğinde ve sorumluluğunda bir kalite düzeltme planı oluşturup uygulamaya almaktayız.

Hizmetlerimiz ve paydaşlarımızın ihtiyaç ve beklentileri değişirken, kalite yönetimi sistemimizin kapsamını, boyutunu ve faaliyetlerini sürekli olarak gözden geçirerek güncelliyor ve sunduğumuz hizmetlerin kalitesini artırmaya yönelik programlara sürekli yatırım yapıyoruz.

Stratejimiz:

PwC'nin güven inşa etme yaklaşımı, şeffaflık, hesap verebilirlik ve paydaş katılımına yönelik artan beklentileri karşılamak üzere tasarlanmıştır. Denetim, vergi ve uyum faaliyetlerindeki uzmanlığı; siber güvenlik, veri gizliliği, ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) ve yapay zeka gibi alanlardaki uzmanlık yeteneklerini genişletme hedefiyle birleştirir. Ayrıca, raporlama ve uyumun yalnızca bir zincirin halkası olduğunu ve bu zincirin kurumsal kültür, yönetici zihniyeti, uyumlu standartlar, sertifikalı profesyoneller, sıkı kontroller, özel teknolojiler ve uygun yönetişim gibi unsurları içerdiğini kabul eder. Bu yaklaşım, kaliteli çalışmalar gerçekleştirme ve kalite yönetim sistemimiz hakkında şeffaf olma yönündeki kamu yararına bağlılığımızın bir parçasıdır.

Güven inşa etmeye benzer şekilde, sürdürülebilir sonuçlar elde etmek de entegre bir şekilde çalışmayı gerektirir. PwC, dönüşüme geleneksel teknoloji odaklı bir yaklaşımla değil, işimizin ulaşmayı amaçladığı sonuçlara odaklanarak yaklaşır. Kararlaştırılan sonuçları sağlamak için, strateji, dijital ve bulut hizmetleri, değer yaratma, insan kaynakları ve organizasyon, vergi, sürdürülebilirlik raporlaması, anlaşmalar, iş kurtarma hizmetleri, hukuk ve uyum gibi birçok alandaki uzmanlığımızı harekete geçiririz.

Stratejimiz, kaliteye olan sürekli bağlılığımız üzerine inşa edilmiştir.

Bağımsız denetimin kalitesine verdiğimiz özel önem

Kaliteye Odaklanma

Yaptığımız çalışmaların kalitesi organizasyonumuzun merkezinde olup ciddi ve artan miktarlarda kaynağımızı tüm faaliyetlerimizde kalitenin sürekli güçlendirilmesine yatırmaktayız. Bu yatırımlar, PwC Ağı'nda ve Kuruluşumuzda çalışanlarımız ile teknolojiye yaptığımız sürekli yenilik ve yatırımlarla desteklenen güçlü bir kalite altyapısını içermektedir. PwC Ağı'nın "Küresel Güvence Hizmetleri Kalite Organizasyonu" kaliteyi daha da artırmak, izlemek ve faaliyetlerimizde uygun seviyede tutarlılık sağlamak üzere etkili politikalar, araçlar, rehberler ve sistemlerle kaliteli güvence hizmetlerinin sunulmasında ve bu kalitenin sürekli iyileştirilmesinde üye şirketleri desteklemeyi amaçlamaktadır. PwC Ağı'na üye her bir şirket, paydaşlarımızın beklentilerini karşılamak için kaliteli hizmet sağlamak üzere PwC Ağı tarafından sağlanan bu kaynaklardan yararlanmaktan sorumludur.

Hizmet Mükemmeliyeti için Kalite Yönetimi Çerçevemiz

Müşterilerimizin ve diğer paydaşlarımızın beklentilerini karşılayan bir şekilde hizmetlerimizi etkili ve verimli sunmak için, PwC Ağı, "Hizmet Mükemmeliyeti İçin Kalite Yönetimi Sistemi" (Quality Management for Service Excellence - QMSE) çerçevesini oluşturmuştur. QMSE çerçevesi Kuruluşumuzun işleri yürütme modelini belirlemekte ve Kuruluşumuz genelindeki risk yönetiminin entegrasyonunu sağlamaktadır.

Bu çerçeve bir dizi kalite yönetimi hedefine dayanan genel bir kalite hedefi tanımlamaktadır ve kalite yönetimi sistemimiz bu hedeflere ulaşıldığına dair makul güvence verecek şekilde tasarlanarak uygulanmaktadır.

Uluslararası Kalite Yönetim Standardı 1'e (ISQM 1) uyum

15 Aralık 2022 tarihinde yürürlüğe giren Uluslararası Kalite Yönetim Standardı 1 ("ISQM 1"), finansal tabloların bağımsız denetim veya sınırlı bağımsız denetimleri ile diğer güvence denetimleri veya ilgili hizmetleri yürüten bağımsız denetim şirketlerinin, bu hizmetlere ilişkin kalite yönetim sistemi tasarlamasını, yürütmesini ve uygulamasını zorunlu kılmaktadır.

QMSE çerçevesi, ISQM 1'in hedeflere dayalı yaklaşımı ve gerekliliklerine uyumlu olacak şekilde tasarlanmıştır. PwC firmalarındaki kalite yönetimini iş süreçlerine ve firma genelindeki risk yönetim sürecine entegre eden bir model sunar. Bu çerçeve, kalite yönetimini sistematik bir şekilde işleyişin her aşamasına dahil etmeyi amaçlar.



Entegre ve doğru şekilde düzenlenmiş

Kalite Yönetim Sistemimiz, ISQM 1'in aşağıdaki bileşenlerinden ve PwC Ağı'nın QMSE çerçevesinde belirlediği ek hedeflerden türetilen kalite hedeflerini içermektedir:

• Üst yönetim ve liderlik yapısı
• Etik hükümler
• Müşteri ilişkisinin ve belirli sözleşmelerin kabulü ve devam ettirilmesi
• Denetim veya çalışmanın yürütülmesi
• Kaynaklar
• Bilgi ve iletişim
• İzleme ve düzeltme süreci

Bu hedeflere ulaşmamıza yardımcı olmak için, ağımız bünyesinde denetim kalitesini desteklemek ve izlemek için pratik araçlar, rehberler ve sistemler geliştiren özel birimler bulunmaktadır. Bu unsurlar, bireysel şartlarımızı yansıtacak şekilde özelleştirdiğimiz kapsamlı, bütünsel ve birbiriyle bağlantılı bir kalite yönetim çerçevesi oluşturmak için entegre edilmiş ve uyumlu hale getirilmiştir.

Tutarlı bir şekilde kaliteli hizmet

Kalite yönetiminin ayrı bir kavram olmadığının bilincindeyiz ve kaliteli hizmet anlayışının bireyler, ekipler, firmalar ve PwC Ağı olarak yaptığımız her işte benimsenmesini sağlamaya çalışırız. Kalite hedefleri, kaliteli bir altyapı ve organizasyon oluşturma amacıyla belirli uygulamalarla desteklenmelidir. Her bir kalite hedefine ulaşmak ve belirlediğimiz risklere yanıt verebilmek için uygulamalarımızı sürekli gözden geçirmekte ve gerektiği takdirde farklı uygulamalar tasarlamaktayız.

Değerler ve mesleki muhakemeler

Kaliteli denetimler yürütmek, doğru süreçlerden daha fazlasını gerektirir. Bağımsız denetçinin esas rolü şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tabloların "önemli yanlışlıklar" içermediğini "makul" bir güvence ile değerlendirmektir – diğer bir ifadeyle, finansal tabloların, işletmenin finansal performansının ve durumunun gerçeğe uygun bir resmini sunup sunmadığına ilişkin profesyonel bir yargıya varmaktır. Bu değerlendirmeyi etkili bir şekilde yürütebilmek için denetim kadromuzdaki tüm bireylerin, kalite hedeflerimiz doğrultusunda oluşturulmuş tüm imkân ve kabiliyetleri kullanması gerekir. Bunlar, tümü teknolojiyle desteklenmekte olan PwC'nin değerleri uyarınca etik davranışın, mesleki şüpheciliğin, uzman becerilerinin ve mesleki muhakemenin uygulanmasını içermektedir.



Kalite Yönetim Sistemimiz

Kalite Yönetim Sistemimiz, Kuruluşumuzda uygulanmakta olan politika ve prosedürler dahil olmak üzere, olayların müşterilerimiz, çalışanlarımız ve faaliyetlerimizi yürütme şeklimiz üzerindeki etkilerine dayalı olarak değişen riskleri ele almaya yönelik attığımız adımları yansıtmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemimiz, QMSE çerçevesinde belirlenen kalite hedeflerine yönelik bir risk değerlendirmesi yapılmasını içerir. Bu değerlendirmede, belirli bir durum, olay, koşul, eylem veya eylemsizliğin kalite hedeflerinin gerçekleştirilmesini nasıl ve hangi ölçüde olumsuz etkileyebileceği dikkate alınır. Bu olumsuz etkiler aşağıdakilerle sonuçlanabilir:

● Bir veya daha fazla kalite hedefine ulaşmak için yeni veya değişen kalite riskleri,

● Mevcut kalite risklerinin risk değerlendirmesinde yapılan değişiklikler,

● Risklere karşı alınan önlemler de dahil Kuruluşumuzun Kalite Yönetim Sisteminin tasarımındaki değişiklikler.

QMSE çerçevesi, uygulanacak ilave izleme faaliyetleri de dahil risklere karşı alınan önlemlerin tamlığını ve etkinliğini değerlendirerek ve açık alanları tespit ederek yeni veya gelişen kalite risklerini ele almak için Kuruluşumuzun çevresindeki değişiklikleri yönetmemize yardımcı olmaktadır.

Kalite Yönetim Sistemimiz, kalite hedeflerini başarabilmek için süreklilik esaslı olarak tasarlanmakta, uygulanmakta ve işletilmektedir. Bu süreklilik arz eden süreç, Kuruluşumuzun iç ve dış çevresi tarafından etkilenen kalite risklerindeki değişikliklere göre izleme, değerlendirme, raporlama ve yanıt verme işlemlerini içerir. Bunlar, Kalite Yönetim Sürecimiz olarak adlandırılır. Dolayısıyla kalite yönetimimize odaklanmamız, belirli kuralları uygulamak değil, kendi risk değerlendirmemizde tanımladığımız riskleri yönetmek için amaçlarına uygun risk yanıtlarını tasarlamak ve uygulamaktır; bu süreçte Kalite Yönetim Sistemimizi etkileyebilecek koşulları, olayları, durumları, eylemleri ve/veya eylemsizlikleri göz önünde bulundurmaktayız.



Kalite yönetim sisteminin genel yapısı ve uygulamalar

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından, 26 Aralık 2012 tarih ve 28509 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Bağımsız Denetim Yönetmeliği"nin 20. maddesi gereği bağımsız denetim kuruluşları faaliyetlerini, asgari şartları KGK tarafından belirlenen bir kalite yönetim sistemi çerçevesinde yürütmek zorundadır. Bu sistemin uygulanmasında, KGK düzenlemelerine göre oluşturularak KGK'ya bildirilen kalite yönetim sistemine ilişkin yazılı politika ve süreçlere uyulur. Söz konusu politika ve süreçler KGK düzenlemelerine paralel bir şekilde güncellenerek uygulanır. Bu bağlamda, Kalite Yönetim Standardı 1 "*Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi Standardı*"nın ("KYS 1") ve KYS 2 "*Denetimin Kalitesinin Gözden Geçirilmesi Standardı* "nın *(*"KYS 2"*)* son sürümü, 27/12/2023 tarih ve 21621 sayılı Kurul Kararıyla 31/12/2023 tarihinde ve sonrasında başlayacak hesap dönemlerinin denetiminde uygulanmak üzere 29/12/2023 tarihli ve 32414 (1.M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanmıştır.

Kuruluşumuzda, yapılan denetimlerin kalitesinin kontrolü için ilgili mevzuat uyarınca öngörülen tüm hususlar dikkate alınarak oluşturulmuş tam kapsamlı ve etkin bir kalite yönetim sistemi yürütmekteyiz.

Bu sistem temel olarak KYS 1, Türkiye Denetim Standartları, Uluslararası Denetim Standartları ve Kuruluşun üyesi olduğu PwC Ağı tarafından tüm dünyada uygulanan denetim kalite kontrol uygulamaları ile sigortacılık mevzuatı da dâhil olmak üzere, Türkiye'deki düzenleyici kurumların mevzuatları çerçevesinde gerekli tüm kalite kontrol uygulamalarını içermektedir.

Kalite yönetim sistemi ile ilgili Türkiye Denetim Standartları, denetim kuruluşları açısından denetimlerin kalite sistemleri ile ilgili düzenlemeler içeren KYS 1 ve her bir denetim işi için geçerli olan Bağımsız Denetim Standardı 220 - "Finansal Tabloların Bağımsız Denetiminde Kalite Yönetimi" ("BDS 220") standartlarını içermektedir.

Kalite yönetim sistemimiz hakkında beyan

Kalite yönetim sistemimiz 15 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanan Uluslararası Kalite Yönetim Standartları (International Standard on Quality Management – ISQM 1, ISQM 2) ile uyumlu olarak ülkemizde 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tasarlanması ve uygulanması gerekli olan Kalite Yönetim Standardı 1 ve Kalite Yönetim Standardı 2 ile uyumludur.

Ayrıca dönem içerisinde, KYS 1 çerçevesinde Kuruluşun kalite yönetim sisteminin değerlendirmesini tamamladık. Kuruluşumuz adına kalite yönetim sistemi komitesi başkanımız Refik Ediz Günsel, kalite yönetim sistemimizin;

• Kuruluşumuz ve personelinin, mesleki standartlar ile ilgili yasal ve düzenleyici gereklilikler doğrultusunda sorumluluklarını yerine getirdiği ve yapılan işlerin bu standartlara ve gerekliliklere uygun olarak yürütüldüğü; ve

• Kuruluş veya denetim ortakları tarafından düzenlenen raporların, koşullara uygun olduğu

hususlarında makul güvence sağladığını değerlendirmektedir.

Kuruluşumuz bünyesinde kaliteye ilişkin liderlik sorumlulukları

Kuruluş yönetimi bağımsız denetimde kaliteye çok önem vermekte olup bağımsızlık ve profesyonel etik konularında yüksek standartları benimseyen bir firma kültürü tesis etmiştir. Ayrıca etik, insan kaynakları, hizmetlerin yürütülmesi konularındaki detaylı politikalar kalite yönetim sistemine dâhil edilmiştir. Kaliteye ilişkin kaynak tahsisi de bunun bir göstergesidir. Kuruluş, kalite yönetim sisteminin işleyişinden sorumlu olarak sorumlu denetçi Refik Ediz Günsel'i görevlendirmiştir. Ayrıca, kalite yönetim sistemi kapsamında Refik Ediz Günsel başkanlığında, kalite yönetim sisteminin gözden geçirilmesini sağlamak üzere, işbu rapor tarihi itibarıyla tamamı sorumlu denetçi olan altı kişiden oluşan bir komite oluşturulmuştur. Söz konusu komitenin üyeleri Ahmet Gökhan Yüksel, Selma Canbul Çorum, Salim Alyanak, Ramazan Yüksekkaya, Baran Yılmaz ve Özgün Özdemir'dir. Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatı uyarınca bilgi sistemleri bağımsız denetim çalışmalarına ilişkin Sorumlu Bilgi Sistemleri Baş Denetçisi Mehmet Önal da görevlendirilmiştir.

