

# Kriz Dönemlerinde Tedarik Zinciri Yönetimi ve Risk Kontrolü

Volkan Aysel, SAP

10 Haziran 2020

# Küresel Pandemi



# Tüm Endüstriler Küresel Pandemi' den Etkilendi

## Havacılık



- Seyahat kısıtlamaları nedeniyle uçuşların durdurulması
- 2020 yılı beklenen kayıp - **\$314B\***
- İç Hat uçuşların 2 çeyrek içerisinde, uzun süreli uçuşların ise 3-4 çeyrek sonrasında toparlanması ongoruluyor.

## Enerji



- Talepteki düşüş ve fiyatlarındaki dalgalanmalar nedeniyle **\$1T\*\*** kayıp bekleniyor.
- Talebin normal seviyelerine gelmesi ile birlikte uzun süreli toparlanma ongoruluyor.

## Metal



- Emtiaya olan küresek talep düştü.
- Coğu madencilik şirketi ya geçici ya da kalıcı olarak operasyonlarını durdurmak zorunda kaldı.

## Otomotiv



- Satışlarda yaşanan keskin düşüşler
- Kritik yedek parça tedarikinde yaşanan aksaklılıklar üretim planlarını etkiliyor.
- Tedarik zincirinin yeniden kurulması gerekligi için yavaş bir toparlanma ongoruluyor.

## Perakende



- Kısıtlamalar nedeniyle satışlarda kısmi düşüşler yaşandı, ancak özellikle Panik Satışları arttı.
- Temel gıda başta olmak üzere online satışlarda artış (dağıtım ağı ve işgücü eksikliği bir sorun)

# Müşteriler Global Olarak Ne Diyor

CIPS COVID 19 Survey, 16-Mar

Katılımcıların %' si



# Çözüm Önerimiz

Alternatif tedarik kaynakları üretilmesi



Tedarikçi risklerinin sürekli takibi

İş ortaklarıyla daha etkin işbirliği gerçekleştirilemesi



Çok aşamalı kritik stok seviyesi oluşturulması ve kontrolü

Mevcut kaynak bulma yollarının çeşitlendirilmesi



Harcamaların uçtan uca görünür hale gelmesi

- Uzaktan çalışma döneminde tüm işgucünün yönetimi
- Bazı endüstrilerde ani talep artışlarının karşılanabilmesi

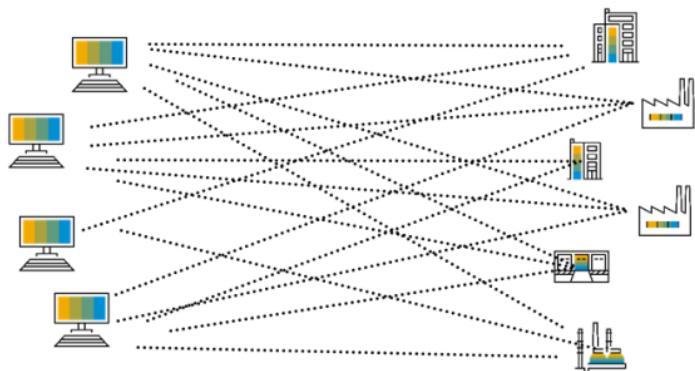


Koronavirüs yayılmasına karşı çalışanların sağlık durumlarının takibi

İnsan Yönetimi

# Çözüm Önerimiz

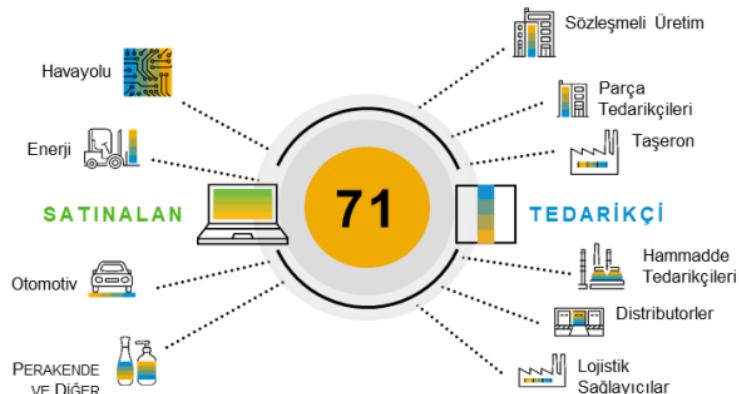
## EDI, EMAIL, FAKS, PORTAL, KĀĞIT



### 1-1 Entegrasyon

- Entegrasyon iş ortağı bazında yapılır
- EDI formatı veya diğer entegrasyon metotları
- Tekrar edilemeyen iş süreci
- Veri formatlarında farklılıklar
- Yüksek maliyet, düşük kullanım oranı, düşük katma değer