Kültür ve değerler

Liderlik ve üst yönetimin tutumu

Amacımız ve değerlerimiz başarımızın temelidir. Amacımız toplumda güven oluşturmak ve önemli sorunlara çözüm üretmektir. Değerlerimiz bu amaca ulaşmamıza yardımcı olur. Amacımız, yaptığımızı "neden" yaptığımızı yansıtır ve stratejimiz bize "ne" yapacağımızı gösterir. Amacımızı ve stratejimizi nasıl gerçekleştirdiğimiz, kültürümüz, değerlerimiz ve davranışlarımızla belirlenir. Bu, kalite yönetim sistemimizin temelini oluşturur, liderlik faaliyetlerimize rehberlik eder ve birbirimizle ve toplumla iş yaparken nasıl güven oluşturduğumuz da dahil olmak üzere tüm çalışma tarzımıza nüfuz eder.

Toplumda güven oluşturmak ve önemli sorunları çözmek için müşterilerimiz ve iş arkadaşlarımızla çalışırken:

Kilit mesajlar, Yönetim Kurulu Başkanımız ve üst yönetimimiz tarafından iletilir ve ortaklarımız tarafından pekiştirilir. Bu iletişimler, iyi yaptığımız uygulamalara ve iyileştirmelere yönelik atacağımız adımlara odaklanır. Ekip liderleri ve Sorumlu Denetçiler müşteriler ve ekiplerle etkileşimlerinde beklenen davranışları sergileyerek bu eylemlerde öncülük ederler ve rol model olurlar. Çalışanlarımızın verilen mesajları nasıl anladıklarını da takip ediyoruz. Bu anlamda, çalışanlarımızın denetimde kalite hedeflerimizi anladıklarından eminiz.

Etik davranırız.

Fark yaratırız.

Önemseriz.

Birlikte çalışırız.

Mümkün olanı yeniden hayal ederiz.



Kalite yönetimi süreci

Müşterilerimizde, sermaye piyasalarında ve toplumda güveni ve şeffaflığı güçlendirmek stratejimizin odağında yer alır.

Daha önce bahsedildiği üzere, Kuruluşumuzun bu stratejiyi uygulamaya koymasına yardımcı olmak için PwC Ağı, genel bir kalite hedefi sunan bir kalite yönetimi sistemi oluşturmuştur. Bu kalite hedefi, bir dizi temel kalite yönetimi hedefiyle desteklenir ve kalite yönetimi sistemimiz, bu hedeflere makul bir güvence ile ulaşılacak şekilde tasarlanmalı ve işletilmelidir. Bu hedeflere ulaşılması, Kuruluşumuz ve üst yönetimi, iş süreci sahipleri, ortaklarımız ve çalışanlarımız tarafından oluşturulan bir kalite yönetimi süreci ile desteklenmektedir.



Kalitemizi anlayabilmemiz için birtakım kalite göstergelerinin kullanılması, olası kalite sorunlarının önlenmesi için gerçek zamanlı dosya incelemelerinin yürütülmesi, kalite sorunlarından öğrenebilmemiz ve bu sorunların tekrarlanmasını önleyebilmemiz için sorunların en temelindeki nedenlerin analiz edilmesi ve kaliteye dönük davranışların, kültürün ve aksiyonların güçlendirilmesi için sorumluluk ve hesap verebilme esaslı bir yaklaşımın ortaya konması kalite yönetim sürecimizin önde gelen unsurlarıdır.

Kalite yönetimi sürecimiz aşağıdakileri içerir:

- Kalite hedeflerine ulaşılmasına engel olabilecek risklerin belirlenmesi,
- Kalite risklerine karşı alınacak önlemlerin tasarlanması ve uygulanması,
- Gerçek zamanlı dosya incelemeleri ve kalite göstergeleri gibi süreçlere entegre edilmiş izleme faaliyetlerinin uygun kullanımı yoluyla politika ve prosedürlerin tasarım ve işleyiş etkinliğinin izlenmesi,
- Temel neden analizleri yaparak ve iyileştirici adımları hayata geçirerek kalite yönetim sisteminin sürekli iyileştirilmesi ve
- Terfi, ücret ve kariyer ilerleme kararlarında kullanılmak üzere beklenen kalite davranışları ve sonuçları konusunda net beklentilerin belirlenmesi ve bu beklentileri tutarlı ve şeffaf bir şekilde pekiştirmek için bir kalite odaklı tanıma ve hesap verebilirlik çerçevesi oluşturulması.

Önlemeyi Hedeflemek:
Gerçek Zamanlı Dosya İncelemeleri

Ekiplere destek ve koçluk sağlanması açısından denetimin yürütüldüğü süre zarfında yani gerçek zamanlı olarak "doğru işin" yapılmasına olanak sağlayan, önleyici izleme süreci niteliğinde bir dosya inceleme programı geliştirdik.

Kalite yönetimi süreci (devamı)

Öğrenmek:
Temel neden analizi

Sürekli iyileştirmeyi sağlayacak aksiyonlar için denetimlerimizin kalitesine etki eden potansiyel unsurları belirlemek için sürekli analizler yapıyoruz. Bu tür analizleri yürütürken öncelikli hedeflerimiz, bulguların bize kalite yönetim sistemimiz hakkında ne söylediğini anlamak ve denetim ekiplerimize kaliteli bir denetim için etkili ortamı nasıl sağlayabileceğimizi belirlemektir. Bu amaçla elimizdeki tüm kaynaklardan gelen kalite bulgularını dikkate alıyoruz.

Münferit denetimlerde, tarafsız bir inceleme ekibi, denetimin genel kalitesini etkileyen tüm potansiyel faktörleri belirler. Bu anlamda, teknik bilgi, mesleki şüphecilik, kullanılan kaynaklar ve eğitimle ilgili faktörleri de dikkate alır ve tüm bilgileri değerlendirir. Ayrıca, tüm denetimlerden derlenen veriler ile belirli faktörlerin denetim kalitesiyle ilişkili görünüp görünmediğini de anlamaya çalışırız.

Amacımız, kaliteli denetimlerin diğerlerinden nasıl farklı olabileceğini anlamak, bulguların altında yatan temel sebepleri tespit etmek ve öğrendiklerimizi tüm denetimlerimizi sürekli iyileştirmek için kullanmaktır. Faydalı olabilecek iyileştirmeleri belirlemek için bu analizlerin sonuçlarını sürekli değerlendiriyoruz. Bu analizlerin kalite kontrol sistemimizin etkinliğine önemli katkısı olduğuna inanıyoruz.

Güçlendirmek:
Sorumluluk ve Hesap Verebilme Yaklaşımı

Bu yaklaşım, müşterilerimize hizmet sunuş şeklimize, çalışanlarımızla nasıl çalıştığımıza ve yüksek kaliteli bir hizmet kültürünü teşvik etmeye odaklanarak, stratejimizi gerçekleştirirken çalışanlarımızın yaptığı her şeyde kaliteyi pekiştirir. Ortaklarımızı ve liderlerimizi kalite davranışları ve kalite sonuçlarından, standartlar ve politikalar ile uyumluluğun da ötesinde sorumlu tutar. Söz konusu yaklaşım aşağıdaki kilit unsurları değerlendirir ve ele alır:

- **Kalite konuları:** Konuları değerlendirirken mesleki standartlara, mevzuata, PwC Ağı'nın ve Kuruluşumuzun tüm standartları ile politikalarına uyumu dikkate alıyoruz.
- **Davranışlar:** Kaliteye karşı beklenen doğru yaklaşımı, üst yönetimden beklenen doğru tutumu ve kalite hedefine güçlü bir bağlılığı destekleyen doğru davranışlara ilişkin beklentileri belirledik.
- **Müdahale/takdir:** Olumlu davranışları sürekli takdir ederek yayılmalarını ve bunların kalite kültürünü harekete geçirmesini sağlıyoruz. Olumsuz durumlara da hızla müdahale ediyoruz.
- **Sonuç/ödül:** Kalite hedeflerine ulaşmak için doğru davranışları teşvik etmek üzere finansal ve finansal olmayan sonuçlar ile ödüller belirledik.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık

Etik Hükümler

Kuruluşumuzda, Uluslararası Muhasebeciler için Etik Standartları Kurulu (IESBA) tarafından yayımlanmış Profesyonel Muhasebeciler Etik Kuralları ile KGK tarafından yayımlanan Etik Kurallar'da düzenlenen etiğe ilişkin temel prensiplere uyulmaktadır. Bu prensipler şunlardır:

I. **Dürüstlük** – Bütün mesleki ve iş ilişkilerinde dürüst, açık, doğru ve güvenilir olmak.

II. **Tarafsızlık** – Önyargıların, temayüllerin, çıkar çatışmalarının veya başkalarının nüfuzlarını kötüye kullanarak meslek veya işle ilgili muhakemelerini ve kararlarını etkilemesine izin vermemek.

III. **Mesleki Yeterlik ve Özen** – Güncel teknik ve mesleki standartlar ile mevzuata uygun olarak, müşterilerin yeterli mesleki hizmetleri almalarını temin edecek mesleki bilgi ve beceriyi elde etmek, korumak ve uygulamadaki teknik ve mesleki standartlara uygun bir şekilde ve özen içinde hareket etmek.

IV. **Sır Saklama (Gizlilik)** – Mesleğin icrası sırasında edindiği gizli bilgileri, bu bilgilerin açıklanması için yasal veya mesleki bir görev veya hak ya da uygun ve belirli bir yetki olmaksızın üçüncü kişilere açıklamamak, bu bilgileri, kendisinin veya üçüncü kişilerin çıkarlarına kullanmamak.

V. **Mesleğe uygun davranış** – İlgili mevzuata uymak ve denetim mesleğinin itibarını zedeleyici tutum ve davranışlardan kaçınmak.

PwC Ağı'ndaki tüm firmalar gibi Kuruluşumuz için de geçerli olan standartlarımız etik ve iş ahlakı kuralları, bağımsızlık, kara para aklama, tekelcilik, yolsuzluk, bilgi güvenliği, vergi mevzuatına uyum, yaptırım mevzuatı, iç denetim ve içeriden öğrenenlerin ticareti (bilgi suistimali) gibi birçok alanı kapsamaktadır. Bu etik kurallara uymak Kuruluşumuz için kritik önem taşımaktadır. Faaliyetlerimizi etik kurallara uygun olarak gerçekleştiriyoruz. Bu etik kuralların anlaşılmasını sağlamak amacıyla tüm ortaklar ve çalışanlar yıllık zorunlu eğitimler almakta ve ilgili standartlara uyumlu olduklarını yıllık olarak teyit etmektedirler. Kuruluşumuz, ortaklarının ve çalışanlarının bu kapsamdaki yükümlülüklere uyumluluklarını düzenli olarak izlemektedir.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

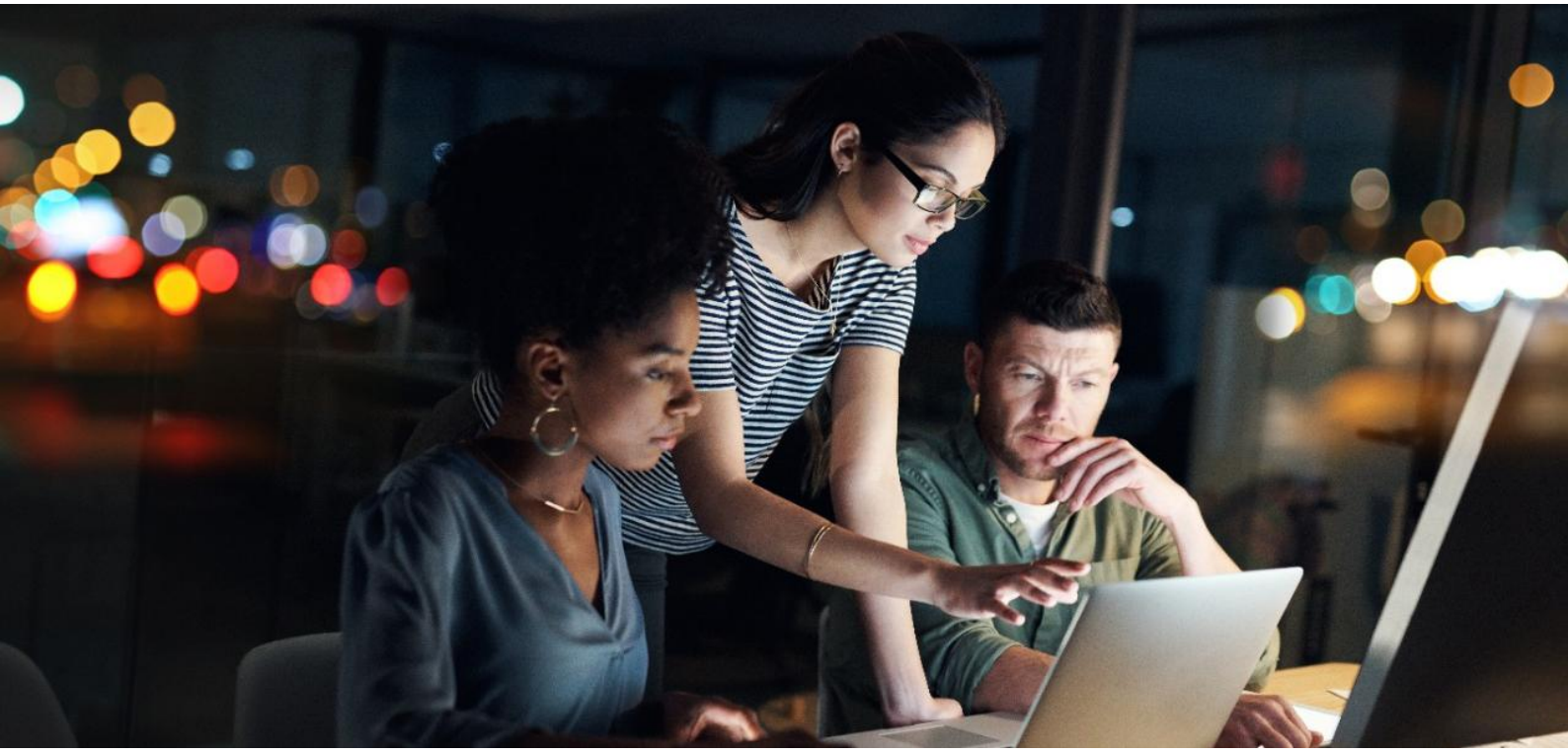
PwC değerlerine (Etik davran - Fark yarat – Önemse - Birlikte çalış - Mümkün olanı yeniden hayal et) ilave olarak Kuruluşumuz, PwC Ağı tarafından geliştirilmiş olup ortaklardan ve çalışanlardan beklenen ve toplumda güven oluşturmamızı sağlayacak davranışları açıkça tanımlayan politikaları ve standartları uygulamaktadır. Bu politika ve standartlar topluca "PwC Küresel İş Etiği Kuralları" olarak anılmakta ve bu kurallara tüm iç ve dış paydaşlarımız https://www.pwc.com/gx/en/about/ethics-business-conduct.html adresinden erişebilmektedirler.

Kurallarımız çalışanlarımızın karşılaşabileceği çok çeşitli durumlarla ilgili rehberlik sunmakla birlikte bu konuda politikalarımızın tek ve ortak hedefi her zaman doğru olanı yapmaktır.

Yeni bir işe alım veya ortaklığa kabul sonrasında kişiye "PwC Küresel İş Etiği Kuralları" verilir. Çalışanlarımızın, Kuruluşumuzdaki mesleki hayatları boyunca bu kurallarda yer alan değerlere uygun davranış göstermeleri, endişelerini raporlamaları ve açıklama sorumluluklarını yerine getirmeleri beklenir. Zor durumlarla karşılaştıklarında veya kurallarla tutarsız davranışlar gözlemlediklerinde açık, dürüst ve mesleğe uygun bir şekilde raporlama yapmaları da beklenir.

Kurallarımız ile tutarsız davranışların düzeltilmesini destekleyecek şekilde sorumluluk kıstasları belirlenmiştir. Kuruluş olarak etik sorunların bildirilmesi için bir sistem oluşturmuş durumdayız. Ayrıca, internet sitemiz üzerinden www.pwc.com.tr/tr/hakkimizda/is-etigi-kurallarimiz.html adresinden de güvenli bir raporlama seçeneği bulunmaktadır.

Son olarak, küresel olarak faaliyet gösteren Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD), sorumlu iş davranışı için bağlayıcı olmayan ilkeler ve standartlar yoluyla rehberlik sağlamaktadır. PwC Ağı çok uluslu bir şirket oluşturmayan ayrı tüzel kişilikler olan firmalardan oluşsa da, PwC'nin ağ standartları ve politikaları, OECD'nin ilgili yönerge ve kılavuzlarının amaç ve hedeflerini dikkate alır ve bunları karşılar.



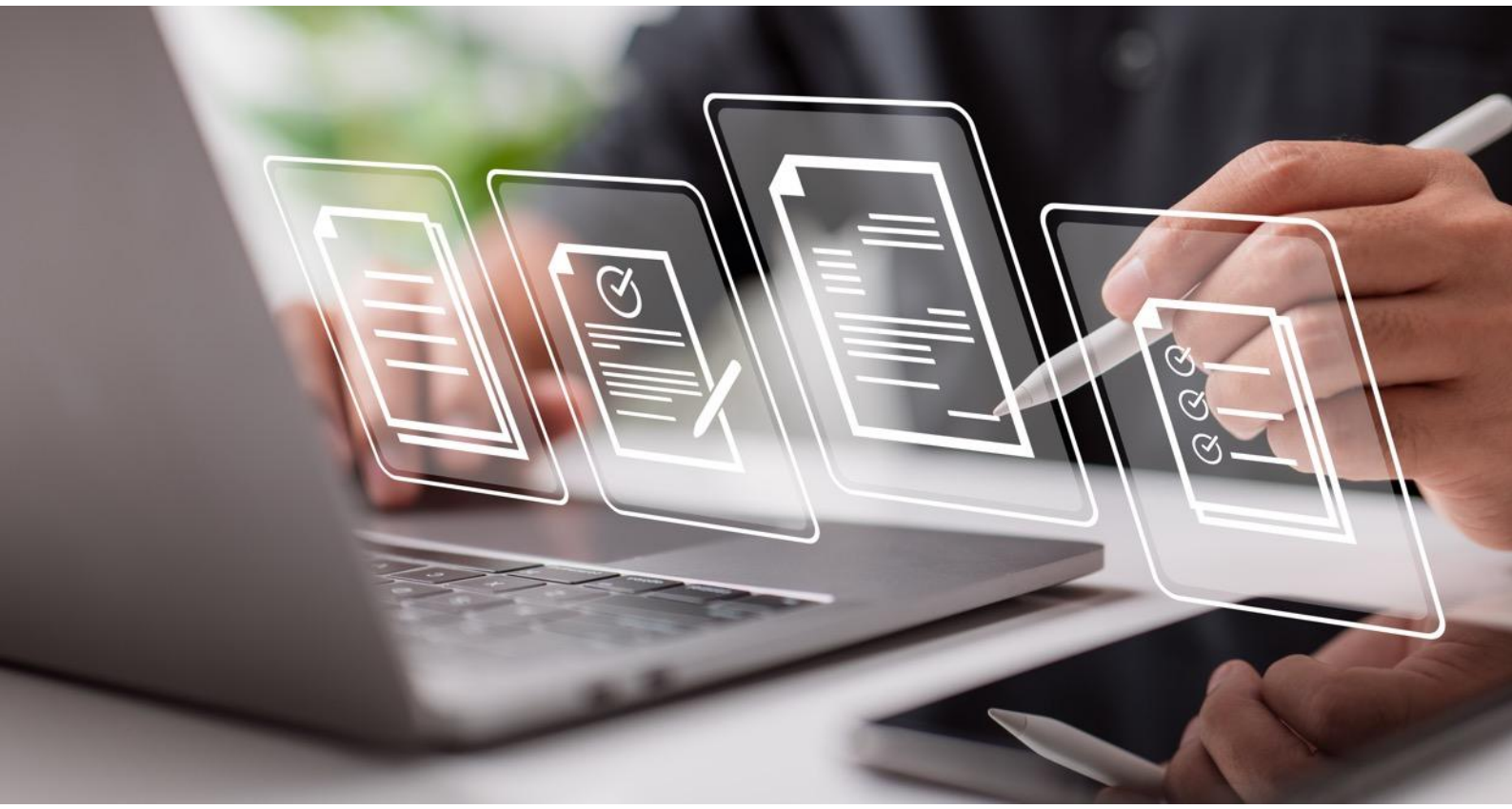
Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Tarafsızlık ve Bağımsızlık

Tüm Kuruluş ortaklarının ve çalışanlarının tarafsızlık, dürüstlük ve mesleğe uygun davranış temel ilkelerine uymaları beklenir. Denetim müşterileriyle ilişkili olarak bağımsızlık bu ilkelerin temelini oluşturur. Bu ilkelere uyum sermaye piyasalarına ve müşterilerimize hizmet sağlanması açısından büyük önem taşır.

Uluslararası Muhasebeciler için Etik Standartları Kurulu tarafından yayımlanmış Profesyonel Muhasebeciler Etik Kuralları'nı (Uluslararası Bağımsızlık Standartları dâhil) esas alan PwC "Küresel Bağımsızlık Politikaları"nda, PwC Ağı'na üye tüm şirketlerin uyması zorunlu olan asgari standartlar yer almaktadır. Bu politikalara gerektiğinde bağımsızlığı sağlamak için yürütülmesi gereken süreçler de dâhildir.

Kuruluşumuz, PwC'nin "Küresel Bağımsızlık Politikaları"nın ve yasal mevzuatlarca düzenlenen bağımsızlık ilkelerinin uygulanmasından, ilgili bağımsızlık süreçlerinin yönetilmesinden ve bu konularda Kuruluşa destek sağlanmasından sorumlu olarak bir ortağı (Bağımsızlıktan Sorumlu Ortak ("BSO")) atamıştır. Bu Kuruluş ortağı, bağımsızlık uzmanlarından oluşan bir ekip tarafından desteklenmektedir. BSO, doğrudan kalite kontrol sisteminin işleyişinden sorumlu lidere ve yönetim kurulu başkanına rapor vermektedir.



Bağımsızlığın Korunmasına İlişkin Politikalar ve Uygulamalar

PwC Küresel Bağımsızlık Politikaları diğer hususların yanı sıra aşağıdaki alanları da kapsamaktadır:

- **Kişisel bağımsızlık ve Kuruluşun bağımsızlığı:** Finansal menfaat ve finansal menfaat sahipliğiyle ilgili diğer düzenlemelere ilişkin politika ve rehberler (örneğin ortakların, çalışanların ve Kuruluşun finansal yatırımları, kredileri ve emeklilik planları gibi)
- **Denetim dışı hizmetler ve ücret düzenlemeleri:** İzin verilen hizmetlere ilişkin düzenlemeler ile desteklenen, denetim müşterilerine ve ilişkili işletmelerine sağlanabilecek denetim dışı hizmetlere ilişkin politika ve rehberler
- **İş ilişkileri:** Ortak iş ilişkileri (iş ortaklıkları ve ortak pazarlama gibi) ve olağan ticari faaliyetler kapsamında ürün ve hizmetlerin satın alınması hakkındaki politikalar ve rehberler
- **Müşteri kabulü:** Yeni müşterilerin kabul edilmesi ve kabul sonrasında müşteri ve ilişkili işletmelerine sağlanacak her türlü güvence dışı hizmetin kabulüne ilişkin politika ve uygulamalar

Kuruluşumuzda bağımsızlık ve bağımsızlığın korunması hususunda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ile Bağımsız Denetim Yönetmeliği'nin 21 ve 22'nci maddelerine, Türkiye Denetim Standartları'na ve diğer düzenleyici kurul ve kurumların düzenlemelerine uygunluğun sağlanması hususundaki gözden geçirmeler yeterli kapsamda, nitelikte ve zamanında gerçekleştirilmektedir. Denetçi ve sorumlu denetçilerin bağımsızlık beyanları mevzuata uygun olarak alınmakta ve gerçek durumu yansıtmaktadır.

Politikalar ve destekleyici rehberler Etik Kurallar'daki değişiklikler de dahil mevzuatta veya faaliyetlerin yerine getirilmesiyle ilgili değişiklikler olduğunda gözden geçirilir ve yenilenir.

Kuruluşumuz, PwC Ağı'nın bağımsızlık politikalarının yanı sıra, daha kısıtlayıcı olduğu durumlarda Amerika Birleşik Devletleri Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu, Amerika Birleşik Devletleri Kamu Gözetimi Kurumu ve Avrupa Birliği Denetim Yönetmeliği bağımsızlık düzenlemeleri de dahil yasal mevzuatların gerektirdiği tüm bağımsızlık ilke ve kurallarına uygun olarak faaliyetlerini yürütmektedir.



Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Bağımsızlıkla İlgili Sistemler ve Araçlar

Kuruluşumuzun PwC Ağı'na üye şirketlerin ve çalışanlarının bağımsızlık politika ve prosedürlerine uyumunu destekleyen çeşitli sistem ve araçlara erişimi bulunmaktadır. Bunlar aşağıdakileri içerir:

- **Merkezi İşletme Takip Sistemi (CES):** Kamu yararını ilgilendiren denetim müşterileri ve ilgili küresel ve ülke mevzuatınca verilebilecek denetim dışı hizmetleri sınırlandırılmış tüm denetim müşterileri ve bu müşterilerin ilişkili işletmeleri ile bu müşterilerin ihraç ettiği menkul kıymetler hakkında bilgiler içerir. Bu sistem Kuruluşumuzun ve diğer PwC şirketlerinin yeni bir denetim dışı hizmet ilişkisine veya iş ilişkisine başlamadan önce müşterilerin bağımsızlık kısıtlamaları hakkında bilgi sahibi olmasına yardımcı olur. Bu sistem ayrıca aşağıda açıklanan Bağımsızlık Değerlendirme Sistemi, Bireysel Bağımsızlık Takip Sistemi ve Hizmet Onay Sistemi'ni de beslemektedir.
- **Bağımsızlık Değerlendirme Sistemi (Independence Assessment CoE):** Denetim müşterilerinin kabulü sırasında ve denetim müşterileri veya ilişkili taraflarına ilişkin önemli değişikliklerin ortaya çıkması halinde bağımsızlık değerlendirmelerini destekleyen küresel bir sistemdir. Sistem; hizmetler, istihdam ilişkileri, finansal çıkarlar ve iş ilişkileri gibi bağımsızlığı etkileyebilecek unsurların değerlendirilmesini sağlar ve gerekli incelemeler PwC ağındaki bağımsızlık uzmanları tarafından gerçekleştirilir.
- **Bireysel Bağımsızlık Takip Sistemi (Checkpoint):** Tüm ortaklar ve bağımsızlık kuralları kapsamında yatırım portföyü bildirim yükümlülüğü bulunan çalışanlar için halka açık menkul kıymet işlemlerinin ön onay ve takibini sağlayan küresel bir sistemdir. PwC Ağı'na üye bir şirketin yeni bir denetim müşterisi kazanması veya bir menkul kıymetin kısıtlılık durumunda değişiklik meydana gelmesi halinde sistem, ilgili müşterinin menkul kıymetlerini elinde bulunduran kişileri otomatik olarak tespit eder ve gerekli durumlarda bu menkul kıymetlerin elden çıkarılması gerektiğine ilişkin bildirim gönderir.
- **Hizmet Onay Sistemi (AFS):** Bu sistem, denetim dışı hizmetleri yürüten ekipler ile denetimden sorumlu denetçiler arasındaki iletişimin etkin ve kayıtlı bir şekilde yürütülmesini sağlar. İlgili analiz kapsamında, sunulması planlanan denetim dışı hizmetlere ilişkin olası bağımsızlık tehditleri değerlendirilir ve bu tehditlerin ortadan kaldırılması veya kabul edilebilir bir düzeye indirilmesi için alınacak önlemler belirlenir. Denetimden sorumlu denetçinin, ilgili hizmetin sunulup sunulamayacağına ilişkin değerlendirmesi ve ulaştığı nihai sonuç sistem üzerinde kayıt altına alınır.
- **Ortak İş İlişkileri Takip ve Onay Sistemi (JBR CoE):** Global bir sistemdir ve bağımsızlık açısından ortak iş ilişkilerini onaya sunmak ve takip etmek için kullanılır. JBR, PwC firmalarının yeni ve mevcut ortak iş ilişkileri için JBR gereksinimlerine uyum sağlamasına yardımcı olur. Ayrıca önerilen ortak iş ilişkilerinin bağımsızlık açısından izin verilebilirliğini değerlendirmek için bilgi toplama ve daha önce onaylanmış mevcut ortak iş ilişkilerinin sürekli izin verilebilirliğini izleme konusunda bağımsızlık uzmanlarına yardımcı olur. Tüm yakın iş ilişkileri kayıt altına alınarak altı ayda bir bu ilişkilerin devamlılığı değerlendirilir.
- **Uyum Panom (MCD)**: Yıllık ve çeyrek dönem bazında gerçekleştirilen uyum teyitleri ile iş bağımsızlığı teyitlerinin ve ilgili raporlama süreçlerinin etkin bir şekilde yönetilmesini sağlayan küresel bir uyum sistemidir.