## ARIBA NETWORK



### İş Ağrı Modeli

- İş ortakları arasında standartlaştırılmış süreçler ve bağlantı
- 70' ten fazla doküman türünün iş ağrı üzerinden karşılıklı paylaşılabilmesi
- Konfigüre edilebilir süreç ve akışlar
- Yeni nesil teknolojilerle süreçlerin desteklenmesi
- Düşük maliyet, yüksek kullanım oranı, yüksek katma değer

# Teşekkürler.

İletişim Bilgileri:

**Volkan Aysel**

Bulut Mimarı, SAP

0533 7293922

[volkan.aysel@sap.com](mailto:volkan.aysel@sap.com)

SAP Statement of Confidentiality and Exceptions

The information in this presentation is confidential and proprietary to SAP and may not be disclosed without the permission of SAP. This presentation is not subject to your license agreement or any other service or subscription agreement with SAP. SAP has no obligation to pursue any course of business outlined in this document or any related presentation, or to develop or release any functionality mentioned therein. This document, or any related presentation and SAP's strategy and possible future developments, products and/or platforms directions and functionality are all subject to change and may be changed by SAP at any time for any reason without notice. The information in this document is not a commitment, promise or legal obligation to deliver any material, code or functionality. This document is provided without a warranty of any kind, either express or implied, including but not limited to, the implied warranties of merchantability, fitness for a particular purpose, or non-infringement. This document is for informational purposes and may not be incorporated into a contract. SAP provides this information as guidance only to illustrate estimated costs and benefits of the predicted delivery project. These materials may be based upon information provided by you, information provided by other companies and assumptions that are subject to change. These materials present illustrations of potential performance and cost savings, and do not guarantee future results, performance or cost savings. SAP assumes no responsibility for errors or omissions in this document, except if such damages were caused by SAP's willful misconduct or gross negligence. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from expectations. Readers are cautioned not to place undue reliance on these forward-looking statements, which speak only as of their dates, and they should not be relied upon in making purchasing decisions.

© 2020 SAP SE or an SAP affiliate company. All rights reserved. (02/20)

No part of this publication may be reproduced or transmitted in any form or for any purpose without the express permission of SAP SE or an SAP affiliate company.

The information contained herein may be changed without prior notice. Some software products marketed by SAP SE and its distributors contain proprietary software components of other software vendors. National product specifications may vary. These materials are provided by SAP SE or an SAP affiliate company for informational purposes only, without representation or warranty of any kind, and SAP or its affiliated companies shall not be liable for errors or omissions with respect to the materials. The only warranties for SAP or SAP affiliate company products and services are those that are set forth in the express warranty statements accompanying such products and services, if any. Nothing herein should be construed as constituting an additional warranty. In particular, SAP SE or its affiliated companies have no obligation to pursue any course of business outlined in this document or any related presentation, or to develop or release any functionality mentioned therein. This document, or any related presentation, and SAP SE's or its affiliated companies' strategy and possible future developments, products, and/or platform directions and functionality are all subject to change and may be changed by SAP SE or its affiliated companies at any time for any reason without notice. The information in this document is not a commitment, promise, or legal obligation to deliver any material, code, or functionality. All forward-looking statements are subject to various risks and uncertainties that could cause actual results to differ materially from expectations. Readers are cautioned not to place undue reliance on these forward-looking statements, and they should not be relied upon in making purchasing decisions.

SAP and other SAP products and services mentioned herein as well as their respective logos are trademarks or registered trademarks of SAP SE (or an SAP affiliate company) in Germany and other countries. All other product and service names mentioned are the trademarks of their respective companies.

See <http://www.sap.com/corporate-en/legal/copyright/index.epx> for additional trademark information and notices.