Kuruluşumuz ayrıca Türkiye'deki mevzuata uyum amacıyla aşağıdaki sistemleri de kullanmaktadır:

- **Denetçi ve Firma Rotasyon Takip Sistemi:** Rotasyon uygulamalarına ilişkin yerel kurallar ile uyumu izlemek üzere kullanılmaktadır.

Etik, bağımsızlık ve tarafsızlık (devamı)

Bağımsızlık eğitimleri ve onayları

Kuruluşumuz tüm ortaklarına ve çalışanlarına bağımsızlık ile ilgili sürekli eğitimler vermektedir. Eğitimler pozisyon veya görev değişimlerine, politika veya mevzuattaki değişikliklere ve ilgili olması durumunda sunulan hizmete odaklanır. Ortaklar ve çalışanlar bağımsızlık politikaları ve gereklilikleri konularında elektronik ortamda eğitim almaktadır. Ayrıca, ihtiyaca göre çalışanlarımıza bağımsızlık uzmanlarımız ile risk ve kalite ekiplerimiz tarafından yüz yüze eğitimler de verilmektedir.

Tüm ortaklarımız ve çalışanlarımız, kişisel bağımsızlıkları dahil, Kuruluşumuzun bağımsızlık politikalarına uyumlarını yıllık olarak beyan ederler. Ayrıca, tüm ortaklar, sorumlu oldukları tüm denetim dışı hizmetlerin ve iş ilişkilerinin ilgili bağımsızlık mevzuat ve politikalarına uygun olduğunu ve bu işleri ve ilişkileri kabul ederken gerekli süreçlerin izlendiğini teyit ederler. Yıllık bağımsızlık beyanlarına ilave olarak her bir denetimden önce de ilgili denetim ekibi üyelerinden bireysel bağımsızlık beyanları alınır.



Bağımsızlığa uyumu izleme ve disiplin politikası

Kuruluşumuz, bağımsızlığın korunması ile ilgili şartlara uyumu sağlayan sistemlerin etkinliğini izlemekten de sorumludur. Bu bölümde belirtilen kontrol ve süreçlerin yanı sıra bu izleme sürecinin bir parçası olarak aşağıdaki kontroller de gerçekleştirilmektedir:

- Bağımsızlığın korunmasına ilişkin oluşturulan kontrol, sistem ve süreçlere uyum testleri,
- Bağımsızlık politikaları ile uyumu izleme aracı olarak, ortak ve müşterilere sunulan hizmetlerde görev alan yönetim uygulama personeli seviyesinde rassal olarak seçilen kişilerin kişisel bağımsızlık uyum testleri,
- Kuruluşumuzun, PwC Ağı'nın bağımsızlık standartları ile uyumunun yıllık olarak gözden geçirilmesi.

İzleme ve test sonuçları, düzenli bir şekilde yıllık olarak Kuruluşumuz yönetimine raporlanır.

Kuruluş, bağımsızlık politikaları ve süreçleri ile uyumu teşvik eden ve bağımsızlık politikası ihlallerinin bildirilmesini ve ele alınmasını gerektiren disiplin politikalarına ve mekanizmalarına sahiptir. Bu mekanizmalar, ihlalin niteliği hakkında müşterinin denetim komitesiyle görüşmeyi, ihlalin üye firmanın ve denetim ekibinin bağımsızlığı üzerindeki etkisinin ve tarafsızlığın korunması için atılacak adımlara veya önlemlere duyulan ihtiyacın değerlendirilmesini içerir. Çoğu ihlal küçük ve takip ile ilgili konulardan kaynaklanıyor olsa da, tüm ihlaller hassasiyetle incelenir. Bağımsızlık politikalarına ilişkin bir ihlal tespit edilmesi durumunda bu ihlalin incelenmesi Kuruluşumuz sistemleri ve süreçlerindeki iyileştirme ile ilave rehberlik ve eğitim ihtiyaçlarının da belirlenmesine hizmet etmektedir.

Müşteri ilişkisinin ve hizmetlerin kabulü ve devamlılığı

Bir bağımsız denetimi üstlenirken dikkat edilen hususlar

Yeni bir müşteriyi kabul etme veya mevcut müşteri ile çalışmaya devam etme kriterlerimiz, toplumda güven oluşturma amacımız doğrultusunda kaliteli hizmet sunma anlayışımızın temelini oluşturmaktadır. Müşteri ilişkilerinin ve bağımsız denetim işlerinin kabulü için, işi yerine getirebilecek yetkinliğe, zaman ve kaynaklar dahil gerekli becerilere sahip olup olmadığımızı, bağımsızlık dahil etik kurallara uyumumuzdan ve müşterinin dürüstlüğünden tam olarak emin olup olmadığımızı göz önünde bulunduran politika ve prosedürler oluşturulmuştur. Tüm müşterilerimiz için bağımsız denetime devam edip etmeme kararı verirken bu hususları yeniden değerlendiririz ve gerektiğinde bir bağımsız denetimden veya müşteri ilişkisinden çekilmeye ilişkin politika ve prosedürlerimiz mevcuttur.

Kuruluşumuzun bağımsız denetim müşterilerinin kabulü ve hizmet ilişkisinin devam ettirilmesine ilişkin olarak PwC Ağı'nın tescilli karar destek sistemini temel alan ve elektronik ortamda çalışan bir süreci bulunmaktadır. Bu süreç, "Müşteri Kabul ve Devamlılığı" süreci olarak anılmaktadır ve denetim ekibinin, Kuruluş yönetiminin ve Kuruluştaki risk yönetimi uzmanlarının, mevcut ya da potansiyel bir müşteri ile ilgili risklerin yönetilebilir olup olmadığı ve PwC'nin söz konusu müşteri ve yönetimi ile ilişki kurup kurmaması konusunda karar verebilmelerine olanak sağlar.

Müşteri Kabul ve Devamlılığı sürecimiz aşağıdakileri sağlamaktadır:

Bağımsız denetim ekipleri için:

- Kabul ve devamlılık ile ilgili mesleki standartların gerektirdiği hususların değerlendirilmesine ilişkin belgelendirme
- Bu değerlendirmeyle ilgili hususların veya risk faktörlerinin ve bunların çözümünün tanımlanması ile belgelendirilmesi (örneğin; istişare yaparak kaynak planının veya denetim yaklaşımının düzenlenmesi veya belirlenen riskleri bertaraf etmek için belirli önlemlerin uygulanması veya denetimin reddedilmesi)
- Bir müşteri ilişkisinin ve denetimin kabul edilmesi veya devam ettirilmesi ile ilgili risklere ilişkin analizlerin kolaylaştırılması

Kuruluş üst yönetimi ve risk yönetimi birimi için:

- Müşteri ilişkisi ve denetimlerin kabulü ve devam ettirilmesi ile ilgili risklerin analizinin kolaylaştırılması
- Müşteri portföyündeki müşterilerin ve denetimlerin kabul edilmesi veya devam ettirilmesi ile ilgili risklere geniş bir perspektifle bakılabilmesi
- PwC Ağı'ndaki diğer firmaların denetimlerin kabulü ve devam ettirilmesine ilişkin değerlendirmelerinde uyguladığı metodolojinin, esasların ve asgari hususların anlaşılması


N
W
E
S

Çalışanlarımız

İnsan kaynakları stratejisi

İnsan kaynakları stratejimiz, 5'inci sayfada özetlemiş olduğumuz stratejimizi destekleyecek şekilde oluşturulmuştur. Kuruluşumuz dünyanın önde gelen yetenek geliştiricisi olmaya ve hızla değişen dünyada çalışanlarımıza daha fazla çeviklik ve güven kazandırmaya odaklıdır. Spesifik odak alanlarımız; değişime çevik bir şekilde uyum sağlayabilen bir organizasyon yapısının temelini oluştururken, çalışanlarımızın refahını desteklemeyi ve etkin hizmet sunumunu güçlendirmeyi, değişen dünyanın ihtiyaçlarına cevap verebilen kapsayıcı liderler yetiştirmeyi ve çalışanlarımızı hem bugünün gerçeklerine hem de yarının fırsatlarına hazırlamayı amaçlamaktadır.



Çalışanlarımız (devamı)



Kapsayıcılık ve çeşitlilik
PwC olarak, çeşitli çalışanlarımızın başarılı olabileceği ve kendilerini ait hissedebileceği bir aidiyet ve eşitlik kültürünü teşvik eden bir organizasyonuz. Bunu, PwC Ağı içindeki her bir üye firmamızda, eylem, hesap verebilirlik ve savunuculuk üzerine kurulu olan "Kapsayıcılık" ilkemizi uygulayarak gerçekleştiriyoruz. Farklılıkları benimsemekte ve teşvik etmekteyiz; çalışanlarımızın cinsiyet eşitliği, engelli katılımı ve sosyal kapsayıcılık konularında kapsayıcı bir şekilde çalışma ve liderlik becerilerini aktif olarak geliştirmelerine yardımcı oluyoruz. Bunun temelinde, sistemlerimizin ve davranışlarımızın kapsayıcı olmasını sağlamak yatmaktadır.



İşe alım
Yüksek kaliteli hizmet sunma konusundaki güçlü sorumluluk vizyonumuzu benimseyen en donanımlı ve yetkin bireyleri işe almayı, eğitmeyi, geliştirmeyi ve bünyemizde tutmayı stratejik bir öncelik olarak görüyoruz. İşe alım süreçlerimiz, "PwC Professional" (PwC Yetkinlik Çerçevesi) doğrultusunda, davranış temelli sorularla yapılandırılmış mülakatlar, akademik başarıların değerlendirilmesi ve detaylı özgeçmiş analizlerini içerecek şekilde titizlikle yürütülmektedir.



Ekip seçimi, deneyim, yönlendirme ve gözetim
Denetim ekiplerimiz, uzmanlık, yetkinlikler ve deneyim temel alınarak oluşturulmaktadır. Ayrıca, sorumlu denetçiler, kendilerinden daha az kıdemli çalışanların yönlendirilmesi, gözetimi ve çalışmalarının değerlendirilmesi kapsamında sorumluluk bilinciyle hareket etmektedir.



Geri bildirim ve sürekli gelişim
Ekip üyelerimiz teknik bilgi, denetim becerileri ve mesleki şüphecilik gibi denetim kalitesiyle ilgili hususlar dahil genel performansları hakkında geri bildirim alır. Denetim kalitesi, hem ortaklarımız hem de çalışanlarımız için performans değerlendirme ve kariyer ilerleme kararlarında önemli bir faktördür. Basit ve kullanıcı dostu platformumuz (Feedback Exchange) aracılığıyla çalışanlarımızın performansı ve gelişimi hakkında gerçek zamanlı geri bildirim toplayabiliyoruz. Yapılan geri bildirim görüşmeleri, çalışanlarımızın daha hızlı gelişimlerine ve öğrenmelerine, yeni ve karmaşık ortamlara uyum sağlamalarına, müşterilerimize ve firmamıza en iyiyi sunmalarına yardımcı olmaktadır.



Kariyer ilerlemesi
"PwC Professional" tüm çalışan seviyelerindeki kariyer ilerlemesi için temel aldığımız genel prensipleri ortaya koyan 2 temel boyut ve 6 farklı yetkinlikten oluşan bir davranış modeli çerçevesidir. Bu çerçeve, kariyer gelişiminin tüm unsurlarını belirler ve çalışanlarımızın yüksek kalitede işler üretmelerini, müşterilerimiz için verimli ve etkili bir deneyim sunmalarını, stratejimizi uygulamalarını ve markamızı desteklemelerini sağlayan yeteneklere ve güvene sahip çok yönlü meslek uzmanları ve liderler haline gelmelerine yardımcı olur. Yıllık performans değerlendirme sürecimiz, sürekli geri bildirim konuşmaları ve çalışanların takım liderleri ile gelişimlerini, ilerlemelerini ve performanslarını değerlendirmek üzere yaptıkları görüşmelerle desteklenir.



Çalışan devamlılığı
Finansal raporlama ve muhasebe standartları değiştikçe, muhasebeci ve denetçiler için talep artmaktadır. Sağladığımız profesyonel gelişim deneyimi, çalışanlarımıza olan talebi artırdığından mesleğimizde çalışan devir hızı genellikle yüksektir. Çalışan devir hızı oranımız, yetenek için olan genel talep de dahil olmak üzere birçok başka faktöre bağlı olarak değişebilmektedir.



Çalışan Anketi
PwC Ağı'na üye firmalar, tüm ortaklarına ve çalışanlarına yönelik yıllık bir çalışan memnuniyet anketi düzenler. Kuruluşumuz bu anketin sonuçlarını yerel olarak analiz eder ve ortaklarına ve çalışanlarına bildirir. Kuruluşumuz, sonuçları değerlendirmek, çalışanların önerilerini almak ve birlikte aksiyonları çıkarmak adına çalışanlarla grup toplantıları düzenler.

Çalışanlarımız (devamı)

PwC Professional

PwC Professional, tüm çalışanlarımızdan, her seviyede, birbirleriyle, müşterileriyle ve diğer paydaşlarla etkileşimlerinde göstermelerini beklediğimiz davranışlar setidir. Etkileşimlerimizi yönlendiren davranışlara odaklandığımızda, güven inşa etme fırsatları yaratır ve ekiplerimizi farklı sonuçlar elde etmek için güçlendiririz. Bu şekilde, toplumda güven inşa ediyor ve önemli sorunları çözmeye yardımcı oluyoruz.

Mesleki Gelişim

Doğru insanları doğru zamanda ve doğru yerde konumlandırmaya büyük önem veriyoruz. Çalışanlarımıza kariyerleri boyunca kariyer geliştirme fırsatları, elektronik ve yüz yüze eğitimler, isteğe bağlı öğrenme programları ve iş başında gerçek zamanlı koçluk imkânı sağlıyoruz. Esnek öğrenme programlarımızla, web yayınları, podcast'ler, makaleler, videolar ve kurslar gibi çeşitli eğitim materyalleriyle kişiselleştirilmiş öğrenmeyi kolaylaştırıyoruz.

Sürekli mesleki eğitimler, sınavlar ve sertifikasyonlar ile kaliteye olan bağlılığımızı destekliyoruz. Çalışanlarımıza terfileri sırasında daha kişiselleştirilmiş bir yol sağlamak ve mesleki sınavlarına hazırlanırken zamanı daha verimli kullanabilmeleri için onları desteklemek, insan kaynakları stratejimizin temel unsurlarından biridir. Bu yaklaşım ile çalışanlarımızın mesleki ve kişisel taahhütlerini yerine getirme yeteneklerini güçlendiriyoruz.

Sürekli eğitim

Kuruluş olarak, PwC Ağı'ndaki diğer tüm PwC firmaları gibi yüksek kaliteli güvence ve denetim hizmetleri sunmakta kararlıyız. PwC Ağı genelinde tutarlılığı en üst düzeye çıkarmak için geliştirilmiş olan müfredat kapsamında, denetim yaklaşımı ve araçlarına ilişkin tüm eğitim materyallerine erişimimiz bulunmaktadır. Bu materyaller ayrıca denetim standartlarındaki tüm güncellemeleri ve bunların etkileri ile denetimlerde kalitenin iyileştirilmesi için odaklanılması gereken alanları da içerir.

Sürekli eğitim, uzaktan erişim, sınıfta öğrenme, sanal sınıf ve iş başında eğitim yaklaşımlarının bir karışımı kullanılarak sağlanmaktadır. Müfredat, çalışanlarımıza şüpheci bir bakış açısı kazandırmaya çalışırken aynı zamanda mesleki muhakeme becerilerini de güçlendirme fırsatı sağlar.

PwC Ağı'na bağlı tüm firmalar için oluşturulmuş müfredatın tasarımı yerel ihtiyaçlarımıza göre programı düzenlememize de olanak tanır. Sürekli eğitim birimimiz herhangi bir ilave eğitim ihtiyacı olup olmadığını içinde olduğumuz koşulları ve ülkemizdeki mevzuatı dikkate alarak sürekli değerlendirir.



Çalışanlarımız (devamı)

Sürekli eğitim (devamı)

Kuruluş bünyesindeki ortakların ve tüm profesyonel çalışanların, yasal mevzuat, Uluslararası ve Türkiye Denetim Standartları, Uluslararası ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), iç kontrol, risk yönetimi, bilgi teknolojileri, yapay zeka, kurumsal yönetim, kişisel gelişim ve benzer konularda ve yine tüm bu konulardaki güncellemeler çerçevesinde eğitim almaları zorunludur. Ayrıca sorumlu denetçi ve denetçiler KGK mevzuatında öngörülen sürekli eğitim kapsamında asgari tüm eğitim programlarına iştirak etmektedirler.

Bunun yanı sıra, bağımsız denetimlerde görev alan bütün çalışanlar yıl içerisinde sürekli ve düzenli olarak Kuruluşumuzca belirlenen elektronik eğitim programlarını tamamlamak ve bu programları tamamlamış olduklarını alınan sertifikalar ile belgelemek durumundadır. Ortaklar ve çalışanlar, tüm genel mesleki ve kişisel eğitimlerin yanında sektör özellikli olarak güncel gelişmelerin ve konuların ele alındığı Kuruluş içinde ve dışında eğitim günlerine ve oturumlara katılmaktadırlar. Çalışanlarımız kıdemleri paralelinde düzenli olarak yurt dışında sektör özellikli seminer ve eğitim programlarına da katılmaktadırlar. Eğitim programlarına, seminerlere ve oturumlara katılım ve devamlılık sürekli takip edilmektedir. Söz konusu eğitim programları, konularında yüksek deneyim sahibi uzman kadrolar tarafından verilmektedir. Kuruluşun 1 Temmuz 2025 - 30 Haziran 2026 döneminde gerçekleştirdiği eğitimler şu şekildedir:

Düzenlenen Eğitimler	Katılımcıların Unvanları	Eğitim Süresi (Saat)
Denetim Metodolojileri	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	166
Denetim Metodolojileri (elektronik)	Denetim Kadrosu	108
Amerikan Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri Eğitimleri	Denetim Kadrosu	43
Risk, Süreç ve Teknoloji Hizmetleri- Mesleki Eğitimler	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	27
Yapay Zeka	Denetçiler ve Denetçi Yardımcıları	25
Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (“UFRS”) / Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) Eğitimleri	Denetçi Yardımcıları	30
Risk Yönetimi (elektronik)	Denetim Kadrosu	22
TSRS ve Sürdürülebilirlik Eğitimleri	Denetim Kadrosu	23
UFRS/TFRS Yıllık Güncelleme	Sorumlu Denetçiler ve Denetçiler	30
Eğitimcinin Eğitimi	Denetçi ve Denetçi Yardımcıları	3
Stok Sayımları (elektronik)	Denetçi Yardımcıları	4

Yukarıda verilen eğitimler, farklı seviyelerdeki kişilere verilen toplam eğitimleri içermektedir.

Yaklaşımımız

Denetimlerin yürütülmesi

Kuruluşumuz, denetim kalitesini sürekli iyileştirmek amacıyla modern yöntem, süreç ve teknolojiler kullanmaktadır.

Denetimin kalitesi ve etkinliği finansal tablo kullanıcıları, pay sahipleri ve düzenleyici kurumlar dahil tüm paydaşlarımız için önemlidir. Bu nedenle, denetimlerimizin etkinliğine, çalışanlarımızın becerilerine, temel denetim metodolojimize, kullandığımız teknolojiye ve kaynaklarımızın yeterliliğini sağlamaya sürekli yatırım yapıyoruz. Çeşitli paydaşlarımızın bizden taleplerine, onların geri bildirimlerine ve çalışmalarımızın kalitesine ilişkin düzenleyici otoriteler tarafından yürütülen incelemelerin bulgularına çok önem veriyoruz. Risk ve kalite süreçlerimizin etkinliğini sürekli izleyen ve denetim çalışmalarımızın kalitesi ve iyileştirilmesi gereken alanlar hakkında zamanında bilgi sağlayan sistemlerimize ve süreçlerimize de aynı derecede önem veriyoruz.



Yaklaşımımız (devamı)

Bağımsız denetimlerimizi destekleyen araçlar ve teknolojiler

PwC Ağı'na üye tüm firmalar tarafından kullanılan bir denetim metodolojisi ve süreci olan "Küresel PwC Denetim Metodolojisi"ni kullanmaktayız. Bu metodolojinin temelinde Uluslararası Denetim Standartları ("UDS") bulunmaktadır. Politikalarımız ve prosedürlerimiz, Türkiye Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülen denetimlerde de kullanılır. Denetim metodolojimiz, denetimlerin yürürlükteki mesleki standartlara, düzenlemelere ve yasal gerekliliklere her açıdan ve tutarlı bir şekilde uyumunu sağlamak için bir çerçeve sağlar.

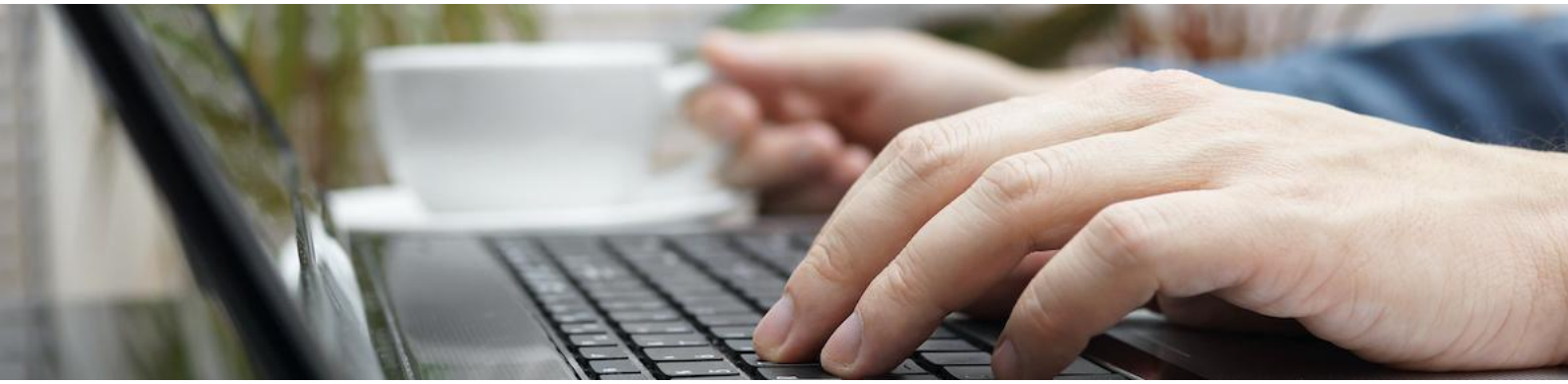
Aura

PwC Denetim metodolojisi, tüm PwC Ağı'nda kullanılan küresel denetim dokümantasyon sistemimiz Aura tarafından desteklenmektedir. Aura, riskler, gerekli prosedürler, kontroller ve bu riskleri ele almak için yapılan çalışmalar arasında şeffaf bir bağlantı oluşturmaktadır. Kapsamlı rehberlik ve proje yönetimi kabiliyetleriyle birlikte hedeflenen denetim planlarının, risk seviyelerini, kontrolleri ve maddi doğrulama prosedürlerini içerir. Akıllı panolar, ekiplerin denetim çalışmalarındaki ilerlemeyi ve kapsam belirleme kararlarının etkisinin daha hızlı bir şekilde takip edilebilmesine olanak sağlar.

Aura, bilgisayarlardan akıllı telefonlara kadar çeşitli elektronik cihazlarla erişilebilen bir dizi teknoloji tabanlı denetim uygulaması ile desteklenir.

Denetim teknolojilerimizin güvenilirliği ve denetlenebilirliği

Bu denetim teknolojilerinin güvenilirliğini desteklemek için birtakım süreçler ve kontroller tasarlanmıştır. Bunlar, denetim teknolojisi sahiplerinin ve kullanıcılarının rol ve sorumluluklarının belirlenmesini de içerir. Ayrıca, çözümün güvenilirliğinin değerlendirilmesi de dahil olmak üzere, bu denetim teknolojilerinin kullanımıyla ilgili çalışma kâğıtlarında yer alan denetim belgelerinin yeterliliğine ve gözden geçirenin denetim sürecinin bir parçası olarak gözetim ve inceleme sorumluluklarını yerine getirmesine yardımcı olmak için gereken belgelere odaklanan rehberlerimiz de bulunmaktadır.



Yaklaşımımız (devamı)

Denetimlerin desteklenmesi



Gelişen hizmet sunum modelleri

Hizmetlerimizi sunma şeklimizi geliştirmeye devam ediyoruz ve böylece müşterilerimize daha iyi bir deneyim yaşatmayı hedefliyoruz. Bu durum, aynı zamanda yaptığımız işin kalitesini daha da güçlendiriyor ve geleceğe yatırım yapmak için bizlere olanak sağlıyor. Denetim hizmetlerinin belirli kısımlarını standartlaştırmak ve merkezileştirmek için hizmet merkezimizi kullanıyoruz.



Yönlendirme, koçluk ve gözetim

Sorumlu denetçiler ve kıdemli ekip üyeleri, denetim süresince ekibin diğer üyelerinin tamamladığı işleri incelemek ve denetim kalitesini korumak için koçluk, yönlendirme ve gözetim yapmakla yükümlüdür. Denetim ekiplerimiz, çalışmaların uygun kişiler tarafından tamamlanıp incelendiğinden emin olmak ve denetimin ilerleyişini etkin bir şekilde takip etmek için «Aura» programını kullanır.



İstişare kültürü

İstişare, yüksek denetim kalitesini devam ettirmenin anahtarıdır. Zorunlu istişare ile ilgili resmi protokollerimiz bulunmaktadır. Örneğin, ekiplerimiz teknik istişare ofisimizin yanı sıra vergi, risk değerlendirmesi, aktüerya, finansal değerleme ve diğer alanlarda PwC bünyesindeki uzman ekiplerle istişare yaparlar.



Teknik istişare ofisi

Teknik istişare ofisimiz teknik muhasebe, denetim ve finansal raporlama uzmanlarımızdan oluşur. Bu uzmanlar, muhasebe ve denetimdeki yeni gelişmeleri takip eder ve bu güncellemeleri bağımsız denetim kadromuza sunarak bu alanlardaki politikalarımızı ve rehberliğimizi güncel tutmada önemli rol oynarlar.



Denetimin kalitesini gözden geçiren sorumlu denetçiler

Mesleki standartların ve mevzuatın gerektirdiği şekilde Kuruluşumuzun kalite yönetimi sisteminin bir parçası olarak belirli denetimlere kalitenin gözden geçirilmesinden sorumlu denetçi atanır. Gerekli deneyime ve teknik bilgiye sahip olan bu sorumlu denetçiler, denetimin en kritik alanlarında yer alırlar. Örneğin, bağımsızlık, ciddi riskler ve denetim ekibinin bu risklere verdiği karşılıklar ve belirli muhasebe, denetim ve finansal raporlama ile dipnotlarla ilgili konular hakkında tavsiyelerde bulunabilirler.



Görüş farklılıkları

Sorumlu denetçi, denetimin kalitesini gözden geçiren sorumlu denetçi, başka bir denetçi veya teknik istişare ofisi gibi merkezi işlevler arasında bir görüş ayrılığının ortaya çıktığı durumlarda protokollerimiz mevcuttur. Böyle durumlarda farklı sorumlu denetçilerden oluşan teknik bir komite devreye girer.

Yaklaşımımız (devamı)

Gizlilik ve bilgi güvenliği

Gizlilik ve bilgi güvenliği mesleki sorumluluklarımızın temel unsurlarıdır. Müşteri bilgilerinin veya kişisel verilerin amacı dışında kullanılması veya kaybı, Kuruluşu yasal süreçlere maruz bırakabilir ve itibarımızı da olumsuz yönde etkileyebilir.

Bilgi güvenliği ve gizliliğe ilişkin riskleri azaltmak için bütünsel, kontrollerin izlenmesi esasına ve iş birliğine dayalı bir yaklaşım gereklidir. Bilgi güvenliğine ilişkin risklerin azaltılması için uygun kontrollerin oluşturulmasına önemli miktarda yatırım yapmaktayız. Sistemlerimiz, bilgi güvenliği organizasyonumuzu güçlendirmemizi, sektördeki iyi uygulamalara uyum sağlamamızı ve iç kontrol çerçevemizi geliştirmemizi sağlamaktadır.

Kişisel verilerin korunması

Kuruluşumuz kişisel verilerin korunması ve güvenliği konusuna özel önem vermektedir ve bu bağlamda 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (“KVKK”) çerçevesinde tüm gerçek kişilere ait her türlü kişisel verinin hukuka uygun olarak işlenmesi ve muhafaza edilmesi için gerekli teknik ve idari tedbirleri almaktadır. Ayrıca, PwC Ağı’nın çalışmalarına paralel olarak; sistemlerimiz, tarafımıza uygulanabilir ölçüde Avrupa Birliği Genel Veri Koruma Düzenlemesine (GDPR-General Data Protection Regulation) uyumlu hale getirilmektedir.



Bilgi güvenliği

Verilerimizin güvenliğinin sağlanması Kuruluşumuz için yüksek önceliğe sahip bir konudur. Tüm bilgilerin güvenliğinin sağlanması için çalışanlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve diğer paydaşlarımıza karşı sorumluyuz.

PwC Bilgi Güvenliği Politikası ("BGP"), Kuruluşun bilgi varlıklarını ve müşteri bilgilerini korumayı amaçlayan stratejik siber güvenlik çerçevesini içermektedir ve asgari olarak yılda bir kez gözden geçirilir. BGP, her PwC firmasının uymak zorunda olduğu asgari güvenlik gereksinimlerini belirler.

Bilgi güvenliğinin ihmal edilmesi, Kuruluşumuzun tuttuğu bilgilere zarar verebilir, Kuruluşumuza regülatörlerin yaptırım uygulamasına veya Kuruluşumuzun diğer finansal kayıplara uğramasına neden olabilir veya PwC'nin itibarını ve markasını zedeleyebilir.

Kuruluşumuz BGP ile belirlenen gereksinimlere uyumlu olmak, bu gereksinimlerden olası sapmaları zamanında tespit etmek ve bunları gidermek amacıyla "BGP Uyum Programı" uygulamaktadır. Bu program üç ayda bir gerçekleştirilen veriye dayalı bir uyumluluk değerlendirmesini içerir. Tespit edilen sapmalar, riske dayalı bir yaklaşım kullanılarak Kuruluşumuzun üst yönetimi ile önceliklendirilir ve gerekli iyileştirmeler hayata geçirilir.

Ayrıca Kuruluşumuzun Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi uluslararası ISO 27001 standardı ile uyumludur.

Kalitenin izlenmesi

Hizmet kalitemizin, yatırımcıların ve diğer paydaşların yaptığımız işin doğruluğuna olan güvenlerini sürdürmenin anahtarı olduğunu biliyoruz. Bu yaklaşım hizmet stratejimizin temel unsurlarından biridir.

Uygun kalite yönetimine ilişkin sorumluluk, öncelikle Kuruluşumuzun üst yönetimindedir. Bu sorumluluk, PwC Ağı'nın kalite yönetimi programı çerçevesinde kaliteli denetimler yürütülmesine yönelik ve belirli risklere yanıt verebilecek nitelikte etkin bir kalite yönetim sisteminin tasarımını ve işletimini içerir.

Kalite yönetimi sistemimiz kapsamındaki kalite hedefimiz genel olarak, Kuruluşumuz bünyesinde gerekli yetkinlikleri barındırmak ve müşterilerimiz ile diğer paydaşlarımızın beklentilerini yerine getirebilmek amacıyla denetim hizmetlerinin sunumunda metodolojilerimizin, süreçlerimizin ve teknolojimizin sürekli etkin ve verimli bir şekilde kullanılabilmesi için çalışanlarımızı yönlendirmektir.

Kuruluşumuzun izleme prosedürleri, denetim, diğer güvence ve ilgili hizmetlerin mevzuata ve mesleki standartlara uygun olarak gerçekleştirildiğine dair makul güvence sağlamak için kalite yönetim sistemimizi oluşturan politika ve prosedürlerin uygun şekilde tasarlanıp tasarlanmadığını ve etkin bir şekilde işleyip işlemediğini değerlendirmeyi amaçlayan sürekli bir değerlendirmeyi içerir.

İzleme sürecimiz, tamamlanan denetimlerin incelenmesinin yanı sıra kalite yönetim sistemimizin de Kuruluşumuz bünyesindeki tarafsız bir ekip tarafından periyodik olarak izlenmesini kapsar. Sürekli izleme sürecimizle birlikte bu prosedürlerin sonuçları kalite yönetim sistemimizin sürekli iyileştirilmesinin temelini oluşturur.

Kuruluşumuzun izleme süreçleri, KYS 1'in yanı sıra PwC Ağı'nın politikaları, prosedürleri, araçları ve rehberleri de dahil olmak üzere kalite kontrol ile ilgili mesleki standartlara ve PwC Ağı genelinde tutarlı bir inceleme programına dayanmaktadır.



Kalitenin izlenmesi (devamı)

Bağımsız denetim dosyalarının incelemeleri, denetim, diğer güvence veya ilgili hizmetler raporlarını imzalamaya yetkili Kuruluşumuz ortaklarının tamamlanmış denetimlerinin periyodik olarak risk odaklı gözden geçirilmesidir. Bu incelemelerde, denetimin "PwC Denetim Rehberi", mesleki standartlar ve diğer ilgili politika ve prosedürlere uygun olarak gerçekleştirilip gerçekleştirilmediği değerlendirilir.

Denetim incelemeleri, ortaklar, direktörler, üst düzey yöneticiler ve diğer uzmanlardan oluşan tarafsız ekipler tarafından ve deneyimli bir sorumlu denetçi liderliğinde yürütülür. İnceleme ekipleri, sorumluluklarını yerine getirebilmek için önceden eğitim alırlar ve inceleme prosedürlerini yürütürken PwC Ağı bünyesinde geliştirilmiş bir takım araçlardan yararlanırlar. PwC Ağı, inceleme bulgularının ve inceleme değerlendirmelerinin sınıflandırılmasına ilişkin talimatların ağ genelinde tutarlı bir şekilde uygulandığını takip ederek inceleme ekiplerini destekler.

Ayrıca, PwC Ağı, üye şirketlerin kalite yönetim sistemlerinin belirli unsurlarını değerlendirmek için periyodik incelemeler yapar. PwC Ağı, üst yönetimimizin Kuruluşumuzun kalite yönetim sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmesine ve genel kalite hedefine ulaşılıp ulaşılmadığı hakkındaki nihai muhakemesine de bakmaktadır.



Tüm incelemelerin sonuçları, tüm bilgi kaynaklarından derlenen bulgularla birlikte incelemelerin sonuçlarını analiz etmekten ve gerektiğinde düzeltici eylemleri uygulamaktan sorumlu olan Kuruluşumuzun üst yönetimine raporlanır. Kaliteye ilişkin olumsuz hususların tespit edildiği durumlarda, bu hususların niteliğine ve şartlarına bağlı olarak, sorumlu ortak veya Kuruluşumuzun üst yönetimi ilave koçluğa, eğitime veya yaptırımlara tabi olabilir.

Kuruluşumuz ortakları ve çalışanları, denetimlerinin performansı hakkında gerekli değerlendirmeleri yapabilmeleri için kalite inceleme sonuçları ve alınan aksiyonlar hakkında bilgilendirilirler. Buna ek olarak, PwC Ağı'ndaki ilgili birimler birden fazla ülkede faaliyet gösteren toplulukların denetimlerinden sorumlu olan ortakları diğer PwC firmalarındaki inceleme bulguları hakkında bilgilendirir. Bu bilgilendirme ile denetimlerin planlanmasında ve yürütülmesinde söz konusu incelemelerin sonuçlarının dikkate alınması sağlanır.

KGK veya Diğer Kamu Kurumlarınca Yapılan Kalite Güvence Sistemi İncelemeleri

Geçmiş dönemlerde KYS 1 kapsamında kalite güvence sistemine ilişkin olarak KGK, Sermaye Piyasası Kurulu ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından incelemeler yürütülmüştür.

KGK tarafından 1 Temmuz 2025 – 30 Haziran 2026 faaliyet dönemi içinde bir şirketin halka açık olmadığı dönemdeki 2022 yılı denetimi ve bir halka açık şirketin 2023 yılı denetimine ilişkin kalite incelemesi yürütülmüştür.

Hukuki ve organizasyonel yapı

PwC Türkiye organizasyonu bağımsız denetim ve güvence hizmetleri sunan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş., vergi konularında hizmet sunan PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., muhasebecilik ve defter tutma hizmetleri sunan PwC Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi, danışmanlık hizmetleri sunan PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. unvanlı şirketlerden oluşmaktadır. Bu şirketler, dünya genelindeki birçok ülkede yerel olarak faaliyet gösteren ayrı ve bağımsız üye kuruluşlardan oluşan PwC küresel ağının Türkiye'de faaliyet gösteren üye şirketleridir.

PwC Türkiye şirketleri 1981 yılından itibaren faaliyetlerine başlamış olup, İstanbul, Ankara, İzmir, Bursa ve Eskişehir olmak üzere, toplam beş ofiste 1.685 kişi ile hizmet vermektedir. Kuruluşumuz bağımsız denetim, danışmanlık ve vergi hizmetleri için gerekli olan çeşitli seviyede ve tecrübede profesyonel kadroya ve teknik imkânlara sahiptir. Yönetim kadrosu, PwC'nin dünyadaki çeşitli ofislerinde kısa dönemler çalışarak uluslararası bilgilerini geliştiren çalışanlardan meydana gelmektedir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından verilen bağımsız denetim hizmetleri, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yetkilendirilmiş 38 Sorumlu Denetçi ve 14 Denetçinin de dahil olduğu 700 kişiyi aşan bir kadro ile sağlanmaktadır. 52 kişilik denetçi kadrosunun 39'u KGK tarafından Sermaye Piyasası ve Bankacılık özel alanlarında KGK tarafından denetim yapmak üzere yetkilendirilmiş durumdadır. Denetim kadrosundaki 22 denetçi de Sigortacılık ve Özel Emeklilik alanında denetim yetkisini haizdir.

20 Şubat 2025 tarihli ve 03/30138 sayılı KGK kararıyla Kuruluşumuz sürdürülebilirlik alanında bağımsız denetim faaliyetinde bulunmak üzere de yetkilendirilmiş durumdadır. Kuruluşumuzda bu rapor tarihi itibarıyla sürdürülebilirlik alanında yetkili 19 sorumlu denetçi ve 3 denetçi görev yapmaktadır.

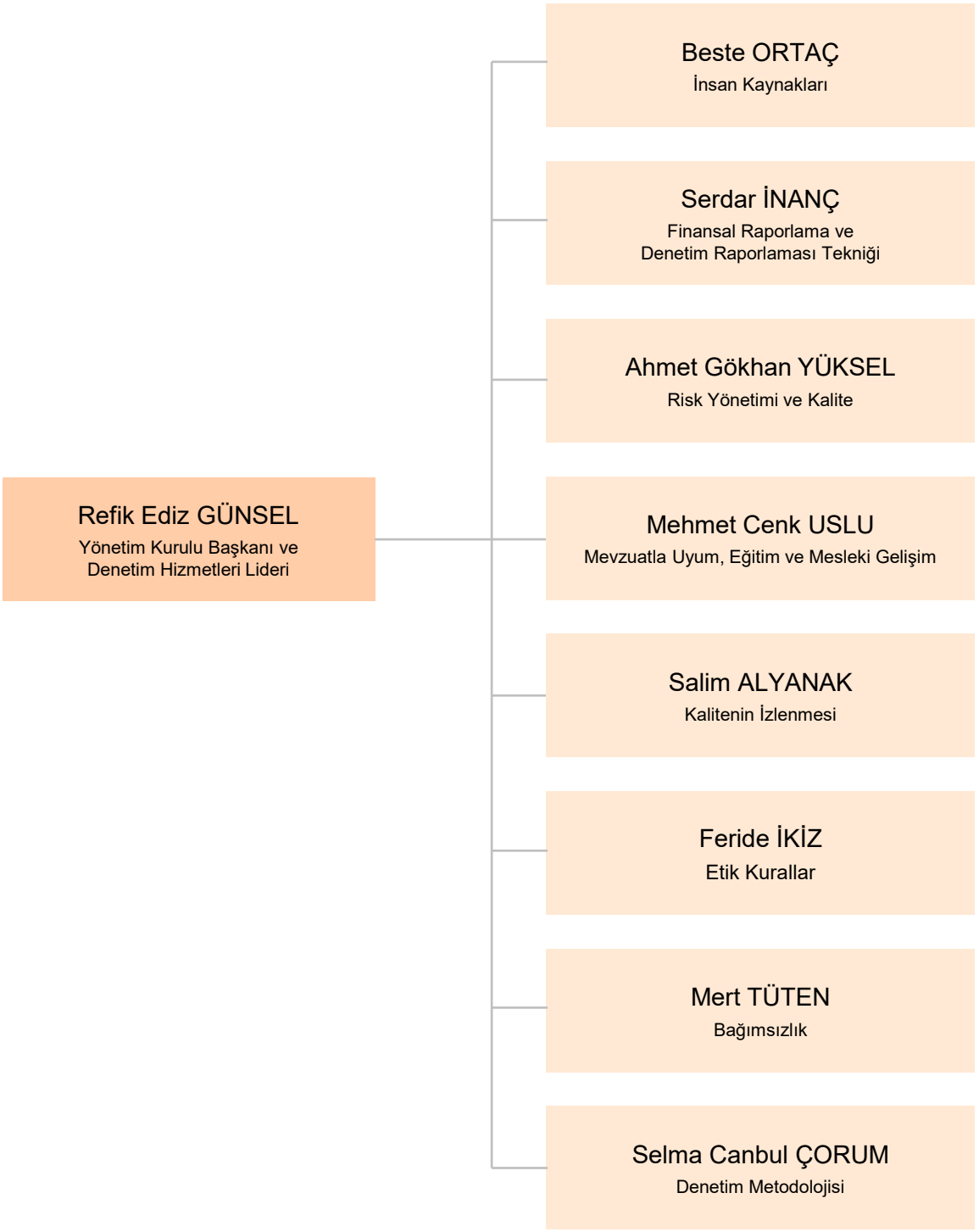
İlişkili kuruluşlar ve diğer işletmeler ile ilişkilerin mahiyeti

Kuruluşun PwC Ağı'na üye olan Türkiye'deki ilişkili şirketleri vergi hizmetleri sunan PwC Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş., muhasebecilik ve defter tutma hizmetleri sunan PwC Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Limited Şirketi, danışmanlık hizmetleri sunan PwC Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.'dir. Bu şirketler müşterilerine bağımsız denetim hizmetleri sunmamaktadırlar. Ayrıca, bu şirketler müşteri kabul süreçlerinde Kuruluşun bağımsız denetim hizmeti verdiği müşteriler için Türkiye'deki mevzuatı ve PwC Ağı'nın bağımsızlıkla ilgili tüm prensiplerini dikkate almaktadırlar. Bu bağlamda, Kuruluş ve bu şirketler tek bir şirket gibi hareket etmektedirler. Bağımsız denetim faaliyetleri açısından Kuruluş ile bu şirketler arasındaki ilişkiler sadece bu şirketlerin çalışanlarının uzmanlık alanlarındaki konularda (vergi, değerleme konuları gibi) profesyonel görüş alınması ile sınırlıdır.



Hukuki ve organizasyonel yapı (devamı)

Kuruluşun 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla önemli fonksiyonlarının organizasyonu aşağıdaki şemada gösterilmektedir:



Yönetim ve ortaklık yapısı

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ortakları, ortaklık payları, yönetim kurulu üyeleri (kilit yöneticileri) ve sorumlu denetçileri aşağıda yer almaktadır:

Ortaklar	Yönetim Kurulu'ndaki Görevi	Ortaklık Unvanı	Tutar (TL)	Paylar (%)
Refik Ediz Günsel	Yönetim Kurulu Başkanı	SMMM, Sorumlu Denetçi	32.138,00	64,2760
Siran Talar Gül	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,25	7,1425
Mert Tüten	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Ahmet Gökhan Yüksel	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
Beste Ortaç	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.571,00	7,1420
İsmail Cihan Harman	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	3.569,25	7,1385
Mehmet Karakurt	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Çağlar Sürücü	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Sertu Talı	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Salim Alyanak	Üye	SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Mehmet Cenk Uslu		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Eftim Koçaridis		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Didem Demer Kaya*		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Serdar İnanç		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Orhan Öztürk		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Özgür Beşikçioğlu		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Aysun Gul Kılıç		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Zeynep Alyanak		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Ramazan Yüksekkaya		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Selma Canbul Çorum		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Özge Arslan Yılmaz		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Gökçe Yaşar Temel		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Ali Yörük		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Baran Yılmaz		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Elif İmir		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Erdem Özdemirel		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Gökçen Arslantürk		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Muratcan Aksoy		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Özgün Özdemir		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Mine Zor Aksoy		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Sema Avcı		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Fehime Aslan		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Deniz Zuhal Zeren		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Anıl Çetinkaya		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Bora Mutlu		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Selin Dinç Yaprak		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Haydar Furkan Demir		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Orhan Yürür		SMMM, Sorumlu Denetçi	0,25	0,0005
Hakan Akcagöz		SMMM	0,25	0,0005
İlker Baysa		SMMM	0,25	0,0005

*Didem Demer Kaya 31.07.2026 tarihinde payını Refik Ediz Günsel'e devrederek ortaklıktan ayrılmıştır.

Ücretlendirme, finansal bilgiler ve diğer hususlar

Sorumlu denetçilerin ücretlendirme esasları

Kuruluş bünyesindeki sorumlu denetçilerin ücretlendirilmesi piyasa şartları dikkate alınarak her yıl tekrar değerlendirilmektedir. Ücretlendirme, aylık baz maaşın yanı sıra yıllık performans kriterlerinin gerçekleştirilmesine bağlı olarak, belirlenen seviyelere göre ödenen performans priminden oluşmaktadır. Performans primi ödemeleri Kuruluşun hedeflerinin gerçekleşmesi nispetinde Kuruluş yönetimi takdirindedir. Sorumlu denetçilerin kritik performans kriterleri içinde öncelikli husus yapılan denetimlerde PwC'nin küresel denetim metodolojisine uyum ve denetimlerin PwC tarafından belirlenmiş yüksek kalite standartlarını sağlayacak şekilde gerçekleştirilmiş olmasıdır. Bununla birlikte, mevzuat ve Kuruluş prosedürlerine uyum, teknik uzmanlık, marka gücünün geliştirilmesine katkı, risk ve insan yönetimi gibi konular önemli performans kriterleri arasındadır. Sorumlu denetçilerin performansı ölçülürken bu gibi performans kriterleri sistematik bir şekilde değerlendirilmektedir.



Finansal bilgiler

Kuruluş, tüzel kişiliği bünyesinde bağımsız denetim faaliyetlerine ilave olarak, bu raporun Etik, Bağımsızlık ve Tarafsızlık bölümünde açıklanan kurallar çerçevesinde, 3568 sayılı Kanun'a göre muhasebecilik ve mali müşavirlik mesleğinin konusu olan; genel kabul görmüş muhasebe prensipleri ve ilgili mevzuat hükümleri gereğince defter tutma, bilanço, kar-zarar tablosu ve beyannameleri ile diğer belgeleri düzenleme ve benzeri işleri yapma, muhasebe sistemlerini kurma, geliştirme, işletmecilik, muhasebe, finans, mali mevzuat ve bunların uygulamaları ile ilgili işleri düzenleme ve bu konularda müşavirlik faaliyetlerini yürütmektedir. Kuruluş, mali yıl olarak muhasebe ve denetim faaliyetlerinin mevsimselliği nedeniyle 1 Temmuz - 30 Haziran dönemini kullanmaktadır. 1 Temmuz 2025 - 30 Haziran 2026 mali yılında Kuruluşun müşterilerinden elde ettiği gelirleri şu şekildedir:

	Türk Lirası
Bağımsız denetim hizmetleri	2.870.598.468
Diğer denetim ve güvence hizmetleri	564.403.868
Defter tutma hizmetleri	-
Danışmanlık hizmetleri	411.829.842
Toplam	**3.846.832.178**

Diğer hususlar

Kuruluş, 1 Temmuz 2025 - 30 Haziran 2026 faaliyet döneminde KGK'nın düzenlemeleri ve diğer özel düzenleyici kurumların bağımsız denetim ile ilgili mevzuatları ile tamamen uyumlu bir şekilde bağımsız denetim faaliyetlerini yürütmüştür.

EK

PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2025 – 30 Haziran 2026 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti verilen KAYİK'lerin Listesi

A & T Finansal Kiralama A.Ş.
Acıselsan Acıpayam Selüloz Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.
Albaraka Portföy Yönetimi A.Ş.
Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.
Anadolu Anonim Türk Sigorta Şirketi
Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş.
Anadolu Faktoring A.Ş.
Anadolu Finansal Kiralama A.Ş.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş.
Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş.
Anadolu Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
Anadolubank A.Ş.
Arap Türk Bankası A.Ş.
Atradius Credito Y Caucion S.A. de Seguros Y Reaseguros Merkezi İspanya Türkiye İstanbul Şubesi
Avrupakent Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Aydem Yenilenebilir Enerji A.Ş.
Ayen Enerji A.Ş.
Bank of America Yatırım Bank A.Ş.
Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Baydöner Restoranları A.Ş.
Bereket Varlık Kiralama A.Ş.
Besler Gıda ve Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Bileşim Finansal Teknolojiler ve Ödeme Sistemleri A.Ş.
Borsa İstanbul A.Ş.
Bossa Ticaret ve Sanayi İşletmeleri Türk A.Ş.
BPN Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
Bupa Acıbadem Sigorta A.Ş.
Büyük Şefler Gıda Turizm Tekstil Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Çates Elektrik Üretim A.Ş.
Çelik Motor Ticaret A.Ş.
Chubb European Group SE Merkezi Fransa Türkiye İstanbul Şubesi
Coca-Cola İçecek A.Ş.
Değer Varlık Kiralama A.Ş.
DK Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
DK Portföy Yönetimi A.Ş.
DK Varlık Kiralama A.Ş.
DK Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Dinçer Lojistik A.Ş.
Doğanlar Mobilya Grubu İmalat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Doğuş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Doğuş Otomotiv Servis ve Ticaret A.Ş.
Döktaş Dökümcülük Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Dünya Katılım Bankası A.Ş.
Ebebek Mağazacılık A.Ş.
Efes Varlık Yönetim A.Ş.
Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.
Ege Profil Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Eker Süt Ürünleri Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Eko Faktoring A.Ş.
Emlak Katılım Portföy Yönetimi A.Ş.
Emlak Katılım Tasarruf Finansman A.Ş.
Emlak Katılım Varlık Kiralama A.Ş.
Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Emlak Varlık Kiralama A.Ş.
Europap Tezol Kağıt Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Fiba Sigorta A.Ş.
G.S.D. Holding A.Ş.
GIG Sigorta A.Ş.
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
GSD Denizcilik Gayrimenkul İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
GSD Faktoring A.Ş.
GSD Varlık Yönetim A.Ş.
GSD Yatırım Bankası A.Ş.
Hayat Finans Katılım Bankası A.Ş.
Hayat Varlık Kiralama A.Ş.
HDI Fiba Emeklilik ve Hayat A.Ş.
HDI Sigorta A.Ş.
Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş.
HSBC Bank A.Ş.
HSBC Portföy Yönetimi A.Ş.
HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
IC Enterra Yenilenebilir Enerji A.Ş.
IC Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
İnnosa Teknoloji A.Ş.
Investco Holding A.Ş.
İş Faktoring A.Ş.
İş Finansal Kiralama A.Ş.
İş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
İş Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
İş Portföy Yönetimi A.Ş.
İş Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İş Yatırım Ortaklığı A.Ş.
ISS Tesis Yönetim Hizmetleri A.Ş.
İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
İstinyepark İstanbul Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.
JPMorgan Chase Bank National Association Merkezi Columbus Ohio İstanbul Türkiye Şubesi
Kafein Yazılım Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Kale Jet Motorları Sanayi A.Ş.
Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kaleseramik Çanakkale Kalebodur Seramik Sanayi A.Ş.
Karsan Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Kent Gıda Maddeleri Sanayii ve Ticaret A.Ş.
Levent Varlık Kiralama A.Ş.
Makina Takım Endüstrisi A.Ş.
Marmara Holding A.Ş.
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
Mercedes-Benz Finansman Türk A.Ş.
Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
Migros Ticaret A.Ş.
Milli Reasürans Türk A.Ş.
Moka United Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.
MoneyPay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
MUFG Bank Turkey A.Ş.
Nurol Varlık Kiralama A.Ş.
Nurol Yatırım Bankası A.Ş.
Ortak Varlık Yönetim A.Ş.
Pamel Yenilenebilir Elektrik Üretim A.Ş.
Papara Elektronik Para A.Ş.
Parsan Makina Parçaları Sanayii A.Ş.
PAYTR Ödeme ve Elektronik Para Kuruluşu A.Ş.
Penta Teknoloji Ürünleri Dağıtım Ticaret A.Ş.
Polisan Holding A.Ş.
REM Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Ruzy Madencilik ve Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
Sarten Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Kuruluşu A.Ş.
Siemens Finansal Kiralama A.Ş.
Sigortaladım Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş.
Sigortam Net Sigorta ve Reasürans Brokerlik Hizmetleri A.Ş.
Suvla Şarapları Tarım Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şok Marketler Ticaret A.Ş.
Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş.

PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2025 – 30 Haziran 2026 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti verilen KAYİK'lerin Listesi

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Tam Finans Faktoring A.Ş.
Tat Gıda Sanayi A.Ş.
Tiryaki Anadolu Holding A.Ş.
Tiryaki Agro Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Torunlar Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Trakya Elektrik Dağıtım A.Ş.
TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
TSKB Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Turk Elektronik Para A.Ş.
Turk Finansman A.Ş.
Türk Hava Yolları Anonim Ortaklığı
Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.
Türkiye Cumhuriyeti Ziraat Bankası A.Ş.
Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.
Türkiye İş Bankası A.Ş.
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
Türkiye Şişe ve Cam Fabrikaları A.Ş.
Verusa Holding A.Ş.
Verusaturk Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Vestel Beyaz Eşya Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Vestel Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.
Yıldızlar İnşaat ve Ticaret A.Ş.
Ziraat Dinamik Banka A.Ş.
Ziraat Finansal Kiralama A.Ş.
Ziraat Finansal Teknolojiler Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.
Ziraat Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Ziraat Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Ziraat Katılım Bankası A.Ş.
Ziraat Katılım Varlık Kiralama A.Ş.
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş.
Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
ZKB Varlık Kiralama A.Ş.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları Grup E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi Grup E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Stand. E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Altın E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Başlangıç Katılım E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Birinci Kamu Dış Borçlanma Araçları E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Agresif Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Atak Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Başlangıç E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Birinci Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Borçlanma Araçları E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Dengeli Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Gümüş Fon Sepeti E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Hisse Senedi E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. İkinci Borçlanma Araçları Grup E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. İkinci Hisse Senedi E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. İkinci Kamu Dış Borçlanma Araçları E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. İş Bankası İştirak Endeksi E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Katılım Katkı E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Merkezi Alacağın Devri Dengeli Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Merkezi Alacağın Devri Muhafazakar Katılım Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Atak Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Katılım Standart E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Standart E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Özel Sektör Borçlanma Araçları E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Para Piyasası E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. S&P 500 Yabancı BYF Fon Sepeti E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Tarım ve Gıda Fon Sepeti E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Teknoloji Sektörü Hisse Senedi E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Temkinli Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Temkinli Değişken Grup E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Altın Katılım E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Katkı E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Agresif Katılım Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Atak Katılım Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Dengeli Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. OKS Temkinli Değişken E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Sürdürülebilirlik Hisse Senedi E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Kat. Stan. E.Y.F.
Anadolu Hayat Emeklilik A.Ş. Temettü Ödeyen Şirketler Hisse Senedi E.Y.F.
Azimut Portföy Bilge Serbest Özel Fon
Azimut Portföy Fırat Serbest (Döviz) Özel Fon
Azimut Portföy Pınar Serbest Özel Fon
HSBC Portföy Allianz Serbest Özel Fon
HSBC Portföy Altın Fonu
HSBC Portföy Altıncı Serbest (Döviz) Fon
HSBC Portföy Beşinci Serbest (Döviz-Avro) Fon
HSBC Portföy Birinci Fon Sepeti Fonu
HSBC Portföy BIST 30 Endeksi Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
HSBC Portföy Borçlanma Araçları (TL) Fonu
HSBC Portföy Çoklu Varlık Birinci Değişken Fon
HSBC Portföy Değişken (TL) Fon
HSBC Portföy Dördüncü Serbest (Döviz) Fon
HSBC Portföy Ekim 2025 Serbest (Döviz) Fon
HSBC Portföy Ekim 2026 Serbest (Döviz) Fon
HSBC Portföy Güçlü Serbest Özel Fon
HSBC Portföy Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
HSBC Portföy İkinci Değişken Fon
HSBC Portföy İkinci Para Piyasası (TL) Fonu
HSBC Portföy Kar Payı Ödeyen Mayıs 2026 Serbest (Döviz) Fon
HSBC Portföy Kırmızı Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)
HSBC Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
HSBC Portföy Kısa Vadeli Serbest (TL) Fon
HSBC Portföy Para Piyasası (TL) Fonu
HSBC Portföy Para Piyasası Serbest (TL) Fon
HSBC Portföy Şubat 2026 Serbest (Döviz) Fon
HSBC Portföy Sürdürülebilirlik Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
HSBC Portföy Teknoloji Değişken Fon
HSBC Portföy Yabancı BYF Fon Sepeti Fonu
HSBC Portföy Yedinci Serbest (Döviz-Pound) Fon
HSBC PYŞ Birinci Serbest (Döviz) Özel Fon
HSBC PYŞ Mutlak Getiri Hedefli Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)
HSBC PYŞ Üçüncü Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy 2028 Kapital Kar Payı Ödeyen Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy AAF Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy ACHS Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Agresif Fon Sepeti Fonu
İş Portföy Algoritmik Stratejiler Serbest (TL) Fon
İş Portföy Altın Fonu
İş Portföy Altın Katılım Borsa Yatırım Fonu
İş Portföy Altıncı Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Anadolu Hayat Emeklilik Serbest Özel Fon
İş Portföy Anadolu Sigorta Serbest (TL) Özel Fon
İş Portföy Anadolu Sigorta Serbest Özel Fon
İş Portföy Anadolubank Para Piyasası (TL) Fonu
İş Portföy Arcadia Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Arslan Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy AS Serbest Özel Fonu
İş Portföy Aska Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy ASSG Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Atak Değişken Fon
İş Portföy Atak Fon Sepeti Fonu
İş Portföy Atlas Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Azim Serbest Özel Fon
İş Portföy Başak Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Başak Serbest Özel Fon
İş Portföy Beşinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy BFO1 Serbest (Döviz) Özel Fon

EK

PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2025 – 30 Haziran 2026 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti verilen KAYİK'lerin Listesi

İş Portföy Birinci Hisse Senedi Serbest Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Birinci Katılım Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Birinci Para Piyasası Serbest (TL) Fon
İş Portföy Birinci Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Birinci Serbest Özel Fon
İş Portföy BIST 100 Dışı Şirketler Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy BIST 30 Endeksi Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy BIST Banka Endeksi Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy BIST Teknoloji Ağırlık Sınırlamalı Endeksi Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Blockchain Teknolojileri Karma Fon
İş Portföy Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy BTY Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Cano Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Cenova Serbest Özel Fon
İş Portföy CK Serbest Özel Fonu
İş Portföy Değer Serbest Özel Fon
İş Portföy Dengeli Değişken Fon
İş Portföy Dengeli Fon Sepeti Fonu
İş Portföy Dijital Oyun Sektörü Karma Fon
İş Portföy Durusu Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy EFON Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Ege Serbest Özel Fon
İş Portföy Ekim 2026 Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Elektrikli Araçlar Karma Fon
İş Portföy Emtia Yabancı BYF Fon Sepeti Fonu
İş Portföy Eurobond Borçlanma Araçları (Döviz) Fonu
İş Portföy Evren Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Explorer Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Eylül 2027 Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy FAF Serbest Özel Fon
İş Portföy FEFON Serbest Özel Fon
İş Portföy Fındıklı Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy GED Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Gümüş Serbest Fon
İş Portföy Güzel Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Hedef Serbest Fon
İş Portföy Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy HK Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy ICARUS Serbest Özel Fonu
İş Portföy İhracatçı Şirketler Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy İkinci Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy İkinci Para Piyasası (TL) Fonu
İş Portföy İkinci Serbest (TL) Fon
İş Portföy İnşaat Sektörü Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy İş Bankası İştirakleri Endeksi Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy İstatistiksel Arbitraj Serbest Fon
İş Portföy İş'te Kadın Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Jotanta Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Kalamış Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Kantitatif Serbest (TL) Fon
İş Portföy Kar Payı Ödeyen Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Kar Payı Ödeyen İkinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Kar Payı Ödeyen Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Katılım Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Katılım Serbest (Döviz-Avro) Fon
İş Portföy KEFON Serbest Özel Fon
İş Portföy Kira Sertifikaları Katılım (TL) Fonu
İş Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy KOS Serbest Özel Fonu
İş Portföy Koza Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Kumbara Hesabı Fon Sepeti Özel Fon
İş Portföy Maksimum Hesap Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Maximum Kart Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Mermer Serbest Özel Fon
İş Portföy MG Serbest Özel Fon
İş Portföy MHA Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Misa Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy MKS Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Model Portföy Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Model Serbest Fon
İş Portföy Mutlak Getiri Hedefli Hisse Senedi Serbest Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy MZ Serbest Özel Fon
İş Portföy MZS Serbest Özel Fon
İş Portföy Odak Serbest Özel Fon
İş Portföy Odeabank Para Piyasası (TL) Fonu
İş Portföy Okyanus Serbest (TL) Özel Fon
İş Portföy Onbirinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Ondokuzuncu Serbest (Döviz-Avro) Fon
İş Portföy Onikinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Onsekizinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Onüçüncü Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Onur Serbest Özel Fonu
İş Portföy Onyedinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy ÖPY Birinci Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy ÖPY Delta Serbest (TL) Özel Fon
İş Portföy OSK Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Özel Sektör Borçlanma Araçları (TL) Fonu
İş Portföy Para Piyasası (TL) Fonu
İş Portföy Para Piyasası Katılım (TL) Fonu
İş Portföy Peras Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Peras Serbest Özel Fon
İş Portföy Polmine Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Poyraz Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Privia Bankacılık Fon Sepeti Özel Fonu
İş Portföy PY Eurobond Borçlanma Araçları (Döviz) Özel Fonu
İş Portföy PY Hisse Senedi (TL) Özel Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy PY Özel Sektör Borçlanma Araçları (TL) Özel Fonu
İş Portföy Rana Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Resan Değişken Özel Fon
İş Portföy Rota 1 Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Sağlık Şirketleri Karma Fon
İş Portföy Sardunya Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Set Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Siber Güvenlik Teknolojileri Değişken Fon
İş Portföy Skylark (Döviz) Serbest Özel Fon
İş Portföy Sompo Sigorta Kar Payı Ödeyen Serbest (TL) Özel Fon
İş Portföy Sürdürülebilirlik Hisse Senedi (TL) Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
İş Portföy Sürdürülebilirlik ve Tarım Fon Sepeti Fonu
İş Portföy Sütaş İkinci Serbest Özel Fon
İş Portföy Sütaş Serbest Özel Fon
İş Portföy Tarım Serbest Fon
İş Portföy Taşımacılık Değişken Fon
İş Portföy TE1 Serbest Özel Fon
İş Portföy TE2 Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Teknoloji Karma Fon
İş Portföy Tema Değişken Fon
İş Portföy Temkinli Değişken Fon
İş Portföy Temkinli Fon Sepeti Fonu
İş Portföy TEV Eğitime Destek Değişken Fon
İş Portföy Toros Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Toros Serbest Özel Fon
İş Portföy TTF Tenise Destek Değişken Fon
İş Portföy TÜFE'ye Endeksli Borçlanma Araçları TL Fonu
İş Portföy Türk Reasürans Serbest Özel Fon
İş Portföy Üçüncü Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Üçüncü Serbest (TL) Özel Fon

EK

PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2025 – 30 Haziran 2026 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti verilen KAYİK'lerin Listesi

İş Portföy Üçüncü Serbest TL Fon
İş Portföy Üni Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Üni Serbest Özel Fon
İş Portföy Yabancı Borçlanma Araçları Fonu
İş Portföy Yabancı Hisse Senedi Fonu
İş Portföy Yarı İletken Teknolojileri Değişken Fon
İş Portföy Yedinci Serbest (Döviz-Avro) Fon
İş Portföy Yelken Serbest (Döviz) Özel Fon
İş Portföy Yenilenebilir Enerji Karma Fon
İş Portföy Yirmibirinci Serbest (Döviz) Fon
İş Portföy Yirminci Serbest (Döviz-Pound) Fon
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Agro Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Altyapı Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Beşinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Dijital Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Folkart Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Quasar İstanbul Ticari Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Restoran ve Turizm Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yedinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yenilenebilir Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Yenilenebilir Enerji Teknolojileri Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Webrazzi Startup-1 Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
İş Portföy Yönetimi A.Ş. Dördüncü Gayrimenkul Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Founder One Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. 100. Yıl Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Arya Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Astart Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. E-Ticaret Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. İTÜ ARI Teknokent Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Maxis Ventures Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ODTÜ 70. Yıl Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Temiz Enerji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. T-Fon Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. TSKB Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Türkiye Yeşil Fin. Projesi Gir. Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yenilikçi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Atlas Büyüme Sermayesi Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Maxis Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Karma Strateji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Nurol Yatırım Bankası A.Ş. Otosor Varlık Finansman Fonu
Nurol Yatırım Bankası A.Ş. Üçüncü Otosor Varlık Finansman Fonu
Tacirler Portföy Rigel Serbest Özel Fon
Tacirler Portföy BDR Serbest Özel Fonu
Tacirler Portföy Borçlanma Araçları Fonu
Tacirler Portföy Değişken Fon
Tacirler Portföy Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Tacirler Portföy İstatistiksel Arbitraj Serbest Fonu
Tacirler Portföy Kartopu Serbest Fon
Tacirler Portföy KG Serbest Özel Fon
Tacirler Portföy Maraton Serbest Fon
Tacirler Portföy Nar Serbest Fonu
Tacirler Portföy Odeabank Serbest Özel Fonu
Tacirler Portföy Para Piyasası Fonu
Tacirler Portföy Real Capital Serbest Özel Fonu
Tacirler Portföy Regulus Serbest Fon
Tacirler Portföy Serbest (Döviz) Fon
Tacirler Portföy Sirius Serbest Fonu
Tacirler Portföy Spica Serbest (TL) Fon
Tacirler Portföy Taç Serbest Fon
Tacirler Portföy Vega Serbest (TL) Fon
Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Gayrimenkul Yatırım Fonu
Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş. Gelecek Etki Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Tasf. Hal. İş Portföy Cortina Serbest Özel Fon
Tasf. Hal. İş Portföy Üçüncü Serbest (Döviz) Fon
Ziraat Portföy Agresif Değişken Fon
Ziraat Portföy AKİK Katılım Serbest (Döviz-Avro) Fon
Ziraat Portföy Altın Katılım Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Altın Katılım Fonu
Ziraat Portföy Altıncı Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy Ankara Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Antalya Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Başak Katılım Serbest (Döviz-Amerikan Doları) Fon
Ziraat Portföy Başak Katılım Serbest (Döviz-Avro) Fon
Ziraat Portföy Başak Para Piyasası (TL) Fonu
Ziraat Portföy Başak Serbest (Döviz-Amerikan Doları) Fon
Ziraat Portföy Başak Serbest (Döviz-Avro) Fon
Ziraat Portföy BDEM Serbest (Döviz-Avro) Özel Fon
Ziraat Portföy Birinci İstatistiksel Arbitraj Serbest (TL) Özel Fon
Ziraat Portföy Birinci Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy BIST 100 Dışı Şirketler Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy BIST 100-30 Şirketleri Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy BIST 30 Dışı Yıldız Pazar Şirketleri Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy BIST 30 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy BIST 30 Eşit Ağırlıklı Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy BIST 50-30 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy BIST Banka Dışı Likit 10 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy BIST Likit Banka Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy BIST Temettü 25 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy BIST TLREF Endeksi (TL) Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy BIST TLREFK Endeksi Katılım (TL) Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Borçlanma Araçları (TL) Fonu
Ziraat Portföy Budin Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Büyüyen Çocuklara Yönelik Değişken Özel Fon
Ziraat Portföy Çoklu Varlık Birinci Katılım Fonu
Ziraat Portföy Çoklu Varlık İkinci Katılım Fonu
Ziraat Portföy Demiray Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Dengeli Değişken Fon
Ziraat Portföy Dokuzuncu Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy Duru Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Durusu Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Emtia Fon Sepeti Fonu
Ziraat Portföy ESG Sürdürülebilirlik Fon Sepeti Fonu
Ziraat Portföy ESSA Katılım Serbest (Döviz-Avro) Özel Fon
Ziraat Portföy Fon Sepeti Fonu
Ziraat Portföy Güllü Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Halkbank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
Ziraat Portföy Halkbank Kısa Vadeli Kira Sertifikası Katılım (TL) Fonu
Ziraat Portföy Halkbank Para Piyasası (TL) Fonu
Ziraat Portföy Halkbank Serbest (Döviz-Amerikan Doları) Fon
Ziraat Portföy Halkbank Serbest (Döviz-Avro) Fon
Ziraat Portföy Halkbank Sürdürülebilirlik 30 Şirketleri Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy Halk'ın Üreten Kadınları Değişken Fon
Ziraat Portföy Hedef Serbest Özel Fon

EK

PWC BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.

1 Temmuz 2025 – 30 Haziran 2026 Faaliyet Döneminde Bağımsız Denetim Hizmeti verilen KAYİK'lerin Listesi

Ziraat Portföy Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Serbest (TL) Özel Fon
Ziraat Portföy İkinci İstatistiksel Arbitraj Serbest Fon
Ziraat Portföy İkinci Kısa Vadeli Kira Sertifikaları Katılım (TL) Fonu
Ziraat Portföy İkinci Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy İvme Katılım Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Katılım 30 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Katılım 30 Eşit Ağırlıklı Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Katılım Fonu (Döviz)
Ziraat Portföy Katılım Hisse Senedi Fonu (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy Katılım Hisse Senedi Serbest (TL) Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy Kehribar Para Piyasası Katılım Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy Kira Sertifikaları (Sukuk) Katılım Fonu
Ziraat Portföy Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
Ziraat Portföy Kısa Vadeli Kira Sertifikaları Katılım (TL) Fonu
Ziraat Portföy Koza Serbest (TL) Özel Fon
Ziraat Portföy Metaverse ve Yeni Teknolojiler Değişken Fon
Ziraat Portföy MGN Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy MKA Serbest (TL) Özel Fon
Ziraat Portföy Mutlak Getiri Hedefli Hisse Senedi Serbest Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)
Ziraat Portföy Odak Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Onbeşinci Serbest Fon
Ziraat Portföy Ondördüncü Serbest Fon
Ziraat Portföy Onüçüncü Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy ÖPY Beşinci Serbest (Döviz-ABD Doları) Özel Fon
Ziraat Portföy ÖPY Birinci Serbest (TL) Özel Fon
Ziraat Portföy ÖPY Dördüncü Katılım Serbest (Döviz-ABD Doları) Özel Fon
Ziraat Portföy Para Piyasası (TL) Fonu
Ziraat Portföy Para Piyasası Serbest Fon
Ziraat Portföy Paylaşımlı Hesap Para Piyasası Katılım Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy Risk Eşit Banka Dışı 20 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy S&P/OIC COMCEC (İSEDAK) 50 Shariah Şirketleri Yabancı Hisse Senedi Fonu
Ziraat Portföy Sedef Katılım Serbest (Döviz-Amerikan Doları) Fon
Ziraat Portföy Serbest (Döviz) Fon
Ziraat Portföy SSA Katılım Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Tarım ve Gıda Fon Sepeti Fonu
Ziraat Portföy TE4 Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Temkinli Değişken Fon
Ziraat Portföy THE Serbest (TL) Özel Fon
Ziraat Portföy THE Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy TS Serbest (TL) Özel Fon
Ziraat Portföy TS Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Türk Reasürans Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy TZH Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Üçüncü İstatistiksel Arbitraj Serbest (TL) Özel Fon
Ziraat Portföy Üçüncü Serbest (TL) Fon
Ziraat Portföy V10 Serbest (Döviz) Özel Fon
Ziraat Portföy Vakıfbank Kısa Vadeli Borçlanma Araçları (TL) Fonu
Ziraat Portföy Vakıfbank Para Piyasası (TL) Fonu
Ziraat Portföy Yeşilköy Serbest Özel Fon
Ziraat Portföy Yıldız Pazar Teknoloji ve İletişim 10 Endeksi Hisse Senedi Yoğun Borsa Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Başak Katılım Gayrimenkul Yatırım (TL) Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. BGF Katılım Özel Gayrimenkul Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Birinci Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Derin Teknoloji Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Element Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Fonlabüyüsün Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. İkinci Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Turna Özel Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Üçüncü Girişim Sermayesi Yatırım Fonu
Ziraat Portföy Yönetimi A.Ş. Üsküdar Gayrimenkul Yatırım Fonu

www.pwc.com.tr

© 2026 PwC Türkiye. Tüm hakları saklıdır. Bu belgede PwC ifadesi, PwC ağını veya PwC ağının üyesi olan bağımsız ve farklı tüzel kişiliklerden oluşan PwC Türkiye'yi ifade etmektedir. Daha detaylı bilgi için www.pwc.com/structure adresini ziyaret edebilirsiniz.